

**MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA**



PLANEJAMENTO

DCA 11-118

DIRETRIZ DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

2020

MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA



PLANEJAMENTO

DCA 11-118

DIRETRIZ DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

2020



**MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA**

PORTARIA Nº 999/GC3, DE 30 DE SETEMBRO DE 2020.

**Aprova a reedição da Diretriz de
Planejamento Institucional.**

O COMANDANTE DA AERONÁUTICA, no uso das atribuições que lhe conferem os incisos I e XIV do art. 23 da Estrutura Regimental do Comando da Aeronáutica, aprovada pelo Decreto nº 6.834, de 30 de abril de 2009, e considerando o que consta do Processo nº 67050.050808/2020-75, procedente do Estado-Maior da Aeronáutica, resolve:

Art. 1º Aprovar a reedição da DCA 11-118 "Diretriz de Planejamento Institucional", que com esta baixa.

Art. 2º A entrada em vigor do presente ato, justificada em função da urgência, conforme disposto no parágrafo único do art. 4º do Decreto nº 10.139, de 28 de novembro de 2019, será na data de sua publicação.

Art. 3º Revoga-se a Portaria nº 1.707/GC3, de 26 de setembro de 2019, publicada no Boletim do Comando da Aeronáutica nº 175, de 30 de setembro de 2019.

**Ten Brig Ar ANTONIO CARLOS MORETTI BERMUDEZ
Comandante da Aeronáutica**

(Publicada no BCA nº179, de 2 de outubro de 2020)

SUMÁRIO

1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES	9
1.1 <u>FINALIDADE</u>	9
1.2 <u>CONCEITUAÇÕES</u>	9
1.3 <u>ÂMBITO</u>	9
2 CONSIDERAÇÕES GERAIS	10
2.1 <u>VISÃO 2021-2025</u>	10
2.2 <u>PREMISSAS DA DIPLAN</u>	11
3 DIRETRIZES AOS ODGSA E ENTIDADES VINCULADAS	14
3.1 <u>DIRETRIZES PARA TODOS OS ODGSA</u>	14
3.2 <u>ASSESSORIA DE SEGURANÇA OPERACIONAL DO CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO (ASOCEA)</u>	15
3.3 <u>ASSESSORIA PARLAMENTAR DA AERONÁUTICA (ASPAER)</u>	16
3.4 <u>CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIÁRIO DA AERONÁUTICA (CFIAE)</u>	16
3.5 <u>CENTRO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL DA AERONÁUTICA (CECOMSAER)</u>	16
3.6 <u>CENTRO DE CONTROLE INTERNO DA AERONÁUTICA (CENCIAR)</u>	17
3.7 <u>CENTRO DE INTELIGÊNCIA DA AERONÁUTICA (CIAER)</u>	18
3.8 <u>CENTRO DE INVESTIGAÇÃO E PREVENÇÃO DE ACIDENTES AERONÁUTICOS (CENIPA)</u>	18
3.9 <u>COMANDO DE OPERAÇÕES AEROESPACIAIS (COMAE)</u>	18
3.10 <u>COMANDO DE PREPARO (COMPREP)</u>	20
3.11 <u>COMANDO-GERAL DE APOIO (COMGAP)</u>	22
3.12 <u>COMANDO-GERAL DO PESSOAL (COMGEP)</u>	26
3.13 <u>COMISSÃO DE PROMOÇÃO DE OFICIAIS (CPO)</u>	30
3.14 <u>DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL (DCTA)</u>	30
3.15 <u>DEPARTAMENTO DE CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO (DECEA)</u>	33
3.16 <u>ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA (EMAER)</u>	35
3.17 <u>GABINETE DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA (GABAER)</u>	39
3.18 <u>INSTITUTO HISTÓRICO-CULTURAL DA AERONÁUTICA (INCAER)</u>	39
3.19 <u>SECRETARIA DE ECONOMIA, FINANÇAS E ADMINISTRAÇÃO DA AERONÁUTICA (SEFA)</u>	39
4 PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO	41
4.1 <u>CONSIDERAÇÕES GERAIS</u>	41
4.2 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS FINANCEIRAS</u>	42
4.3 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS COM CONTROLE DE FLUXO</u>	42
4.4 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS</u>	42
4.5 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS DISCRICIONÁRIAS</u>	43
4.6 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS RELACIONADAS A PROJETOS ESTRATÉGICOS DA DEFESA</u>	45
5 DISPOSIÇÕES FINAIS	46
REFERÊNCIAS	47

PREFÁCIO

Desde a sua criação, primeiramente como Ministério e, posteriormente, como Comando da Aeronáutica (COMAER), o cumprimento da missão tem sido a linha guia a ser seguida por cada um dos responsáveis pelo estabelecimento das diretrizes que nortearam todas as ações realizadas por esta Organização.

Entretanto, há muitos anos, as contingências impostas pelo Governo Federal por necessidades de ajustes econômicos têm prejudicado consideravelmente o planejamento e a execução orçamentária a cargo do COMAER.

Esses fatores exógenos tendem a desestabilizar o sincronismo entre o planejamento e a execução, pois determinadas ações quando não realizadas nos momentos oportunos geram efeitos negativos em outras ações correlacionadas, em um círculo vicioso.

Tendo em vista o histórico orçamentário brasileiro, fica claro que é primordial planejar cenários onde restrições, cortes e contingenciamentos façam parte da vida cotidiana da organização. Dessa forma, é necessário estabelecer rumos administrativos para um replanejamento célere, após medidas que impactem o orçamento do ano corrente.

A designação de medidas para atender tais dificuldades, simplesmente pelas priorizações históricas, incapacita a administração no atendimento das demandas estratégicas da Força, e não atinge, também, com isso, a regra de valorização do planejamento realizado, como requer a administração contemporânea.

Nesse cenário, também é possível que a alternância da liderança ocasione mudanças de prioridades, podendo ferir o princípio da continuidade administrativa, o qual preconiza a continuidade na execução dos empreendimentos em andamento, com vistas ao resguardo do Erário.

Dessa forma, com o intuito de aprimorar o planejamento de médio prazo, mantendo o alinhamento com a Concepção Estratégica e o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER), é necessário que a instituição formalize o direcionamento de suas ações, evitando a personalização das decisões.

Com este escopo, a Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN), estabelecida neste documento, operacionaliza as visões de médio e longo prazo da instituição, determinando ações que deverão ser colocadas em prática por cada um dos Órgãos de Direção Geral, Setorial e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica (ODGSA).

1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

1.1 FINALIDADE

A Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN) tem por finalidade orientar, de forma integrada e articulada com a Concepção Estratégica Força Aérea 100 e o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER), as ações a serem desenvolvidas pelo Comando da Aeronáutica (COMAER), considerando o horizonte temporal de 2021 a 2025. Dessa forma, instrui a elaboração dos Planos Setoriais dos Órgãos de Direção Setorial e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica (ODSA) e do Plano de Ação da Aeronáutica pelo Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER), visto que apresenta o sequenciamento dos projetos ao longo do tempo (investimento) e das atividades de rotina (custeio), com vistas à consecução das metas traçadas pela Instituição, bem como a sua continuidade administrativa.

1.2 CONCEITUAÇÕES

Os conceitos encontrados nesta Diretriz constam do Glossário da Aeronáutica (MCA 10-4), do Glossário do Ministério da Defesa (MD35-G-01) e da publicação que normatiza o Planejamento Institucional (DCA 11-1).

1.3 ÂMBITO

A presente Diretriz aplica-se a todas as Organizações do Comando da Aeronáutica e entidades vinculadas.

2 CONSIDERAÇÕES GERAIS

2.1 VISÃO 2021-2025

2.1.1 No complexo cenário internacional, presume-se que a situação econômica mundial continuará a apresentar certa instabilidade nos próximos anos, devido aos impactos causados pela pandemia de Covid-19, doença causada pelo novo Coronavírus (Sars-Cov2). São pontos de destaque as disputas comerciais entre as duas maiores economias do planeta (Estados Unidos e a China), as repercussões advindas da saída do Reino Unido da União Europeia e as eleições americanas de 2020. No cenário sul-americano, destacam-se os problemas políticos e econômicos na Venezuela, que repercutem diretamente no fluxo migratório para diversos países, inclusive o Brasil.

2.1.2 Com relação ao Brasil, a aprovação da nova previdência, bem como outros ajustes econômicos geraram boas expectativas ao mercado no 1º ano do atual governo, projetando um crescimento no investimento e a elevação do Produto Interno Bruto (PIB). No entanto, com a pandemia, o cenário foi alterado severamente, com um endividamento governamental a fim de promover ações de inclusão da população mais carente, bem como na promoção de incentivo à atividade produtiva e à manutenção dos empregos.

2.1.3 O quadro geral do Brasil indica que os próximos anos serão voltados à retomada da economia no novo cenário pós-pandemia, de modo a garantir a inclusão social da população desassistida, comprometendo o orçamento federal, impactando as propostas orçamentárias futuras das Forças Armadas (FA). Apesar de a área militar ser uma das prioridades estabelecidas pelo Presidente da República, o grande déficit existente talvez não permita, no curto prazo, o crescimento no investimento na área de defesa.

2.1.4 Desta forma, a seleção de prioridades torna-se inevitável, haja vista que não haverá recursos, neste período, para custear tudo aquilo que é considerado "essencial" para o cumprimento da missão institucional.

2.1.5 Destaca-se, ainda, que o período de 2021 a 2025 permanece muito intenso para a Força Aérea Brasileira (FAB), em consequência das ações relativas ao recebimento de dois vetores aéreos que modificarão a forma da FAB operar: a aeronave de transporte KC-390 e o caça multiemprego Gripen. A incorporação destes vetores impacta multisetorialmente o COMAER: ajustes no currículo de formação das escolas, atualização da doutrina das operações aéreas, incorporação de novas capacidades bélicas advindas do Gripen, incremento na potencialidade e no alcance dos meios, incremento da capacidade logística de apoio advinda do novo cargueiro, dentre outros.

2.1.6 Ainda neste período, deverão ser consolidadas as modificações na estrutura organizacional do COMAER realizada ao longo dos últimos anos, fazendo os ajustes necessários ao objetivo inicial da reestruturação: separar as atividades administrativas das operacionais, realizando-as por meio de processos padronizados e suportados por sistemas de Tecnologia da Informação (TI).

2.1.7 Portanto, o desafio do COMAER, no ciclo 2021-2025, é finalizar as ações decorrentes do processo de reestruturação organizacional e alçar novos ares, de modo a elevar o seu nível de prontidão operacional e sua capacidade de dissuasão.

2.2 PREMISSAS DA DIPLAN

2.2.1 Um dos processos administrativos mais analisados nos tempos atuais é o gerenciamento do risco. Em termos gerais, o risco de ter ou não orçamento público para custear as despesas de um órgão governamental, como é o caso do COMAER é uma variável presente e que não pode ser desprezada.

2.2.2 Neste cenário, estar bem planejado e com regras perenes ao longo do tempo trará grandes benefícios à Instituição, bem como um menor risco aos seus gestores. Essa é a proposta da Diretriz de Planejamento Institucional.

2.2.3 Para tanto, esta Diretriz deverá estar alinhada aos documentos de nível superior do planejamento institucional (Concepção Estratégica e PEMAER), bem como servir de subsídio para a execução das demais etapas da Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (SPGIA): Plano Setorial (PLANSET) e Programa de Trabalho Anual (PTA).

2.2.4 Para obtenção desse resultado, esta Diretriz deve respeitar os cenários dos ambientes onde está inserida, para que suas diretrizes possam ser exequíveis e produzam os efeitos esperados.

2.2.5 Países que atravessam momentos de baixo desempenho em suas economias geralmente sacrificam os setores que mais necessitam de recursos de longo prazo. É de se imaginar que as Forças Armadas sofram degradações em suas capacidades operacionais sempre que severas limitações orçamentárias lhe são impostas, como ocorreu recentemente com a FAB.

2.2.6 Inserido nesse contexto e perseguindo as melhores práticas administrativas da atualidade, o COMAER orienta seus gestores a fazerem uso do dinheiro público com austeridade, atuando com eficiência, eficácia e efetividade em áreas de atuação cuja necessidade e oportunidade sejam incontestáveis.

2.2.7 O emprego de ferramentas de TI, que vinculem cada novo projeto aos objetivos da organização, permite um melhor alinhamento estratégico, bem como facilita o acompanhamento de sua execução e o impacto no alcance dos objetivos.

2.2.8 Para a confecção deste normativo foram realizadas as seguintes análises iniciais:

- a) identificou-se os principais projetos em andamento e seu impacto no cumprimento da missão da Instituição;
- b) identificou-se as atividades (processos) descritas na Cadeia de Valor, e seu impacto no cumprimento da missão da Instituição;
- c) identificou-se os órgãos responsáveis por colocar em prática cada projeto ou processo da Instituição;
- d) identificou-se os projetos que atendam as capacidades demandadas pela Força; e
- e) definiu-se um cenário orçamentário, considerado o mais provável, a fim de projetar as ações a serem realizadas pelo COMAER (cenário projetado).

2.2.9 Não obstante o escopo deste documento seja ajustar as necessidades do COMAER às projeções orçamentárias impostas pelo Governo Federal, ele também contempla o mapeamento das necessidades de investimento da Instituição.

2.2.10 Com vistas a atender as limitações impostas, as regras de negócio do COMAER devem seguir uma prioridade que potencialize o efeito sobre as capacidades que a Força demanda, privilegiando, dentre outros, a prontidão operacional, a capacidade de dissuasão e a infraestrutura logística de apoio.

2.2.11 Neste contexto, foram apontadas algumas premissas que permeiam o processo de planejamento institucional:

- a) garantir o esforço aéreo de 120.000 (cento e vinte mil) horas de voo anuais;
- b) garantir ao Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro (SISCEAB) recursos financeiros que não comprometam a qualidade e a operacionalidade do controle do tráfego aéreo realizado pelo Departamento de Controle do Espaço Aéreo (DECEA);
- c) preservar as atividades de vida vegetativa das Unidades em níveis de funcionalidade básica, definidos a partir de análises de custos dos anos anteriores, realizada pela Secretaria de Economia, Finanças e Administração da Aeronáutica (SEFA) ou setor de domínio destas informações dentro da estrutura do COMAER;
- d) preservar a execução dos contratos em andamento, especialmente os internacionais, atribuindo-lhes valores que garantam a sua continuidade, dentro das eventuais limitações impostas pelo orçamento disponível projetado;
- e) preservar, dentro do possível, os recursos dos projetos que estão próximos de seu encerramento;
- f) priorizar a continuidade das obras de engenharia iniciadas, evitando qualquer tipo de paralisação que leve ao desperdício de recursos públicos;
- g) projetar orçamento futuro e taxas de câmbio considerando as mesmas premissas utilizadas pelo Ministério da Economia;
- h) projetar os custos dos projetos não iniciados com base na projeção inflacionária e, daqueles em andamento, a partir das cláusulas de reajuste previstas em contrato;
- i) analisar criteriosamente o início de novos projetos, a fim de evitar impactos negativos naqueles já em andamento;
- j) priorizar as atividades finalísticas em relação às atividades de gestão e suporte;
- k) priorizar os cortes, contingenciamentos e/ou redução na projeção de valores para projetos que possam ser postergados para o(s) exercício(s) seguinte(s), sem comprometer os processos finalísticos do COMAER;
- l) priorizar os recursos provenientes de suplementação ou transferência de outros órgãos governamentais para custeio de despesas de Manutenção e Suprimento de Material Aeronáutico (Ação 2048), Combustíveis e Lubrificantes de Aviação (Ação 2868), Administração da Unidade (Ação 2000), ou ainda alocando recursos em ações que sofreram maiores restrições orçamentárias naquele exercício; e

m) adotar as melhores práticas de eficiência na utilização dos recursos públicos, minimizando a possibilidade de questionamentos dos órgãos de controle externo.

2.2.12 As decisões sobre cortes, contingenciamentos e/ou ajustes na projeção de valores para ações discricionárias do COMAER serão definidos, invariavelmente, pelo Comandante da Aeronáutica, assessorado pelo EMAER.

2.2.13 Todos os responsáveis por contratos em vigor e que forem impactados por restrições de ordem orçamentária deverão renegociá-los, adequando-os às contingências impostas, procurando minimizar os custos com multas e reajustes decorrentes desta renegociação.

3 DIRETRIZES AOS ODGSA E ENTIDADES VINCULADAS

As diretrizes listadas neste capítulo apresentam o desencadeamento de ações apresentadas no PEMAER, limitadas ao espaço temporal de cinco anos. Esse direcionamento não exime os Órgãos de Direção-Geral, Setorial e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica (ODGSA) de seguirem outras diretrizes de médio/longo prazo descritas no PEMAER ou seus Planos Complementares. Estas diretrizes deverão ser transcritas para o PLANSET e detalhadas, como julgado conveniente, de modo que as ações advindas da DIPLAN sejam efetivamente cumpridas nos prazos determinados.

A partir desta edição, as diretrizes da DIPLAN serão codificadas através de um código identificador de 7 (sete) caracteres, a fim de facilitar o seu controle.

O código identificador é iniciado com a letra "D" fazendo referência à DIPLAN e composto de um grupo de dígitos, no seguinte formato: "AANNnn", onde:

a) as letras "AA" correspondem ao ano de criação do objeto, expresso em dois dígitos;

b) as letras "NN" correspondem ao número do processo de primeiro nível da cadeia de valor do COMAER, expresso em dois dígitos. No caso dos projetos, as letras "NN" assumirão o valor "00", por não estarem vinculados a um macroprocesso específico; e

c) as letras "nn" correspondem ao número sequencial de identificação da diretriz, expresso em dois dígitos, sempre iniciado a partir de "01".

3.1 DIRETRIZES PARA TODOS OS ODGSA

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
11 - COMUNICAÇÃO SOCIAL	D201111 - Incentivar as GUARNAE no cumprimento das metas estabelecidas pelo MD no tocante ao Programa Forças no Esporte (PROFESP).	Permanente
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201302 - Adequar o Plano Diretor de todas as OM do COMAER, quando aplicável, de forma a refletir a nova estrutura organizacional, conforme definido na PCA 11-201 (Plano de Infraestrutura da Aeronáutica), a fim de atualizar a projeção geral de infraestrutura da Força.	NOV 22
14 - ENSINO	D201401 - Fomentar a participação de militares nos cursos de pós-graduação e especialização voltados para aplicações operacionais, tais como o Programa de pós-graduação em Aplicações Operacionais (PPGAO), a Especialização em Análise de Ambiente Eletromagnético (CEAAE), a Especialização em Engenharia de Armamento Aéreo (CEEAA) e a Especialização em Análise e Seleção de Sistemas de Armas (CASSA).	Permanente
15 - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	D201501 - Reduzir, o máximo possível, o montante de restos a pagar inscritos para execução no ano seguinte, no que se refere aos Grupos de Despesa 3 e 4.	Permanente
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201626 - Desenvolver as ações referentes ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), conforme preconizado no COMAER.	Permanente

18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201802 - Atuar, de modo a aprovar e publicar anualmente a atualização do Plano Setorial (PLANSET) e dos Programas de Trabalho Anual (PTA), baseados na minuta do Plano de Ação do ano seguinte, de acordo com a PLOA, de modo a cumprir os prazos preconizados na DCA 11-1.	Permanente
	D201807 - Prestar informações aos órgãos de controle externo e interno, por intermédio dos sistemas informatizados específicos (SIOP, AUDIFISC, ...), sempre com a coordenação do EMAER.	Permanente
	D201819 - Manter atualizado o mapeamento de todos os processos sob responsabilidade de todas as OM do COMAER.	Permanente
	D201820 - Exercer as atribuições previstas na Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), conforme previsto na DCA 16-6.	Permanente
	D201821 - Revisar os processos organizacionais para que se adaptem às exigências da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais, no que se refere ao tratamento de dados pessoais, com base na DCA 16-6.	JUN 21
	D201803 - Implantar o gerenciamento de riscos em todas as OM do COMAER, de acordo com a DCA 16-2 - Gestão de Riscos no COMAER, utilizando o GPAer quando aplicável.	NOV 21
	D201823 - Elaborar, no mínimo, os modelos dos Fluxos Atuais dos processos (AS-IS), conforme o item 7.6.4 da DCA 16-5, de cada ODGSA e OM subordinadas, em todos os níveis da hierarquia de processos previstos no item 3.7 do mesmo normativo.	NOV 22
19 - INTELIGÊNCIA	D201905 - Aprimorar e fortalecer medidas que visem prevenir ações de espionagem e de sabotagem sobre projetos estratégicos e sobre estruturas e sistemas que possam comprometer o cumprimento da missão constitucional da Aeronáutica.	Permanente
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
F-X2	D200033 - Cumprir as atividades previstas na Diretriz de Implantação do F-39 (DCA 400-82) e os Planos decorrentes: de Apoio ao Emprego (PCA 400-142), de Suprimento e Manutenção (PCA 400-145), para a Operação (PCA 55-29), de Adequação dos Recursos Humanos (PCA 30-54), de Capacitação dos Recursos Humanos (PCA 37-14) e de Infraestrutura (PCA 400-163).	DEZ 25
KC-390	D200039 - Cumprir as atividades previstas na Diretriz de Implantação do KC-390 (DCA 400-75) e os Planos decorrentes: de Apoio ao Emprego (PCA 400-131), de Suprimento e Manutenção (PCA 400-137), para a Operação (PCA 55-24), de Adequação dos Recursos Humanos (PCA 30-40), de Capacitação dos Recursos Humanos (PCA 37-12) e de Infraestrutura.	DEZ 25

3.2 ASSESSORIA DE SEGURANÇA OPERACIONAL DO CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO (ASOCEA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
4 - APOIO AO CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO	D200402 - Contribuir para a manutenção do nível aceitável de desempenho da segurança operacional estabelecido para o controle do espaço aéreo brasileiro, por meio do gerenciamento do Programa de Vigilância da Segurança Operacional do Serviço de Navegação Aérea.	Permanente

4 - APOIO AO CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO	D200403 - Contribuir para a vigilância da segurança da aviação civil contra atos de interferência ilícita estabelecida para o controle do espaço aéreo brasileiro, por meio do gerenciamento do Programa de Vigilância da Segurança da Aviação Civil contra Atos de Interferência Ilícita no Serviço de Navegação Aérea.	Permanente
---------------------------------------	--	------------

3.3 ASSESSORIA PARLAMENTAR DA AERONÁUTICA (ASPAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
11 - COMUNICAÇÃO SOCIAL	D201113 - Realizar ações de comunicação estratégica que propiciem, aos membros do Congresso Nacional, a compreensão da importância dos planos de longo prazo, no campo aeroespacial, para o atendimento às necessidades do País relativas ao seu Poder Aeroespacial, da qual o COMAER desempenha papel estratégico.	Permanente
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201818 - Intensificar ações, junto aos Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário, em estreita coordenação com a SEFA, para viabilizar a criação da empresa pública (ALADA).	NOV 21
22 - RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	D202202 - Atuar, junto aos Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário e órgãos essenciais à justiça, de modo a perseguir a consecução dos interesses do COMAER.	Permanente
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200019 - Acompanhar, junto aos Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário, a evolução das questões relacionadas às comunidades que habitam no interior da área de 12.645 ha do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA), de modo a contribuir para a consolidação do CEA.	NOV 24

3.4 CAIXA DE FINANCIAMENTO IMOBILIÁRIO DA AERONÁUTICA (CFIAE)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
5 - APOIO AO EFETIVO	D200501 - Atuar como facilitador do acesso à moradia própria aos militares e civis, inclusive inativos, da Aeronáutica e seus pensionistas.	Permanente

3.5 CENTRO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL DA AERONÁUTICA (CECOMSAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
11 - COMUNICAÇÃO SOCIAL	D201101 - Fortalecer o conceito da Dimensão 22 junto à sociedade brasileira e internacional.	Permanente
	D201102 - Manter coordenação com o EMAER a respeito do andamento dos projetos, metas e resultados, visando à eventual divulgação ao público interno e externo.	Permanente
	D201103 - Intensificar as atividades de comunicação social no contexto de apoio a exercícios e operações militares.	Permanente
	D201104 - Intensificar as atividades de comunicação social voltadas à divulgação de avanços tecnológicos obtidos na área de Ciência, Tecnologia e Inovação do COMAER.	Permanente
	D201105 - Elaborar, com o apoio do EMAER, um Plano de Comunicação com o objetivo de incrementar a percepção do público interno e externo, sobre a importância dos projetos estratégicos do COMAER.	Permanente

11 - COMUNICAÇÃO SOCIAL	D201109 - Identificar as GUARNAE que necessitam incrementar a interação com a sociedade local e auxiliá-las na promoção de ações que concorram para o fortalecimento da imagem da FAB.	Permanente
	D201112 - Estabelecer uma diretriz com orientações gerais para as atividades de Portões Abertos das diversas GUARNAE.	NOV 20
	D201114 - Consolidar o Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV) já em execução no COMAER, utilizando os conceitos nas peças publicitárias.	NOV 20
	D201115 - Consolidar junto ao público interno o Programa de Capacitação e Valorização de Graduados, constituído por dois projetos, o de Graduado-Master e o de Educação Continuada, buscando aderência e comprometimento do efetivo.	NOV 20
	D201106 - Elaborar, com o apoio do EMAER, um Plano de Comunicação com o objetivo de incrementar a percepção do público interno e externo, sobre a importância dos projetos relacionados ao Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE). O trabalho deverá ser realizado em consonância com o Plano de Comunicação Integrada do GT-8 do Comitê de Desenvolvimento do Programa Espacial Brasileiro (CDPEB).	JUN 21
	D201107 - Incorporar ao serviço de comunicação social do COMAER, no que couber, os recursos de acessibilidade descritos na Instrução Normativa nº 1, de 20 de maio de 2020 da Secretaria de Governo (Formatos acessíveis, legenda, legenda oculta, janela com intérprete de libras e audiodescrição).	NOV 21
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201630 - Desenvolver campanha publicitária, voltada ao público interno, sobre o tema "assédio moral e sexual", em coordenação com o COMGEP.	NOV 21
19 - INTELIGÊNCIA	D201903 - Implementar um Plano de divulgação de medidas educativas de Contra-Inteligência, conforme orientações do CIAER.	NOV 20
22 - RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	D202204 - Estabelecer um plano centralizado de distribuição de material promocional do COMAER e da Base Industrial de Defesa (BID) às Aditâncias, em língua estrangeira (inglês e espanhol).	Permanente

3.6 CENTRO DE CONTROLE INTERNO DA AERONÁUTICA (CENCIAR)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
8 - AUDITORIA GOVERNAMENTAL	D200803 - Difundir boas práticas administrativas, no âmbito do COMAER, com base nos achados de auditorias.	Permanente
	D200801 - Implementar, durante os trabalhos de auditoria, as estruturas COSO ICIF e COSO ERM (<i>Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission</i>), respectivamente, para os trabalhos de avaliação dos Controles Internos da Gestão e de Gerenciamento de Riscos.	NOV 21
	D200802 - Disponibilizar aos auditores do CENCIAR conhecimentos suficientes sobre os principais riscos de fraude, sobre riscos e controles de TI e sobre as técnicas de auditoria baseadas em tecnologias disponíveis para atuar em trabalhos de apuração.	NOV 21
	D200804 - Capacitar os auditores do CENCIAR, nas áreas de Governança, Gerenciamento de Riscos e Controles Internos, a fim de prestar serviços de consultoria (assessoramento, aconselhamento, treinamento e facilitação) à Organizações de Segunda Linha de Defesa da Gestão no COMAER.	NOV 21

3.7 CENTRO DE INTELIGÊNCIA DA AERONÁUTICA (CIAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
19 - INTELIGÊNCIA	D201906 - Estabelecer procedimentos para que o SINTAER atue na identificação de potenciais vítimas de aliciamento por agente estrangeiro ou Organizações Criminosas (ORCRIM).	NOV 22
	D201902 - Incrementar as capacidades operacionais dos elos do SINTAER, a fim de atender as demandas do COMAER.	NOV 22
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200013 - Desenvolver ações de Contra-Inteligência, em coordenação com órgãos Sistema Brasileiro de Inteligência (SISBIN) e com o DCTA, tendo como escopo a salvaguarda das operações realizadas no âmbito do CEA.	Permanente

3.8 CENTRO DE INVESTIGAÇÃO E PREVENÇÃO DE ACIDENTES AERONÁUTICOS (CENIPA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
14 - ENSINO	D201402 - Difundir, por intermédio dos Estágios de Gestão Avançada da Prevenção de Acidentes - Aviação Militar (EGAP-MIL), os principais conceitos relacionados à gestão da prevenção e segurança de voo aos Comandantes de Unidades Aéreas do COMAER, Marinha do Brasil, Exército Brasileiro e Órgãos de Segurança Pública.	Permanente
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201633 - Manter a capacidade investigativa do corpo técnico do CENIPA, suas OM subordinadas e elos do SIPAER, para realizarem o trabalho investigativo e de prevenção de ocorrências aeronáuticas, tanto no âmbito militar quanto civil.	Permanente
	D201634 - Fomentar a formação profissional nas áreas de Gestão da Prevenção e Investigação de Acidentes Aeronáuticos, com foco no emprego militar.	Permanente
24 - SEGURANÇA DE VOO	D202401 - Difundir boas práticas de segurança de voo, no âmbito do COMAER, com base nos achados de investigações de acidentes aeronáuticos.	Permanente
	D202402 - Intensificar as atividades de prevenção de ocorrências aeronáuticas no contexto de apoio a exercícios e operações militares.	Permanente
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200015 - Elaborar um estudo, em coordenação com o DCTA, de modo a estruturar as atividades de prevenção e investigação de acidentes espaciais.	JUN 21

3.9 COMANDO DE OPERAÇÕES AEROESPACIAIS (COMAE)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
1 - EMPREGO DA FORÇA AÉREA	D200101 - Manter-se em permanente prontidão operacional, para fazer frente às ameaças aos interesses nacionais.	Permanente

1 - EMPREGO DA FORÇA AÉREA	D200102 - Aprimorar, em coordenação com o COMPREP e o DECEA, os processos referentes às ações de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR) em prol das Operações Aeroespaciais, com o objetivo de maximizar as capacidades atuais e evidenciar potencialidades futuras.	Permanente
	D200103 - Aprimorar o emprego de Sistemas Espaciais em prol das ações de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR) e de Comunicações ao planejamento das Operações Militares.	Permanente
	D200105 - Elaborar Necessidades Operacionais (NOP), a fim de suprir necessidades de emprego, em face dos cenários estabelecidos e ameaças identificadas.	Permanente
	D200110 - Aprimorar, em coordenação com o COMPREP, o DECEA e o COMGAP, o emprego da defesa cibernética no planejamento das Operações Militares.	Permanente
	D200111 - Ser capaz de projetar o Poder Aeroespacial, nas áreas de interesse estratégico, de forma a dissuadir possíveis ameaças à soberania nacional.	Permanente
	D200122 - Empregar os sensores embarcados existentes na FAB, inclusive os relacionados às ações de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR), visando à produção de informações para o emprego conjunto.	Permanente
	D200123 - Aprimorar o processo de gerenciamento de dados gerados pelos sensores embarcados da FAB, inclusive pelos satélites operados pelo COMAE, bem como a estrutura de suporte de Comando e Controle (C2) associada.	Permanente
	D200119 - Definir, em coordenação com o COMPREP, aspectos doutrinários e limites de coordenação do espaço aéreo, entre as Forças Singulares, para o emprego de meios de artilharia antiaérea (incluindo-se a de campanha) de médio e longo alcance no SISDABRA.	NOV 20
	D200120 - Definir, em coordenação com o COMPREP, aspectos doutrinários e limites de coordenação do espaço aéreo, entre as Forças Singulares, para o emprego de mísseis de longo alcance no SISDABRA e no TO.	NOV 20
2 - PREPARO DA FORÇA AÉREA	D200209 - Atualizar a doutrina de emprego, considerando as capacidades operacionais advindas da incorporação dos sistemas espaciais referentes às ações de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR) e de comunicações, em coordenação com o COMPREP, DECEA e MD.	NOV 21
10 - COMANDO E CONTROLE	D201001 - Realizar exercícios de adestramento, conjuntos e singulares, necessários para manter a operacionalidade do SISDABRA e de uma Força Aérea Componente (FAC), em especial com relação às ações de Comando e Controle, incluindo-se os casos de degradação das comunicações militares.	Permanente
	D201002 - Aprimorar os processos de condução das operações aéreas, de modo a propiciar a pronta resposta necessária ao emprego do Poder Aeroespacial Brasileiro.	Permanente
	D201003 - Aprimorar, em coordenação com o COMPREP e o COMGAP, o emprego da defesa cibernética na rede de Comando e Controle do COMAER.	Permanente

10 - COMANDO E CONTROLE	D201004 - Elaborar um estudo com vistas a analisar a pertinência da implantação do SPA-C2, em OM que não possuem aeronaves, tais como as de inteligência operacional, hospitais, engenharia de campanha e outras a critério daquele ODS.	JUN 21
19 - INTELIGÊNCIA	D201901 - Manter atualizado um banco de dados de inteligência que suporte o emprego operacional dos Meios de Força Aérea.	Permanente

3.10 COMANDO DE PREPARO (COMPREP)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
1 - EMPREGO DA FORÇA AÉREA	D200105 - Elaborar Necessidades Operacionais (NOP), a fim de suprir necessidades de emprego, em face dos cenários estabelecidos e ameaças identificadas.	Permanente
2 - PREPARO DA FORÇA AÉREA	D200201 - Adestrar as equipagens, considerando a possibilidade de operações militares nas Alas, bases de desdobramento e rodopistas, propondo os ajustes necessários, em coordenação com o COMGAP.	Permanente
	D200207 - Avaliar, por meio do IAOP, a eficácia operacional das plataformas de combate frente aos cenários estabelecidos e ameaças identificadas, a fim de alicerçar a decisão de manutenção, ou não, de determinadas plataformas de combate ou da restrição das respectivas missões para os cenários atuais e futuros.	Permanente
	D200213 - Manter o adestramento das equipagens de combate e possibilitar o desenvolvimento de doutrina por meio da interação com outras forças armadas nacionais e forças aéreas estrangeiras, com base no Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), para o emprego frente aos cenários estabelecidos e ameaças identificadas, em coordenação com o COMAE.	Permanente
	D200214 - Manter meios de Força Aérea, sensores e sistemas bélicos disponíveis e aptos a compor forças de pronto emprego, em condições de atuar em qualquer ambiente operacional, em coordenação com o COMGAP, COMAE, COMGEP e SEFA.	Permanente
	D200215 - Manter o preparo de meios aéreos e unidades oferecidos no Sistema de Prontidão de Capacidades de Manutenção da Paz das Nações Unidas (<i>United Nations Peacekeeping Capabilities Readiness System – UNPCRS</i>).	Permanente
	D200218 - Priorizar a participação em exercícios e operações internacionais com a antecipação necessária ao seu planejamento.	Permanente
	D200220 - Manter um programa de treinamento baseado em simulador de combate para controladores e pilotos, visando a atender as necessidades operacionais.	Permanente
	D200211 - Implementar o conceito de emprego de Aeronaves Remotamente Pilotadas (ARP), seja em ações singulares de Força Aérea, como também em operações com outras Forças Armadas e Agências Governamentais.	NOV 20
	D200203 - Incorporar o emprego de Sistemas Espaciais referentes às ações de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR) e de Comunicações ao planejamento dos Exercícios Militares, com ênfase no uso do SISCOMIS.	JUN 21

2 - PREPARO DA FORÇA AÉREA	D200205 - Elaborar um estudo sobre a situação dos estandes de tiro de aviação (Maxaranguape, Cachimbo, Marambaia e Saicã), abordando seu estado atual de conservação e necessidades de melhorias, efetiva utilização em proveito da formação/treinamento operacional, dentre outros.	JUN 21
	D200206 - Elaborar um estudo, em coordenação com os demais ODS, sobre a situação dos estandes de tiro de armas portáteis de todo o COMAER, abordando seu estado atual de conservação e necessidades de melhorias, incluindo a possível adoção de estandes virtuais, efetiva utilização em proveito da formação/treinamento operacional, dentre outros.	JUN 21
	D200208 - Implantar a doutrina de operação de HF em apoio aos meios e componentes aéreos e terrestres, em coordenação com o COMAE, o COMGAP e o DECEA.	JUN 21
	D200212 - Consolidar a utilização de enlace satelital no emprego de ARP.	NOV 21
	D200222 - Estabelecer as necessidades e medidas de defesa e proteção aplicadas no emprego operacional em missões de Defesa Química, Biológica, Radiológica e Nuclear (DQBRN), por meio de estudos e da elaboração e revisão de documentos doutrinários e manuais sobre o tema, interagindo com outras Forças Aéreas, Marinha do Brasil, Exército Brasileiro e IMAE.	NOV 21
9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200905 - Utilizar o Novo Marco Legal da Inovação (Lei nº 13.243/2016), a fim de captar recursos não orçamentários para as Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) do COMAER.	Permanente
	D200917 - Priorizar os projetos de pesquisa e desenvolvimento de CT&I em áreas de interesse militar, a serem desenvolvidos pelas ICTs do COMAER, assim como pelos alunos militares da ativa do ITA, nos programas de graduação e pós-graduação, em coordenação com o EMAER.	Permanente
	D200918 - Fomentar parcerias com Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) extra-COMAER visando ao desenvolvimento de tecnologias ou produtos de interesse da Aeronáutica.	Permanente
10 - COMANDO E CONTROLE	D201008 - Implantar a doutrina do uso de comunicação satelital portátil (Manpack) para apoio de desdobramento de pequenas frações, em coordenação com o COMAE e o DECEA.	NOV 22
	D201009 - Desenvolver doutrina relacionada à Guerra Centrada em Rede, em coordenação com o COMAE, abordando: método de fusão de dados em tempo real de um cenário tático; processamento de informações de centenas, ou milhares, de sensores concomitantemente; eliminação de subjetividade para interpretação dos cenários táticos; e elevação da consciência situacional para tomada de decisão baseada no ciclo OODA (Observar-Orientar-Decidir-Agir).	NOV 21
12 - DEFESA TERRESTRE	D201201 - Padronizar os procedimentos de segurança e defesa em todas as OM do COMAER	Permanente
	D201202 - Difundir medidas de segurança e defesa, no âmbito das diversas GUARNAE, com a finalidade de manter e aprimorar a mentalidade de segurança do efetivo, utilizando-se de ações, tais como: programas, exercícios, inspeções, testes, palestras, reuniões, competições e premiações.	Permanente

12 - DEFESA TERRESTRE	D201203 - Orientar o processo de implantação do Sistema Integrado de Segurança das Instalações (SISI) nas OM do COMAER, considerando a conjugação dos conceitos de infraestrutura de segurança (meios físicos), segurança eletrônica (vigilância eletrônica e controle de acesso) e emprego de equipe de reação especializada, dotada de meios de proteção balística, mobilidade e capacidade de uso progressivo e proporcional da força.	Permanente
	D201207 - Definir as necessidades operacionais quanto ao equipamento individual das tropas terrestres empregadas na Proteção da Força e em operações de GLO.	JUN 21
	D201204 - Elaborar uma proposta de implementação gradual do Sistema Integrado de Segurança das Instalações (SISI) em todo o COMAER.	NOV 21
	D201205 - Desenvolver e implementar doutrina de emprego de equipes especializadas para operação de segurança e defesa na proteção de meios aéreos desdobrados, em localidades remotas e operações aéreas.	NOV 21
	D201206 - Desenvolver e implementar a doutrina de Autodefesa de Superfície, com a finalidade de proteção dos Meios de Força Aérea.	NOV 21
26 - TI E TELECOMUNICAÇÕES	D202608 - Difundir medidas de segurança cibernética, no âmbito das unidades aéreas, com a finalidade de proteger os Sistemas Digitais Embarcados e os de TI.	Permanente
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
ADEQUAÇÃO DA ALA 2	D200004 - Incrementar a capacidade de proteção cibernética, na ALA 2, em coordenação com o COMGAP, de modo a estar em condições de promover a defesa cibernética adequada às características específicas daquela OM.	OUT 21
E-99M	D200024 - Capacitar as equipagens para a operação da aeronave E-99M.	NOV 20
F-X2	D200030 - Estabelecer um programa de treinamento baseado em simulador de combate para controladores e pilotos, visando a atender as necessidades operacionais relativas à entrada em operação do F-39.	JUN 22
	D200031 - Propor ajustes na infraestrutura de apoio das Alas, Bases Aéreas e Bases de Desdobramento, decorrentes das observações advindas da operação do F-39.	NOV 22
	D200032 - Atualizar a doutrina de emprego, considerando as capacidades operacionais advindas da incorporação do F-39 ao acervo da FAB, em coordenação com o COMAE.	NOV 24
KC-390	D200038 - Atualizar a doutrina de emprego, considerando as capacidades operacionais advindas da incorporação do KC-390 ao acervo da FAB, em coordenação com o COMAE.	DEZ 22

3.11 COMANDO-GERAL DE APOIO (COMGAP)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200905 - Utilizar o Novo Marco Legal da Inovação (Lei nº 13.243/2016), a fim de captar recursos não orçamentários para as Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) do COMAER.	Permanente

9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200917 - Priorizar os projetos de pesquisa e desenvolvimento de CT&I em áreas de interesse militar, a serem desenvolvidos pelas ICTs do COMAER, assim como pelos alunos militares da ativa do ITA, nos programas de graduação e pós-graduação, em coordenação com o EMAER.	Permanente
	D200918 - Fomentar parcerias com Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) extra-COMAER visando ao desenvolvimento de tecnologias ou produtos de interesse da Aeronáutica.	Permanente
10 - COMANDO E CONTROLE	D201006 - Aprimorar e implantar o Sistema SPA-C2 em todas as OM que possuem aeronaves, incluindo as não pertencentes ao COMPREP.	NOV 21
	D201005 - Conceber um sistema que permita integrar desde o planejamento operacional até o acompanhamento das operações correntes, atendendo os requisitos estabelecidos pelo COMAE, bem como os requisitos de interoperabilidade do SISMC2 do MD.	JUN 21
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201307 - Supervisionar, por meio dos DTINFRA, as ações ambientais em todas as OM do COMAER, conforme metodologia estabelecida.	Permanente
	D201308 - Divulgar as ações relacionadas ao Sistema de Gestão Ambiental, de forma a proporcionar a conscientização e as boas práticas adotadas.	Permanente
	D201311 - Manter a capacidade operacional do estande da Marambaia para o emprego de aeronaves de asas rotativas e eventualmente de outras aviações.	Permanente
	D201313 - Supervisionar as condições de pátios e pistas de aeroportos administrados pelo COMAER, por meio de inspeções, propondo anualmente um plano de manutenções periódicas, com vistas a manter as condições operacionais desses aeródromos.	Permanente
	D201317 - Executar, por intermédio da Comissão Permanente de Alienação de Bens Imóveis (CPABI), a alienação de bens imóveis de propriedade da União e administrados pelo COMAER, atendendo às diretivas do EMAER.	Permanente
	D201303 - Elaborar o <i>Building Information Modeling</i> (BIM) Mandate do COMAER, constando Diretrizes de confecção dos modelos, <i>templates</i> e famílias.	JUN 21
	D201304 - Definir projetos-piloto, prazos e responsáveis pela confecção, visando à ratificação dos procedimentos de modelagem da Informação da Construção (<i>Building Information Modeling</i> – BIM).	JUN 21
	D201301 - Elaborar um plano de inspeção anual das áreas patrimoniais e imóveis da União administrados pelo COMAER.	NOV 21
	D201306 - Consolidar a estratégia BIM (<i>Building Information Modeling</i>) no COMAER.	NOV 22
	D201315 - Estabelecer um Termo de Cooperação com o DNIT para a manutenção e adequação dos trechos de estradas identificados para uso em rodopistas.	NOV 22
	D201316 - Elaborar um estudo sobre a infraestrutura de apoio existente para as operações militares nas bases de desdobramento e rodopistas, propondo os ajustes necessários, em coordenação com o COMPREP.	NOV 22

13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201318 - Capacitar a engenharia de campanha de forma a propiciar a pronta resposta de reparos rápidos de pistas de pouso e/ou desinterdição.	NOV 22
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201822 - Adaptar os sistemas de TI do COMAER às novas exigências suscitadas pela Lei 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais.	NOV 21
20 - LOGÍSTICA DE MATERIAL AERONÁUTICO E BÉLICO	D202003 - Coordenar ações junto ao Ministério da Defesa, via cadeia de comando, especificamente junto ao Centro de Apoio Logístico a Sistemas de Defesa (CASLODE), no intuito de acelerar os processos de catalogação dos Itens de Suprimento relativos a projetos Aeronáuticos e Bélicos fabricados por outros países integrantes do Sistema OTAN de Catalogação.	Permanente
	D202004 - Estabelecer programa de catalogação nos itens de suprimento, identificados pelo órgão de logística do ODSA onde o Projeto ou Equipamento é ou será empregado.	Permanente
	D202005 - Indicar, oportunamente, a necessidade de efetuar a opção de "última compra" ou prosseguir com o processo de modernização/substituição dos sistemas aeronáuticos e bélicos.	Permanente
	D202008 - Elaborar um estudo sobre a situação dos paióis de armamento do COMAER, abordando quantidade total, distribuição no território, estado atual de conservação e necessidades de melhorias, capacidade de armazenamento, efetiva utilização em proveito do SISMAEB, necessidade de novas construções, dentre outros.	JUN 21
	D202001 - Definir o grau de execução indireta dos serviços de suporte logístico em cada um dos projetos de aeronaves da FAB.	NOV 21
	D202002 - Elaborar um estudo sobre a substituição de estoques desnecessários de itens de suprimento pela garantia de fornecimento da indústria, mediante contratos de suporte logístico.	NOV 21
	D202007 - Estabelecer um programa de aquisição de material bélico de aviação, de acordo com os resultados obtidos pelo Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), em coordenação com o COMAE e COMPREP.	NOV 21
	D202010 - Elaborar um estudo sobre uma nova metodologia de gerenciamento do ciclo de vida de aeronaves da FAB, abordando a mudança do atual padrão de modernização de aeronaves (<i>Mid-Life Upgrade</i> - MLU), por um modelo com intervenções pequenas e pontuais que permitam o incremento de funcionalidades dos itens e equipamentos embarcados.	NOV 21
	D202011 - Realizar estudo de viabilidade sobre a realocação do sensor DR-3000 do projeto R-35AM para outra aeronave, prioritariamente o R-99.	NOV 21
25 - SEGURANÇA DO TRABALHO	D202502 - Promover cursos itinerantes de segurança no trabalho, a serem ministrados nas diversas GUARNAE.	Permanente
	D202501 - Sistematizar o relacionamento do órgão central com as organizações envolvidas na atividade de segurança do trabalho.	NOV 20
26 - TI E TELECOMUNICAÇÕES	D202601 - Potencializar o uso do módulo aquisição do SISPLAER como ferramenta padrão de compras do COMAER, inclusive no exterior.	Permanente

26 - TI E TELECOMUNICAÇÕES	D202602 - Desenvolver os sistemas de TI, conforme assessorado pelo COMEX-TI e deliberado pelo CONTI, bem como aos requisitos de interoperabilidade previstos no SISMC2 do MD.	Permanente
	D202607 - Estabelecer a Defesa Cibernética dos pontos críticos do COMAER.	Permanente
	D202603 - Desenvolver o Módulo Gestão do SISPLAER (SIGA) para incorporar as funcionalidades existentes no GPAer, bem como os novos requisitos demandados por seus usuários, em coordenação com o DECEA.	NOV 21
	D202604 - Implementar a solução de videoconferência selecionada em todo o COMAER.	NOV 21
	D202605 - Desenvolver uma nova versão do Sistema de Informações Gerenciais de Pessoal (SIGPES NG), para melhor a eficiência da Gestão de Pessoal do COMAER.	NOV 22
	D202606 - Implantar uma solução de validação de documentos digitais gerados pelo Portal do Militar.	NOV 22
	D202610 - Adequar a infraestrutura e os sistemas de TI, no âmbito do COMAER, visando potencializar a estruturação das atividades de defesa cibernética.	NOV 23
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
A-1M	D200001 - Providenciar o Suporte Logístico necessário à linha de produção das aeronaves A-1M.	DEZ 20
ADEQUAÇÃO DA ALA 2	D200005 - Cumprir as atividades previstas na Diretriz de Implantação do F-39 (DCA 400-82), no que diz respeito à infraestrutura na Ala 2.	DEZ 22
	D200006 - Cumprir as atividades previstas na Diretriz de Implantação do KC-390 (DCA 400-75), no que diz respeito à infraestrutura na Ala 2.	DEZ 22
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200017 - Supervisionar, junto aos órgãos externos corresponsáveis, a regularização dos tombos da União localizados na região de Alcântara-MA, incluindo-se a transferência de titulariedade, de parcela dos terrenos, às famílias realocadas para agrovilas na região.	NOV 23
CL-X2	D200022 - Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação das aeronaves SC-105.	DEZ 21
E-99M	D200025 - Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação das aeronaves E-99M.	SET 21
ESTANDE OPERACIONAL	D200028 - Adequar a infraestrutura do CPBV para o suporte aos ensaios de sistemas e sensores aeroembarcados, conforme os Requisitos Operacionais (ROP) estabelecidos.	NOV 22
IFFM4BR	D200037 - Iniciar a implantação do IFFM4BR nas aeronaves de combate e apoio ao combate, respeitando as prioridades apontadas pelo Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), em coordenação com o DCTA.	NOV 22
LINK-BR2	D200042 - Iniciar a implantação do LINK-BR2 nas aeronaves de combate e apoio ao combate, respeitando as prioridades apontadas pelo EMAER, em coordenação com o DCTA.	NOV 21
	D200045 - Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação do LINK-BR2 nas aeronaves.	DEZ 22
MÍSSIL HARPOON	D200047 - Concluir o recebimento de armamento da aeronave P3.	DEZ 21

T-27	D200052 - Implantar um Simulador de Voo do tipo <i>Flight Training Device</i> (FTD), de Nível 4, da aeronave T-27, para a utilização na instrução dos cadetes aviadores da AFA.	JUN 21
	D200053 - Coordenar as ações necessárias para o equacionamento das obsolescências do T-27, de modo a garantir sua operação até, pelo menos, 2030.	JAN 22
	D200054 - Providenciar o Suporte Logístico necessário à implantação dos novos sistemas do T-27.	DEZ 22

3.12 COMANDO-GERAL DO PESSOAL (COMGEP)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
5 - APOIO AO EFETIVO	D200504 - Estabelecer parcerias com empresas privadas (hospitais; laboratórios; planos de saúde; creches; hotéis; escolas; empresas de transporte aéreas, terrestres e marítimas; restaurantes e comércio em geral) visando a beneficiar o efetivo e seus dependentes.	Permanente
	D200502 - Providenciar indicadores para se medir o nível de satisfação do efetivo com relação a serviços diversos prestados pela Administração, tais como: alimentação, saúde e imóveis funcionais, de modo a obter dados que permitam mapear, periodicamente, a satisfação do efetivo, por localidade e por círculo hierárquico.	NOV 21
	D200503 - Implantar um método de acompanhamento continuado do nível de satisfação e motivação do efetivo, do ingresso ao êxodo, identificando os fatores que interferem positiva ou negativamente no seu estado emocional.	NOV 21
9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200905 - Utilizar o Novo Marco Legal da Inovação (Lei nº 13.243/2016), a fim de captar recursos não orçamentários para as Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) do COMAER.	Permanente
	D200917 - Priorizar os projetos de pesquisa e desenvolvimento de CT&I em áreas de interesse militar, a serem desenvolvidos pelas ICTs do COMAER, assim como pelos alunos militares da ativa do ITA, nos programas de graduação e pós-graduação, em coordenação com o EMAER.	Permanente
	D200918 - Fomentar parcerias com Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) extra-COMAER visando ao desenvolvimento de tecnologias ou produtos de interesse da Aeronáutica.	Permanente
11 - COMUNICAÇÃO SOCIAL	D201110 - Coordenar as ações relacionadas ao Programa Atletas de Alto Rendimento (PAAR).	Permanente
14 - ENSINO	D201403 - Efetuar gestões junto aos ODGSA, de modo a preencher todas as vagas disponibilizadas anualmente nos cursos de formação e pós-formação (especialização, mestrado e doutorado) direcionados às atividades de Pesquisa & Desenvolvimento e Ciência, Tecnologia & Inovação do DCTA, em quantidade que atenda, no mínimo, às vagas disponibilizadas por aquele Departamento.	Permanente
	D201408 - Priorizar a realização do Curso de Altos Estudos gerenciado pela ESG, no Rio de Janeiro e em Brasília.	Permanente

14 - ENSINO	D201410 - Aprimorar os currículos das escolas de formação e pós-graduação, enfatizando o uso de exercícios práticos, a fim de desenvolver os conhecimentos, as habilidades e atitudes esperadas e aproximar os instruídos da realidade.	Permanente
	D201412 - Designar Cadetes e Alunos da EEAR para a realização de intercâmbios em Estabelecimentos Militares de Ensino no exterior.	Permanente
	D201413 - Ampliar os Acordos de Cooperação do COMAER com Estabelecimentos de Ensino no exterior, com prioridade para países considerados parceiros estratégicos, com vistas ao aprofundamento dos conhecimentos doutrinários inerentes ao emprego do Poder Aeroespacial.	Permanente
	D201415 - Incrementar o ensino inicial e continuado de outros idiomas, por meio dos cursos oferecidos pela Pró-Reitoria de Ensino Especializado e Idiomas (PROEEI) da UNIFA e de parcerias com instituições públicas e privadas.	Permanente
	D201416 - Reavaliar a metodologia adotada no Teste Diagnóstico em Idiomas Estrangeiros (TDIE), considerando a possibilidade de aceitação de testes externos ao COMAER, tais como os realizados nas embaixadas, o TOEFL, o IELTS e o DELE.	JUN 21
	D201409 - Elaborar um estudo abordando as consequências (positivas e negativas) decorrentes do encerramento do Curso de Altos Estudos Militares realizado pelo COMAER (Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais – CPEA), com vistas à validação da mudança ocorrida ao longo dos últimos anos.	NOV 21
	D201417 - Consolidar o plano de educação continuada para a manutenção da proficiência na língua inglesa desde as escolas de formação.	NOV 21
	D201418 - Adaptar a metodologia aplicada à instrução aérea, desde a formação básica, de modo a aperfeiçoar as práticas de ensino na AFA, com base nos avanços tecnológicos e científicos das últimas décadas, para possibilitar uma formação compatível com as aeronaves mais modernas, tais como o KC-390 e o F-39.	NOV 21
	D201407 - Efetuar gestões junto aos ODGSA, de modo a preencher todas as vagas disponibilizadas anualmente nos cursos de pós-graduação (PPGAO, CEAAE, CEEAA e CASSA).	NOV 22
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201411 - Consolidar o Centro de Educação à Distância (CEAD) com pessoal capacitado e infraestrutura adequada, a fim de se tornar referência nessa atividade e prover a padronização da educação à distância no âmbito da DIRENS.	NOV 23
	D201613 - Aprimorar os Exames de Aptidão e Avaliação Psicológica realizados pelo COMAER, visando a um refinamento nos processos de recrutamento e seleção.	Permanente
	D201615 - Priorizar a alocação e especialização de militares e civis nas áreas de logística e inteligência, espacial e cibernética de acordo com as necessidades do COMAER.	Permanente
	D201616 - Dar prosseguimento ao Programa de Graduado-Master, em conformidade com a ICA 39-25/2020 (Instruções Específicas e Complementares do Projeto Graduado-Master).	Permanente
	D201631 - Aprimorar a trilha de capacitação nas áreas de interesse, explorando prioritariamente as Instituições de Ensino de referência nacionais.	Permanente

16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201632 - Intensificar a aplicação do conceito de educação continuada no COMAER.	Permanente
	D201606 - Elaborar um estudo focado na Lei de Ensino da Aeronáutica, abordando as repercussões advindas da Lei nº 13.954, de 16 dez. 2019, no tocante aos limites de idade de entrada nos diversos quadros, propondo ajustes, se necessário.	JUN 21
	D201610 - Estabelecer cronograma para as ações de adequação de Recursos Humanos vinculados ao Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE).	JUN 21
	D201629 - Elaborar um manual de conduta para o efetivo, tratando do tema "assédio moral e sexual", considerando as particularidades da atividade militar.	JUN 21
	D201601 - Elaborar um estudo sobre os recursos humanos do COMAER, considerando as interfaces entre pessoal de carreira e temporário, de modo a propor linhas de ação que permitam uma melhor adequação do efetivo às necessidades da Força a médio e longo prazo.	NOV 21
	D201602 - Desenvolver estudos para dimensionar o quantitativo de Oficiais, nas diversas áreas, baseado nos subsídios fornecidos por cada ODGSA, para a consolidação das Trilhas de Capacitação, visando à capacitação técnica específica após a conclusão do Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais (CAP).	NOV 21
	D201603 - Atualizar as Tabelas de Pessoal (TP) de todas as OM do COMAER, centralizando, num documento único, a necessidade total de recursos humanos, incluindo militares de carreira, temporários, prestadores de Tarefa por Tempo Certo (PTTC) e funcionários civis.	NOV 21
	D201611 - Incrementar a formação de graduados nas especialidades BEI, BET e BFT, em coordenação com o COMPREP e COMGAP, com as necessárias adaptações curriculares, para atender as demandas decorrentes do aumento da necessidade destas especialidades nas Tabelas de Pessoal (TP) das OM que operam vetores mais modernos.	NOV 21
	D201614 - Realizar estudos com o propósito de implementar parâmetros psicológicos na avaliação dos voluntários para o cumprimento de missões de paz, sob égide da ONU, aprimorando as fases de implantação, preparo, emprego e repatriação dos militares do COMAER.	NOV 21
	D201619 - Aprimorar a metodologia de movimentação de pessoal, considerando as competências adquiridas ao longo da carreira profissional, conforme Trilha de Capacitação.	NOV 21
	D201635 - Implantar o processo de Trilha de Capacitação de oficiais de carreira do COMAER, dentro das áreas temáticas previstas na DCA 37-10, após a conclusão do Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais (CAP).	NOV 21
	D201637 - Consolidar o mapeamento do perfil profissional dos Oficiais oriundos da AFA, de cadete a coronel, realizado pelo Grupo de Trabalho instituído pelo EMAER.	NOV 21
	D201638 - Consolidar o mapeamento do perfil profissional dos graduados de carreira, de aluno a suboficial.	NOV 21
	D201639 - Consolidar o mapeamento do perfil profissional dos graduados temporários.	JUN 22

16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201620 - Coordenar, baseado nas orientações do EMAER, o trabalho de mapeamento de competências, junto aos ODGSA que ainda não realizaram tal atividade, com vistas à habilitação aos respectivos cargos e funções do COMAER.	NOV 22
	D201621 - Elaborar o Perfil Profissiográficos dos Oficiais Aviadores que atuam nas diversas aviações, bem como dos militares que atuam como Forças Especiais, em coordenação com o COMPREP.	NOV 22
	D201625 - Implantar o novo modelo de identidade do COMAER para todo o público aplicável.	NOV 22
	D201636 - Implementar uma plataforma corporativa para o gerenciamento da capacitação, em cursos civis e militares, com o aproveitamento das principais funcionalidades do Sistema de Gerenciamento da Capacitação (SGC), e que venha a viabilizar a implementação das Trilhas de Capacitação para Oficiais e Graduados no COMAER.	NOV 22
	D201640 - Consolidar o mapeamento do perfil profissional dos demais Oficiais de carreira, de aluno a coronel.	NOV 22
	D201641 - Consolidar o mapeamento do perfil profissional dos Oficiais Temporários.	JUN 23
	D201612 - Incrementar a formação de graduados na especialidade SIN, em coordenação com o COMGAP, com as necessárias adaptações curriculares, para atender as demandas decorrentes do aumento das atividades de cibernética.	NOV 23
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201827 - Concluir os estudos relativos à transferência da Escola de Aperfeiçoamento de Oficiais (EAOAR) para o Centro de Instrução e Adaptação da Aeronáutica (CIAAR).	NOV 21
	D201828 - Realizar a transferência do Centro de Educação à Distância (CEAD) para o Centro de Instrução e Adaptação da Aeronáutica (CIAAR).	NOV 21
23 - SAÚDE	D202301 - Incentivar o processo de qualidade e segurança hospitalar e do paciente nas OSA.	Permanente
	D202302 - Otimizar parcerias com outras Forças Armadas e rede credenciada, a fim de permitir a utilização de sua estrutura de saúde pelos usuários do SISAU.	Permanente
	D202303 - Gerenciar o Sistema de Psicologia da Aeronáutica (SISPA) de forma a torná-lo mais integrado e sinérgico, promovendo ações que captem, mobilizem e criem novos conhecimentos que retroalimentarão o próprio Sistema (gestão do conhecimento) e trarão mais robustez às atividades de Psicologia no COMAER.	Permanente
	D202305 - Manter atualizados os Planos de Resposta a Emergência QBRN, atendendo à legislação vigente.	Permanente
	D202308 - Dar prosseguimento aos convênios realizados com o Ministério da Saúde no que diz respeito à produção de medicamentos pelo LAQFA.	Permanente
	D202309 - Desenvolver estudos e pesquisas, coordenados pela UNIFA/IMAE, na área de ergonomia, aplicados ao desempenho humano operacional.	Permanente
	D202310 - Dar continuidade ao processo de controle do condicionamento físico, através de ferramentas tecnológicas, não somente pelo órgão central, mas também, individualmente, por cada usuário.	Permanente

23 - SAÚDE	D202311 - Adequar os processos de avaliação e de condicionamento físico do efetivo e dos candidatos às necessidades do COMAER, permitindo avaliar a higidez física do indivíduo e também sua prontidão operacional.	Permanente
	D202312 - Elaborar um plano de aproveitamento dos integrantes do Programa Atletas de Alto Rendimento (PAAR) visando ao incentivo da prática desportiva pelo efetivo.	JUN 21
	D202304 - Apresentar propostas para melhoria no SISAU, resultado da análise dos dados obtidos nas pesquisas de opinião (Ordem Técnica nº 005/DIRSA/2019) coletadas em todas as OM do SISAU ao longo dos últimos anos.	NOV 21
	D202313 - Elaborar um estudo, a ser incorporado nas legislações do COMAER, relacionado aos requisitos mínimos de condicionamento físico para o recrutamento, admissão e seleção, a fim de promover adequação às exigências das atividades a serem desempenhadas.	NOV 21
	D202306 - Coordenar a implantação de sistemas de TI voltados à gestão do SISAU, em todas as unidades de saúde do COMAER.	NOV 22
	D202307 - Elaborar um estudo analisando a possibilidade de compartilhamento de dados do SISAU com os sistemas análogos do Governo Federal.	NOV 22
26 - TI E TELECOMUNICAÇÕES	D202605 - Desenvolver uma nova versão do Sistema de Informações Gerenciais de Pessoal (SIGPES NG), para melhor a eficiência da Gestão de Pessoal do COMAER.	NOV 22

3.13 COMISSÃO DE PROMOÇÃO DE OFICIAIS (CPO)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201605 - Elaborar um estudo pormenorizado, em coordenação com o COMGEP, abordando as repercussões advindas da Lei nº 13.954, de 16 dez. 2019, no tocante aos interstícios a serem cumpridos nos postos e graduações ao longo das próximas décadas, de modo a permitir sua divulgação ao efetivo.	JUN 21
	D201628 - Reavaliar as condições peculiares para promoção previstas em normativos, de Oficiais e Graduados, de carreira ou temporários, propondo ajustes, se julgado pertinente.	JUN 21
	D201622 - Unificar os processos de avaliação, de análise do mérito e de assessorias das Secretarias das Comissões de Promoções de Oficiais e de Graduados do COMAER.	NOV 22
	D201623 - Implantar o Sistema Unificado de Avaliação de Desempenho de Oficiais e de Graduados (SISTAD) do COMAER.	NOV 22
	D201624 - Elaborar um estudo abordando a possibilidade de inclusão da avaliação trezentos e sessenta graus (superiores, pares e subordinados) na apreciação do mérito dos militares do COMAER.	NOV 22

3.14 DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL (DCTA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200901 - Identificar as tecnologias necessárias para o alcance da autonomia tecnológica em áreas críticas.	Permanente

9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200902 - Utilizar a compensação comercial (<i>offset</i>), condição essencial para importação de produtos de defesa, como ferramenta para acelerar a conquista do conhecimento necessário para o alcance da autonomia tecnológica em áreas críticas.	Permanente
	D200905 - Utilizar o Novo Marco Legal da Inovação (Lei nº 13.243/2016), a fim de captar recursos não orçamentários para as Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) do COMAER.	Permanente
	D200909 - Intensificar os estudos para desenvolvimento de satélites de interesse do Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE), em coordenação com empresas da Base Industrial de Defesa (BID).	Permanente
	D200910 - Aprimorar as tecnologias e os meios atualmente aplicados no Centros de Lançamento de Alcântara (CLA) e da Barreira do Inferno (CLBI) para que o suporte à operação do Centro Espacial de Alcântara (CEA) ocorra com tecnologia e meios atualizados que melhorem as atividades de preparo, lançamento e rastreamento de veículos espaciais.	Permanente
	D200913 - Priorizar a contratação de novos projetos de fornecimentos de produtos aeroespaciais e de sua manutenção em empresas brasileiras que integrem a Base Industrial de Defesa (BID).	Permanente
	D200914 - Maximizar o conteúdo nacional nos produtos e serviços em contratações internacionais de novos projetos.	Permanente
	D200917 - Priorizar os projetos de pesquisa e desenvolvimento de CT&I em áreas de interesse militar, a serem desenvolvidos pelas ICTs do COMAER, assim como pelos alunos militares da ativa do ITA, nos programas de graduação e pós-graduação, em coordenação com o EMAER.	Permanente
	D200918 - Fomentar parcerias com Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) extra-COMAER visando ao desenvolvimento de tecnologias ou produtos de interesse da Aeronáutica.	Permanente
	D200922 - Estabelecer parcerias com instituições públicas e privadas, na busca de novas tecnologias e de desenvolvimento de projetos de interesse do COMAER.	Permanente
	D200923 - Incrementar a participação de profissionais da área de saúde nos projetos de pesquisa dos laboratórios de bioengenharia e Fatores Humanos do ITA, na área "acadêmica", em coordenação com o COMGEP.	Permanente
	D200924 - Incrementar parcerias para o melhor aproveitamento do Laboratório de Bioengenharia, na área "acadêmica", reduzindo custos e potencializando resultados.	Permanente
	D200908 - Adequar a documentação do Sistema de Inovação da Aeronáutica (SINAER) de modo que as Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) do COMAER possam usufruir de modo efetivo do Novo Marco Legal da Inovação (Lei nº 13.243/2016).	NOV 20
	D200920 - Concluir a segunda fase de desenvolvimento do software ASA (Ambiente de Simulação Aeroespacial) para apoio ao PBC.	NOV 21
	D200921 - Elaborar um plano de investimentos dos <i>royalties</i> recebidos pelo COMAER. Este plano deverá utilizar a estrutura de Fundações e ser aprovado pelo EMAER.	NOV 21

9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200911 - Priorizar o desenvolvimento de veículos lançadores com a incorporação de tecnologias críticas, utilizando recursos oriundos de agências e empresas públicas para a contratação de mão de obra e serviços necessários aos projetos.	NOV 23
	D200912 - Intensificar as atividades espaciais na área atual do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA), visando à consolidação do Centro Espacial de Alcântara (CEA).	NOV 23
11 - COMUNICAÇÃO SOCIAL	D201108 - Preparar um Plano de Comunicação para divulgação dos assuntos tecnológicos desenvolvidos no DCTA para a sociedade brasileira, de modo a realçar a contribuição do COMAER para o desenvolvimento do setor aeroespacial brasileiro.	NOV 21
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201305 - Capacitar os elos do SISENG quanto ao uso de ferramentas <i>Building Information Modeling</i> (BIM) e aos processos para a criação de projetos em BIM, visando à efetiva disseminação no âmbito do COMAER.	JUN 21
14 - ENSINO	D201404 - Formar pilotos, engenheiros e instrumentadores de ensaio em voo, visando atender às demandas do COMAER.	Permanente
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201617 - Desenvolver as ações referentes a captação, formação e distribuição dos recursos humanos a serem alocados no Órgão Central e nos Elos do Sistema de Inovação da Aeronáutica (SINAER).	Permanente
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
A-1M	D200002 - Concluir a modernização das aeronaves A-1M.	MAR 21
CARPONIS-1	D200011 - Implantar no COPE os sistemas necessários para suportar as operações do sistema Carponis.	NOV 22
	D200012 - Lançar satélite com sensor óptico capaz de coletar imagens da superfície terrestre em alta ou altíssima resolução espacial.	NOV 23
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200014 - Desenvolver ações de Contra-Inteligência, em coordenação com o Centro de Inteligência da Aeronáutica, tendo como escopo a salvaguarda das operações realizadas no âmbito do CEA.	Permanente
	D200016 - Incrementar a capacidade de proteção cibernética, no CLA, em coordenação com o COMGAP, de modo a estar em condições de promover a defesa cibernética adequada as características específicas daquela OM.	NOV 21
	D200018 - Apoiar a regularização dos tombos da União localizados na região de Alcântara-MA, incluindo-se a transferência de titulariedade, de parcela dos terrenos, às famílias realocadas para agrovilas na região.	NOV 23
CL-X2	D200021 - Concluir o recebimento das aeronaves SC-105.	DEZ 21
E-99M	D200026 - Concluir a modernização das aeronaves E-99M.	MAIO 23
ESTANDE OPERACIONAL	D200027 - Especificar e adquirir os equipamentos necessários ao funcionamento do Estande Operacional.	DEZ 20
F-5M	D200029 - Concluir o processo de Modernização do F-5.	NOV 20
H-XBR	D200034 - Concluir o recebimento das aeronaves H-36.	DEZ 23
IFFM4BR	D200036 - Concluir a fase 2 do IFFM4BR.	DEZ 21
KC-X	D200040 - Obter o Certificado de Tipo Militar para o KC-390.	JUN 21

LINK-BR2	D200041 - Concluir o desenvolvimento do LINK-BR2.	SET 21
MICLA-BR	D200046 - Adaptar o projeto do AV-TM 300 para a utilização como míssil de cruzeiro de longo alcance ar-superfície.	NOV 22
MOTOR FOGUETE PROPELENTE A LÍQUIDO	D200048 - Desenvolver tecnologia de propulsão líquida aplicável a veículos lançadores.	FEV 25
PROPHIPER	D200049 - Concluir a demonstração em voo balístico da propulsão hipersônica aspirada (14-XS).	AGO 23
VLM-1	D200056 - Realizar o 1º Voo do VS-50, a partir do CLA.	JUN 22
	D200057 - Realizar o 2º Voo do VS-50, a partir do CLA.	JUN 23
	D200058 - Realizar o Voo do VLM-1, a partir do CLA.	ABR 24

3.15 DEPARTAMENTO DE CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO (DECEA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
1 - EMPREGO DA FORÇA AÉREA	D200105 - Elaborar Necessidades Operacionais (NOP), a fim de suprir necessidades de emprego, em face dos cenários estabelecidos e ameaças identificadas.	Permanente
	D200114 - Realizar estudos para identificar a previsão de saturação ou congestionamento em alguma porção do espaço aéreo e avaliar a necessidade de realizar projetos de reestruturação do espaço aéreo brasileiro, a fim de mitigá-los, mantendo-se, no mínimo, os atuais níveis de Segurança Operacional.	Permanente
	D200107 - Elaborar um estudo sobre as potencialidades de emprego da aeronave IU-50 na realização de ações de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR).	JUN 21
	D200115 - Estabelecer um sistema dinâmico de gerenciamento dos espaços aéreos condicionados, em coordenação com o COMPREP e o COMAE, para otimizar o uso compartilhado entre a Circulação Aérea Geral (CAG) e a Circulação Operacional Militar (COM).	JUN 21
	D200121 - Ajustar as normas de controle do espaço aéreo brasileiro, em decorrência dos estudos relacionados ao emprego de mísseis antiaéreos de médio e longo alcance no SISDABRA e no TO, a cargo do COMAE.	NOV 21
	D200118 - Elaborar um estudo sobre a integração entre veículos tripulados e não tripulados na Circulação Aérea Geral (CAG), bem como seus impactos e adaptações necessárias à atual estrutura do Controle do Espaço Aéreo.	JUN 22
	D200117 - Validar a Prova de Conceito (POC) de implantação da Torre de Controle virtual na Ala 12 e propor a adoção futura em outros aeródromos do país.	NOV 22
	D200109 - Ampliar a cobertura DLRS e a vigilância radar na área de fronteira a fim de aprimorar a capacidade de identificação de tráfegos desconhecidos, em coordenação com o COMAE.	NOV 24
2 - PREPARO DA FORÇA AÉREA	D200202 - Manter a formação de Controladores de Operações Aéreas Militares (COAM) especializados na atividade de apoio ao combate, em coordenação com o COMAE e COMPREP.	Permanente

2 - PREPARO DA FORÇA AÉREA	D200220 - Manter um programa de treinamento baseado em simulador de combate para controladores e pilotos, visando a atender as necessidades operacionais.	Permanente
	D200204 - Propor um modelo de especialização dos Controladores de Operações Aéreas Militares (COAM), em combate BVR, com o uso de simuladores, de modo a reduzir, na medida do possível, o adestramento real.	JUN 22
4 - APOIO AO CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO	D200401 - Desenvolver o novo sistema de visualização dos CopM, em substituição ao DACOM, em coordenação com o COMAE, o COMPREP e o EMAER.	NOV 24
9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200905 - Utilizar o Novo Marco Legal da Inovação (Lei nº 13.243/2016), a fim de captar recursos não orçamentários para as Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) do COMAER.	Permanente
	D200917 - Priorizar os projetos de pesquisa e desenvolvimento de CT&I em áreas de interesse militar, a serem desenvolvidos pelas ICTs do COMAER, assim como pelos alunos militares da ativa do ITA, nos programas de graduação e pós-graduação, em coordenação com o EMAER.	Permanente
	D200918 - Fomentar parcerias com Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) extra-COMAER visando ao desenvolvimento de tecnologias ou produtos de interesse da Aeronáutica.	Permanente
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201816 - Prosseguir na criação de Empresa Pública para atuar na área de Controle do Espaço Aéreo (NAV Brasil).	JUN 21
26 - TI E TELECOMUNICAÇÕES	D202609 - Prover a defesa de perímetro e monitorar o tráfego e performance de todas as redes WAN e MAN da INTRAER, no âmbito do COMAER.	NOV 22
	D202611 - Ampliar a capacidade do sistema de comunicações seguras e transmissão de dados do CPBV, em coordenação com o COMPREP.	NOV 22
	D202612 - Aumentar a canalização disponível entre as GUARNAE, especialmente entre o Rio de Janeiro e Brasília, a fim de permitir a utilização de sistemas informatizados centralizados sem lentidões que afetem o desempenho dos sistemas, em coordenação com o COMGAP.	NOV 22
	D202613 - Implantar o sistema de telefonia por VOIP em todas as unidades do COMAER, em coordenação com o COMGAP.	NOV 24
	D202614 - Aperfeiçoar as redes de HF já existentes, em consonância com o programa de operação de HF em implantação pelo MD.	NOV 24
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
ADS-B CONTINENTAL	D200007 - Implantar o sistema ADS-B em todo o território brasileiro.	DEZ 25
APP-SE	D200008 - Iniciar a operação do Controle de Aproximação Sudeste (APP-SE) com a concentração dos Controles de Aproximação do Rio de Janeiro e de São Paulo.	NOV 24
ATN-BR	D200009 - Concluir a implantação do sistema ATN-BR na área do CINDACTA II.	DEZ 21
	D200010 - Concluir a implantação do sistema ATN-BR na área do CINDACTA I.	DEZ 23

RADAR ALÉM DO HORIZONTE (OTHR)	D200050 - Concluir a implantação da Fase 1 do radar além do horizonte (<i>Over The Horizon Radar</i> - OTHR).	JUN 23
RADAR PASSIVO	D200051 - Realizar um Estudo de Viabilidade para utilização da infraestrutura instalada do SISFRON como sensores primários de Radares Passivos.	NOV 21

3.16 ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA (EMAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
1 - EMPREGO DA FORÇA AÉREA	D200104 - Estimular a participação do COMAER em operações interagências, atendendo aos procedimentos específicos definidos pelo MD (MD 33-M-12 - Operações Interagências).	Permanente
	D200124 - Atualizar a Doutrina Básica da FAB (DCA 1-1).	NOV 20
	D200125 - Manter um grupo de trabalho permanente, preferencialmente com os mesmos componentes, para elaborar a metodologia Planejamento Baseado em Capacidades (PBC) a ser utilizada no COMAER, bem como validar a nova sistemática estabelecida.	NOV 20
	D200106 - Avaliar a possibilidade de modernização dos radares SABER-M60 operados pelos Grupos de Defesa Antiaérea (GDAAE).	JUN 21
	D200108 - Elaborar diagnóstico institucional das capacidades correntes de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR), com o fito de subsidiar as discussões sobre o aprimoramento dessas ações.	NOV 21
	D200112 - Definir junto ao EMCFA a atribuição de responsabilidades das forças singulares para a implantação de sistemas de defesa de artilharia antiaérea de médio e longo alcance.	NOV 21
	D200113 - Confeccionar o Plano de Mobilização Aeroespacial para atender as demandas de aumento do poder de combate da FAB.	NOV 21
	D200116 - Elaborar um estudo sobre a cobertura radar em prol da Defesa Aeroespacial e da Inteligência, considerando as capacidades técnicas de cada sistema e as demandas operacionais.	NOV 21
2 - PREPARO DA FORÇA AÉREA	D200219 - Definir e divulgar, com antecipação, a participação em exercícios e operações internacionais.	Permanente
	D200216 - Elaborar um estudo sobre a possibilidade de transferência das aeronaves C-105 de SBCG para outra localidade com maior emprego operacional (por exemplo SBMN/SBGL/SBGR), abordando a transferência do 1º/15º GAV ou fusão deste com outra UAE, bem como os impactos no adestramento do EAS com esta implementação.	NOV 20
	D200210 - Desenvolver a Doutrina de Preparo e Emprego do Setor Estratégico Espacial em coordenação com os ODSA envolvidos.	NOV 21
	D200217 - Elaborar um estudo sobre a possibilidade de transferência de parcela das aeronaves C-98 de SBMN para SBUA, abordando a criação de UAE ou esquadrilha naquela localidade, ou ainda, solução operacional que diminua os deslocamentos SBMN-SBUA deste modelo de aeronave.	NOV 21
	D200221 - Definir as capacidades necessárias, considerando os equipamentos existentes ou a serem incorporados na frota do COMAER, relacionados ao domínio do espectro eletromagnético.	NOV 21

7 - ASSUNTOS JURÍDICOS	D200701 - Propor um novo texto para o Regulamento Disciplinar da Aeronáutica - RDAer (Decreto nº 76.322, de 22 de setembro de 1975), de modo a centralizar num único documento todas as evoluções jurídicas posteriores àquele normativo.	NOV 21
9 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200903 - Mapear as áreas de interesse a serem exploradas por meio de compensação comercial (<i>offset</i>), mediante consulta anual a todas as Instituições Científica, Tecnológica e de Inovação (ICT) do COMAER.	Permanente
	D200906 - Priorizar parcerias e acordos de cooperação com países de interesse definidos por políticas específicas do Governo Federal em alinhamento com o Ministério da Defesa e o Ministério das Relações Exteriores.	Permanente
	D200907 - Definir os países prioritários, bem como suas respectivas áreas vislumbradas para cooperação internacional em Ciência, Tecnologia e Inovação (CT&I).	NOV 20
	D200915 - Incluir no Plano de Ciência, Tecnologia e Inovação da Aeronáutica (PCA 11-217) um anexo com as tecnologias e os produtos aeroespaciais considerados estratégicos para nacionalização e obtenção de autonomia tecnológica.	NOV 20
	D200919 - Elaborar um estudo para aproveitamento de aeronaves F-5F no Instituto de Pesquisas e Ensaios em Voo (IPEV), no escopo do seu processo de desativação.	JUN 21
	D200904 - Compilar todas as informações relacionadas aos acordos de compensação comercial (<i>offset</i>) do COMAER, em um banco de dados único, com ênfase nos aspectos qualitativos.	NOV 21
	D200916 - Avaliar a adaptação e desenvolvimento de projetos de mísseis da Base Industrial de Defesa (BID), para emprego em proveito das Forças Armadas.	NOV 21
10 - COMANDO E CONTROLE	D201007 - Elaborar um estudo sobre a aplicação de recursos de criptografia de voz e dados em transmissão por onda HF, com ênfase na implantação dessa capacidade de enlace seguro de comando e controle militar nas SCOAM de Alas, COPM de CINDACTA, 1º GCC e COMAE.	NOV 21
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201312 - Coordenar a elaboração dos projetos priorizados pelo COMAER descritos na DCA 87-3/2018 - Gestão Patrimonial de Bens Imóveis, provendo os recursos necessários para sua efetivação.	Permanente
	D201314 - Promover ações junto aos governos federal e estaduais, em coordenação com o COMAE e o COMPREP, visando a identificar e adaptar trechos de rodovia para operação como rodopista, informando ao COMGAP para as providências decorrentes.	NOV 21
	D201315 - Estabelecer um Termo de Cooperação com o DNIT para a manutenção e adequação dos trechos de estradas identificados para uso em rodopistas.	NOV 22
	D201309 - Dar continuidade à implantação da DCA 400-54 (Programa de Eficiência Energética no Comando da Aeronáutica), com a inserção de fontes alternativas, dentre elas a solar fotovoltaica.	NOV 23
14 - ENSINO	D201414 - Priorizar a realização do CAEM/CCEM no exterior, nos cursos/países julgados mais relevantes, segundo os critérios estabelecidos.	Permanente

14 - ENSINO	D201405 - Elaborar um estudo com o objetivo de identificar a necessidade de adequação dos currículos dos cursos de formação em relação aos conhecimentos das áreas de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR), cibernética e espacial.	JUN 21
	D201406 - Elaborar um estudo com o objetivo de identificar a necessidade de adequação dos currículos dos cursos de aperfeiçoamento de oficiais e graduados, bem como o Curso de Comando e Estado-Maior (CCEM), em relação aos conhecimentos técnicos e gerenciais das áreas de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR), cibernética e espacial.	NOV 21
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201627 - Coordenar e fiscalizar o desenvolvimento das ações referentes ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), junto aos ODSA, por intermédio da implantação e gestão do Conselho de Ética Militar (CEM).	Permanente
	D201607 - Fazer gestões para viabilizar a convocação de profissionais qualificados para exercerem funções de oficiais superiores convocados (R3) na área de ciência e tecnologia, saúde e atividades acadêmicas, em coordenação com o COMGEP.	NOV 20
	D201608 - Estabelecer uma Diretriz para mobiliar o CIAER e o Centro Conjunto Operacional de Inteligência (CCOI) do COMAE com pessoal necessário ao cumprimento das novas atribuições advindas do processo de reestruturação do SINTAER.	JUN 21
	D201609 - Fazer gestões junto ao COMGEP e os ODS para viabilizar a alocação de Recursos Humanos, conforme estabelecido na DCA 358-1 (Diretriz de Implantação do Programa Estratégico de Sistemas Espaciais - PESE) e no Plano de Adequação de Recursos Humanos estabelecidos pelo COMGEP.	JUN 21
	D201604 - Dimensionar o efetivo operacional do COMAER, em especial, os relativos ao ingresso nas escolas de formação, em face do emprego da Força nos cenários em tempo de paz, crise e conflito, fornecidos pelo Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), em coordenação com o COMGEP e COMPREP.	JUN 22
17 - GESTÃO DOCUMENTAL	D201701 - Coordenar a revisão e consolidação de atos inferiores a Decreto, em cumprimento aos Decretos nº 10.139, de 28 de novembro de 2019 e 10.310, de 02 de abril de 2020.	NOV 21
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201804 - Utilizar o Planejamento Baseado em Capacidades (PBC) como fator determinante na análise de aquisições de sistemas e equipamentos a serem implantados na FAB.	Permanente
	D201806 - Avocar a responsabilidade para as discussões de temas multissetoriais, na função de Órgão de Direção-Geral (ODG), a fim de proporcionar a governança institucional.	Permanente
	D201808 - Supervisionar o andamento dos principais projetos em andamento no COMAER.	Permanente
	D201809 - Definir as prioridades do COMAER referentes aos sistemas espaciais e aéreos.	Permanente
	D201810 - Realizar a governança do setor espacial e cibernético, no âmbito do COMAER.	Permanente
	D201811 - Exercer o direcionamento, monitoramento e avaliação da Governança institucional no COMAER.	Permanente

18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201812 - Coordenar a elaboração do Relatório de Gestão do COMAER, da Mensagem Presidencial e da Prestação de Contas da Presidência da República.	Permanente
	D201829 - Fortalecer a governança de TI, por meio da participação do CONTI em todas as principais decisões que envolvam o Sistema de Tecnologia da Informação (STI) do COMAER.	Permanente
	D201813 - Implantar competências no Centro de Estudos Estratégicos (CEE) para desenvolver processos e técnicas de preparo e análise de cenários, de estudos e avaliação de assuntos estratégicos e prover assessoramento de alto nível.	NOV 20
	D201814 - Definir o processo de obtenção de recursos externos ao COMAER para subsidiar as atividades da área espacial.	JUN 21
	D201815 - Elaborar um estudo sobre os sistemas do COMAER (ICA 700-1/2006), propondo adequações em seus normativos.	JUN 21
	D201805 - Estabelecer as necessidades operacionais identificadas pelo estudo dos cenários analisados no Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), considerados os fatores de doutrina, organização, pessoal, educação, material, adestramento, infraestrutura e interoperabilidade (DOPEMAIL).	NOV 21
	D201824 - Definir o escopo de emprego para a implantação de uma Organização Militar na região metropolitana de Palmas-TO.	NOV 21
	D201825 - Coordenar o processo de aprimoramento da reestruturação do COMAER previsto na DCA 19-5.	NOV 21
	D201826 - Elaborar um estudo abordando o desenho operacional da Força para a próxima década, abordando a criação, desativação ou movimentação de Esquadrões Aéreos.	NOV 21
19 - INTELIGÊNCIA	D201801 - Informatizar a confecção e a gestão dos Planos Setoriais (PLANSET) e Programas de Trabalho Anual (PTA).	NOV 22
	D201904 - Incentivar a integração da área de inteligência das Forças Armadas junto ao MD.	Permanente
20 - LOGÍSTICA DE MATERIAL AERONÁUTICO E BÉLICO	D202009 - Aprimorar a utilização da capacidade de apoio logístico da Marinha e do Exército em proveito das operações aéreas da FAB, a fim de potencializar a permanência dos meios aéreos em ação.	Permanente
	D202006 - Coordenar, junto ao MD, o levantamento das necessidades da reserva de guerra.	NOV 21
22 - RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	D202203 - Promover uma programação de viagem com os embaixadores, diplomatas, delegações em visita e adidos militares estrangeiros, de nações amigas de interesse, para divulgação de produtos da BID.	Permanente
	D202205 - Estreitar o relacionamento com os adidos aeronáuticos estrangeiros no Brasil que representem relevância para a Força Aérea.	Permanente
	D202206 - Coordenar as atividades dos adidos aeronáuticos do Brasil no exterior e realizar a interlocução com os adidos militares estrangeiros no Brasil, no âmbito do COMAER.	Permanente
	D202207 - Elaborar um documento com as prioridades relacionadas a cada um dos países e respectivas áreas de interesse, de modo a direcionar os esforços futuros do COMAER.	NOV 21

24 - SEGURANÇA DE VOO	D202403 - Coordenar estudo com vistas à edição de normativos do COMAER tratando de fadiga de voo, abordando operações aéreas em tempo de paz, conflito ou crise.	NOV 21
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
A-DARTER	D200003 - Coordenar a realização de estudo para verificar a viabilidade de industrialização do míssil no Brasil.	JUN 21
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200020 - Participar, junto à Agência Espacial Brasileira (AEB), da consolidação do CEA.	NOV 24
CL-X3	D200023 - Confeccionar estudo de viabilidade que analise os impactos do projeto CL-X3 no portfólio de projetos em execução no COMAER.	JUN 21
IFFM4BR	D200035 - Coordenar junto às demais Forças Armadas, com o aval do MD, quais sistemas de armas, comando e controle e detecção receberão o sistema IFF nacional em desenvolvimento.	JUL 21
LINK-BR2	D200043 - Iniciar os estudos para proposição das plataformas que serão integradas ao Link-BR2.	NOV 21
	D200044 - Efetuar gestões junto ao MD para iniciar o processo de elaboração dos requisitos conjuntos da fase de expansão do projeto Link-BR2 para as demais Forças Singulares.	NOV 22
TH-X	D200055 - Coordenar junto ao MD as ações relacionadas à aquisição conjunta de helicópteros de instrução básica.	JUN 21

3.17 GABINETE DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA (GABAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
22 - RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	D202201 - Coordenar e dar o suporte necessário ao CMTAER nas interações de representatividade funcional e pessoal, decorrente das relações institucionais estabelecidas com os órgãos externos.	Permanente

3.18 INSTITUTO HISTÓRICO-CULTURAL DA AERONÁUTICA (INCAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
21 - PATRIMÔNIO CULTURAL	D202101 - Atuar na preservação, pesquisa, desenvolvimento e divulgação do Patrimônio Cultural Aeronáutico.	Permanente
	D202102 - Atuar junto ao Grupo de Trabalho Interministerial de Museus Federais (Decreto nº 10.175/2019), de modo a integrar o Museu Aeroespacial (MUSAL) na nova estrutura de museus federais, bem como adequar-se aos atos normativos elaborados no âmbito do GT.	NOV 22

3.19 SECRETARIA DE ECONOMIA, FINANÇAS E ADMINISTRAÇÃO DA AERONÁUTICA (SEFA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
3 - APOIO ADMINISTRATIVO	D200302 - Ajustar os processos administrativos a fim de responder às necessidades da administração e do efetivo, com maior presteza e qualidade.	Permanente

3 - APOIO ADMINISTRATIVO	D200303 - Propor ações voltadas para o aprimoramento institucional, baseadas na análise de informações orçamentárias e de gestão, utilizando para tal as instalações e os recursos presentes no Observatório da SEFA.	Permanente
	D200310 - Prestar o suporte logístico às operações desdobradas do COMAER, por intermédio do Grupamento de Apoio Logístico de Campanha (GALC), considerando as medidas de defesa passiva.	Permanente
	D200304 - Realizar um estudo relativo à terceirização parcial do serviço de fornecimento de alimentação em determinadas Organizações Militares e propor a implantação de um projeto piloto.	NOV 20
	D200305 - Elaborar um estudo detalhando as necessidades de melhorias nos centros de convivência e facilidades para o efetivo da ativa e veteranos, em todo o território nacional, estimando custos de implementação e custeio.	JUN 21
	D200306 - Elaborar um estudo, detalhando as necessidades de melhorias nos hotéis de trânsito do COMAER, apresentando propostas de faseamento dessas implementações ao longo dos próximos dez anos.	JUN 21
	D200301 - Aprimorar a padronização dos procedimentos referentes aos processos administrativos, informatizando-os quando aplicável, de forma a consolidar todos os processos e estruturas estabelecidas durante a reestruturação do COMAER.	NOV 22
	D200307 - Implementar, em 30% das GUARNAE, o serviço de agenciamento de transporte terrestre (TAXIGOV), conforme disponibilização do referido serviço pelo Ministério da Economia.	NOV 22
	D200308 - Implementar, em 60% das GUARNAE, o serviço de agenciamento de transporte terrestre (TAXIGOV), conforme disponibilização do referido serviço pelo Ministério da Economia.	NOV 23
	D200309 - Implementar, em 80% das GUARNAE, o serviço de agenciamento de transporte terrestre (TAXIGOV), conforme disponibilização do referido serviço pelo Ministério da Economia.	NOV 24
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201310 - Coordenar a elaboração de planos de gestão de energia, organizados por GUARNAE, a fim de atingir os parâmetros definidos na DCA 14-13, com o auxílio do COMGAP/DIRINFRA.	NOV 22
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201618 - Conduzir as ações necessárias à implantação de uma Progressão Operacional dos Oficiais Intendentes, em coordenação com o COMGEP.	NOV 20
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201817 - Prosseguir nas iniciativas de criação de Empresa Pública para atuar na área de pesquisa e soluções tecnológicas na área espacial (ALADA).	NOV 21

4 PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

4.1 CONSIDERAÇÕES GERAIS

4.1.1 As planilhas deste capítulo elencam as ações orçamentárias que financiam as despesas do COMAER, bem como apresentam os valores necessários ao custeio da Força, no período 2021-2024.

4.1.2 É importante salientar que a acurácia do planejamento e dos valores apresentados em cada ação/PO é menor à medida que o prazo vai sendo alongado. Desta forma, os valores propostos para 2021 são muito mais precisos e confiáveis que os indicados para 2024.

4.1.3 Para 2021, foi considerado como valor total projetado da Proposta de Lei Orçamentária Anual (PLOA), encaminhada ao Congresso Nacional em 31 ago. 2020.

4.1.3.1 Os valores listados neste documento incluem também os montantes das Unidades Orçamentárias da série 93000, que é o artifício utilizado para que a PLOA 2021 não infrinja a regra de ouro (inciso III do Art. 167 da Constituição Federal), ou seja, a efetiva disponibilização desses recursos dependerá da aprovação de um projeto de lei específico a ser aprovado pelo Congresso Nacional.

4.1.4 As despesas foram categorizadas em seis tópicos distintos:

- a) despesas financeiras: Despesas referentes ao pagamento de juros, encargos e amortização da dívida pública, bem como as despesas relativas a concessão de empréstimos (RP 0);
- b) despesas obrigatórias com controle de fluxo: São despesas que são controladas pelos limites de movimentação e empenho e de pagamentos estabelecidos no Decreto de Programação Orçamentária e Financeira (DPOF), sendo possível reprogramar sua incidência ao longo do ano (RP 1);
- c) despesas obrigatórias: A Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) traz todos os anos, em um de seus anexos, uma lista de despesas que não podem sofrer contingenciamento em decorrência de serem obrigações constitucionais e legais da União (RP 1);
- d) despesas discricionárias: Parcela das despesas primárias, que o Governo pode ou não realizar/executar em função de decisão própria. A decisão de execução/realização dessas despesas não é determinada por nenhum ato legal. A realização ou não dessas despesas é um ato discricionário do Governo. Sendo assim, são aquelas despesas que a princípio o Governo possui maior controle e são passíveis de contingenciamento (RP 2); e
- e) despesas relacionadas a Projetos Estratégicos da Defesa: Programações selecionadas que contam com uma gestão específica do Ministério da Defesa (RP 2).

4.2 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS FINANCEIRAS

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2021		2022	2023	2024
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
00JE	0	FINANCIAMENTO IMOBILIÁRIO PARA PESSOAL	2.500.000	2.500.000	2.537.500	2.575.563	2.614.196
0284	0	FINANCIAMENTO DA DÍVIDA EXTERNA	-----	1.286.403.256	-----	-----	-----
09HB	0	CONTRIBUIÇÃO DA UNIÃO - PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES	89.402.586	98.195.695	90.743.625	92.104.779	93.486.351
0Z00	0	RESERVA DE CONTINGÊNCIA - FINANCEIRA	-----	715.912.908	-----	-----	-----

OBS: Valores em reais.

4.3 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS COM CONTROLE DE FLUXO

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2021		2022	2023	2024
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
20XV	0	OPERAÇÃO DO SISCEAB	-----	28.210.000	-----	-----	-----
20XV	1	GESTÃO DE REDE DE COMUNICAÇÕES	129.500.000	38.378.000	210.000.000	210.000.000	210.000.000
20XV	2	OPERAÇÃO E MANUT. DE EQUIP. E SISTEMAS DO SISCEAB	3.024.598.643	1.815.010.664	2.989.967.738	3.113.099.100	3.212.445.340
2913	0	INVESTIGAÇÃO E PREVENÇÃO DE ACIDENTES AERON.	7.500.000	5.000.000	7.554.700	7.651.127	7.728.393
2120	0	MOVIMENTAÇÃO DE MILITARES	180.932.900	172.482.900	189.455.984	191.526.657	193.140.755
2865	0	MANUTENÇÃO E SUPRIMENTO DE FARDAMENTO	50.021.758	33.495.000	50.772.085	51.533.665	52.306.670

OBS: Valores em reais.

4.4 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2021		2022	2023	2024
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
0005	1	PRECATÓRIOS	2.000.000	129.589	2.015.000	2.030.225	2.045.678
00QG	0	ANISTIADOS POLÍTICOS - RETROATIVOS POR DECISÃO JUDICIAL	-----	6.814.794	-----	-----	-----
OOS6	1	BENEFÍCIO ESPECIAL	-----	2.000	-----	-----	-----
0179	0	PENSÕES MILITARES	4.339.184.331	4.109.011.543	4.562.240.760	4.758.856.911	4.877.812.593
0181	0	APOSENTADORIAS E PENSÕES CIVIS	1.210.536.995	1.174.573.972	1.228.695.050	1.247.125.476	1.265.832.358
0536	1	BENEFÍCIOS E PENSÕES INDENIZATÓRIAS	888.684	685.581	902.014	915.545	929.277
0739	0	INDENIZAÇÃO A ANISTIADOS POLÍTICOS (LEI Nº 10.559/2002)	390.171.470	384.805.655	396.024.042	401.964.403	407.993.869
0C01	0	ANISTIADOS POLÍTICOS - RETROATIVOS (LEI Nº 11.354/2006)	3.261.422	3.600.000	3.310.343	3.359.998	3.410.399
0Z01	3	IMPACTOS DA ANUALIZAÇÃO DO ANO ANTERIOR	-----	513.552.981	-----	-----	-----
0Z01	5	AUMENTOS REMUNERATÓRIOS APROVADOS EM LEI	-----	279.841.044	-----	-----	-----

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2021		2022	2023	2024
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
2004	1	ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA DE CIVIS	14.861.578	13.830.667	15.084.502	15.310.769	15.540.431
2004	3	ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA DE MILITARES	321.069.063	162.100.361	341.169.370	355.360.208	379.858.106
2004	4	ATENDIMENTO MÉDICO-HOSP. MILITAR - EX-COMBAT	1.306.516	1.141.058	1.386.213	1.460.472	1.560.490
2004	7	ATENDIMENTO MÉDICO-HOSP. PARTICIP. DO MILITAR	301.716.949	343.131.124	326.087.866	339.202.375	366.690.948
20TP		ATIVOS CIVIS	537.830.806	535.489.218	533.269.152	532.015.612	533.413.933
212B	1	ASSISTÊNCIA PRÉ-ESCOLAR DEPENDENT. DE CIVIS	1.610.136	1.511.209	1.658.440	1.708.193	1.759.439
212B	2	ASSISTÊNCIA PRÉ-ESCOLAR DEPENDENT. DE MILITARES	54.521.207	52.925.245	56.156.844	57.841.550	59.576.796
212B	3	AUXÍLIO-TRANSPORTE DE CIVIS	6.175.368	5.285.816	6.353.773	6.544.285	6.740.513
212B	4	AUXÍLIO-TRANSPORTE DE MILITARES	83.959.881	82.633.347	86.478.677	89.073.037	91.745.228
212B	5	AUXÍLIO-ALIMENT. DE CIVIS	26.049.731	20.771.384	26.439.405	26.835.996	27.238.536
212B	6	AUXÍLIO-ALIMENT. DE MILITARES EM RANCHO	268.599.137	225.432.407	272.628.123	276.717.544	280.868.306
212B	7	AUXÍLIO ALIMENT. DE MILITARES EM PECÚNIA	46.153.005	46.748.021	46.845.300	47.547.979	48.261.199
212B	9	AUXÍLIO- FUNERAL E NATALIDADE DE CIVIS	1.708.758	1.379.627	1.734.389	1.760.406	1.786.812
212B	10	AUXÍLIO- FUNERAL E NATALIDADE DE MILITARES	35.721.192	30.772.462	36.257.010	36.800.865	37.352.878
212B	11	AUXÍLIO-FAMÍLIA NO EXTERIOR	6.987.469	6.381.411	6.237.001	6.172.264	6.346.951
212B	12	IREX - INDENIZAÇÃO DE REPRESENTAÇÃO NO EXTERIOR	49.177.034	47.760.745	45.078.948	43.439.713	44.669.139
212B	13	AUXÍLIO-FARDAMENTO	97.652.294	97.652.294	99.117.078	100.603.835	102.112.892
214H	0	INATIVOS MILITARES	7.447.178.298	6.876.399.322	7.738.637.002	7.968.365.773	8.043.081.109
2867	0	ATIVOS MILITARES	6.786.824.155	6.533.689.969	6.978.639.239	7.065.142.879	7.075.743.422

OBS: Valores em reais.

4.5 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS DISCRICIONÁRIAS

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2021		2022	2023	2024
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
000Q	1	CONTRIBUIÇÕES A ORGAN. INTERNAC. - CANSO	270.000	270.000	-----	-----	-----
000Q	2	CONTRIBUIÇÕES A ORGAN. INTERNAC. - SICOFAA	15.000	18.000	15.695	16.393	17.094
000Q	3	CONTRIBUIÇÕES A ORGAN. INTERNAC. - UNOOSA	99.000	133.000	100.485	101.992	103.522
14TH	1	IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS BÉLICOS	48.000.000	48.000.000	2.550.000	2.550.000	2.550.000
15F1	3	REFORMA DE PNR	5.000.000	4.999.928	-----	-----	1.673.086
2000	0	ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	10.007.268	2.500.000	2.537.500	2.575.563	2.614.195
2000	2	MANUTENÇÃO GERAL	696.411.836	379.996.657	635.925.472	668.185.447	699.545.526

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2021		2022	2023	2024
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
2048	0	MANUTENÇÃO E SUPRIMENTO DE MATERIAL AERONÁUT.	1.027.989.212	559.994.129	927.204.416	1.083.772.318	994.268.094
20IH	2	MODERNIZAÇÃO T-27	50.000.000	50.000.000	-----	-----	-----
20IH	8	DESENVOLVIMENTO LINK-BR2	33.000.000	33.000.000	-----	-----	-----
20IH	0A	MODERNIZAÇÃO E-99M	90.043.387	90.043.387	-----	-----	-----
20SA	0	SISTEMAS MILITARES (TI)	69.811.697	25.420.698	21.208.425	21.526.552	21.849.450
20X8	1	CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO	496.009	474.995	525.589	558.276	588.570
20X8	2	CURSO DE GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA	2.883.653	1.899.979	3.285.542	3.161.292	3.298.075
20X9	1	ENSINO - PREPARATÓRIO PARA FORMAÇÃO OFICIAIS	3.101.320	2.990.275	3.148.127	3.195.599	3.243.745
20X9	2	ENSINO - FORMAÇÃO DE CABOS E SOLDADOS	2.313.570	832.429	2.327.083	2.340.624	2.354.353
20X9	3	ENSINO - FORMAÇÃO DE OFICIAIS E CIVIS	8.706.622	7.516.109	8.508.292	8.406.749	8.766.322
20X9	4	ENSINO - CURSOS DE ALTOS ESTUDOS	4.447.995	3.454.697	1.459.057	1.480.944	1.503.158
20X9	5	ENSINO - FORMAÇÃO DE SARGENTOS E CIVIS	15.373.241	3.071.101	16.063.857	16.813.199	17.598.081
20X9	6	ENSINO - CAPACITAÇÃO DE RH EM CIÊNCIA E TECNOL.	59.073	56.998	57.104	57.961	58.830
20X9	7	ENSINO - CAPACITAÇÃO NO SETOR AEROESPACIAL	400.001	322.992	406.001	412.031	418.275
20XB	3	METEOROLOGIA AEROESPACIAL	330.000	329.997	323.600	329.671	334.618
20XB	5	DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS BÉLICOS	30.253.126	8.169.884	30.559.805	31.018.506	31.483.785
20XB	6	DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO AEROESPACIAL (DCTA)	19.084.271	1.999.970	19.370.535	19.661.092	20.956.011
216H	0	AUXÍLIO-MORADIA	46.529.265	34.998.988	42.651.826	41.100.851	42.264.082
217W	0	OPERAÇÃO DE SISTEMAS ESPACIAIS	10.000.000	1.999.948	5.013.001	5.088.196	5.164.519
219D	3	INFRAESTRUTURA NA ÁREA DE COMANDO E ACESSORAMENTO	15.000.000	4.999.987	101.500	103.023	104.568
21A0	1	CAMPO DE PROVAS E ESTANDES DE TIRO DE AVIAÇÃO	376.561	189.998	397.136	371.344	408.688
21A0	2	MATERIAL CONTRA INCÊNDIO	7.000.000	3.999.916	5.379.500	7.211.576	7.319.748
21A0	3	SIMULADORES	16.316.943	7.599.780	11.638.821	11.813.403	11.990.605
21A0	4	MATERIAL BÉLICO	103.802.834	30.000.001	112.527.368	113.919.421	115.695.321
21A0	5	MATERIAL DE SAÚDE	380.000	379.995	192.850	195.743	198.679
21A0	6	TRANSPORTE LOGÍSTICO DE SUPERFÍCIE	3.487.500	474.986	3.539.813	3.592.909	3.646.803
21A0	7	MATERIAL DE INTENDÊNCIA	14.976.399	1.424.985	15.201.046	14.462.706	15.660.497
21A0	8	FARDAMENTO REEMBOLSÁVEL	9.741.020	5.499.997	9.887.138	10.035.446	5.367.649
21A0	9	SUPORTE AO DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL	3.952.189	1.500.000	4.011.469	4.071.643	4.132.717
21A0	12	INSTRUÇÃO TÉCNICO E OPERACIONAL (PLAMENS/PLAMTAX)	29.500.000	21.999.392	29.942.500	30.391.638	30.847.512

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2021		2022	2023	2024
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
21CM	1	AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS DE SUPERFÍCIE	15.000.000	13.000.001	-----	-----	-----
2866	0	AÇÕES DE CARÁTER SIGILOSO	2.444.847	599.995	2.368.220	2.515.212	2.551.499
2868	0	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES DE AVIAÇÃO	425.451.543	258.461.703	283.491.651	287.744.025	292.060.185
7U72	0	MODERNIZAÇÃO A-1M	250.000.000	110.000.000	50.750.000	51.511.250	52.283.919
00PP	0	CAPITAL SOCIAL INICIAL EMPRESA ALADA S.A.	6.000.000	-----	8.000.000	17.000.000	9.000.000
151S		PESE	1.600.000	-----	1.624.000	1.648.360	1.673.086
TOTAL DAS DESPESAS DISCRICIONÁRIAS			3.077.655.382	1.722.624.897	2.262.294.424	2.468.940.955	2.413.594.867

OBS: Valores em reais.

4.6 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS RELACIONADAS A PROJETOS ESTRATÉGICOS DA DEFESA

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2021		2022	2023	2024
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
123B	0	DESENVOLVIMENTO KC-X	400.000.000	400.000.000	-----	-----	-----
14T0	0	AQUISIÇÃO F-X2	3.191.642.738	1.599.999.817	3.211.596.088	3.731.444.638	3.385.875.348
14XJ	0	AQUISIÇÃO KC-390	1.203.320.719	226.966.301	1.741.204.153	1.877.245.340	2.454.043.488

OBS: Valores em reais.

5 DISPOSIÇÕES FINAIS

5.1 Os casos não previstos nesta Diretriz deverão ser apresentados ao Chefe do Estado-Maior da Aeronáutica, o qual submeterá as demandas à apreciação do Comandante da Aeronáutica.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Portaria nº 1.597/GC3, de 10 de outubro de 2018. Aprova a reedição da "Concepção Estratégica - Força Aérea 100" - DCA 11-45.

_____. Portaria nº 2.102/GC3, de 18 de dezembro de 2018. Aprova a reedição do "Plano Estratégico Militar da Aeronáutica" - PCA 11-47.

_____. Portaria EMAER nº 35/6SC, de 5 de junho de 2020. Aprova a reedição da "Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica - Volume 1 – Planejamento" - DCA 11-1.