

**MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA**



PLANEJAMENTO

DCA 11-118

DIRETRIZ DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

2021

**MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA**



PLANEJAMENTO

DCA 11-118

DIRETRIZ DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL

2021



MINISTÉRIO DA DEFESA
COMANDO DA AERONÁUTICA
GABINETE DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA

PORTARIA GABAER Nº 182/GC3, DE 19 DE NOVEMBRO DE 2021.

Aprova a Diretriz de Planejamento Institucional.

O **COMANDANTE DA AERONÁUTICA**, no uso das atribuições que lhe conferem os incisos I e XIV do art. 23 da Estrutura Regimental do Comando da Aeronáutica, aprovada pelo Decreto nº 6.834, de 30 de abril de 2009, e considerando o que consta do Processo nº 67050.012867/2021-26, procedente do Estado-Maior da Aeronáutica, resolve:

Art. 1º Aprovar a reedição da DCA 11-118 "Diretriz de Planejamento Institucional", que com esta baixa.

Art. 2º Revoga-se a Portaria nº 999/GC3, de 30 de setembro de 2020, publicada no Boletim do Comando da Aeronáutica nº 179, de 2 de outubro de 2020.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

Ten Brig Ar CARLOS DE ALMEIDA BAPTISTA JUNIOR
Comandante da Aeronáutica

(Publicada no BCA nº 213, de 23 de novembro de 2021)

SUMÁRIO

1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES	9
1.1 <u>FINALIDADE</u>	9
1.2 <u>CONCEITUAÇÕES</u>	9
1.3 <u>ÂMBITO</u>	9
2 CONSIDERAÇÕES GERAIS	10
2.1 <u>VISÃO 2022-2026</u>	10
2.2 <u>PREMISSAS DA DIPLAN</u>	11
3 DIRETRIZES AOS ODGSA E ENTIDADES VINCULADAS	15
3.4 <u>DIRETRIZES PARA TODOS OS ODGSA</u>	15
3.5 <u>ASSESSORIA PARLAMENTAR DA AERONÁUTICA (ASPAER)</u>	15
3.6 <u>CENTRO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL DA AERONÁUTICA (CECOMSAER)</u>	16
3.7 <u>CENTRO DE CONTROLE INTERNO DA AERONÁUTICA (CENCIAR)</u>	16
3.8 <u>CENTRO DE INTELIGÊNCIA DA AERONÁUTICA (CIAER)</u>	16
3.9 <u>CENTRO DE INVESTIGAÇÃO E PREVENÇÃO DE ACIDENTES AERONÁUTICOS (CENIPA)</u>	17
3.10 <u>COMANDO DE OPERAÇÕES AEROESPACIAIS (COMAE)</u>	17
3.11 <u>COMANDO DE PREPARO (COMPREP)</u>	17
3.12 <u>COMANDO-GERAL DE APOIO (COMGAP)</u>	18
3.13 <u>COMANDO-GERAL DO PESSOAL (COMGEP)</u>	20
3.14 <u>COMISSÃO DE PROMOÇÃO DE OFICIAIS (CPO)</u>	22
3.15 <u>DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL (DCTA)</u>	23
3.16 <u>DEPARTAMENTO DE CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO (DECEA)</u>	25
3.17 <u>ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA (EMAER)</u>	26
3.18 <u>GABINETE DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA (GABAER)</u>	29
3.19 <u>INSTITUTO HISTÓRICO-CULTURAL DA AERONÁUTICA (INCAER)</u>	29
3.20 <u>SECRETARIA DE ECONOMIA, FINANÇAS E ADMINISTRAÇÃO DA AERONÁUTICA (SEFA)</u>	29
4 PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO	31
4.1 <u>CONSIDERAÇÕES GERAIS</u>	31
4.2 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS FINANCEIRAS</u>	31
4.3 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS COM CONTROLE DE FLUXO</u>	32
4.4 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS</u>	32
4.5 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS DISCRICIONÁRIAS</u>	33
4.6 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS RELACIONADAS A PROJETOS ESTRATÉGICOS DA DEFESA</u>	35
5 DISPOSIÇÕES FINAIS	36
REFERÊNCIAS	37

PREFÁCIO

Desde a sua criação, primeiramente como Ministério e, posteriormente, como Comando da Aeronáutica (COMAER), a Instituição tem cumprido sua atribuição de defender o Brasil, impedindo o uso de espaço aéreo brasileiro para a prática de atos hostis ou contrários aos interesses nacionais.

O cumprimento desta nobre missão é realizado através da definição de diretrizes que norteiam todas as ações realizadas pela Aeronáutica.

Entretanto, há muitos anos, as contingências impostas pelo Governo Federal por necessidades de ajustes econômicos, têm oferecido grandes desafios para o planejamento e para a execução orçamentária a cargo do COMAER.

Esses fatores exógenos tendem a desestabilizar o sincronismo entre o planejamento e a execução, pois determinadas ações, quando não realizadas nos momentos oportunos, geram efeitos negativos em outras ações correlacionadas, em um círculo vicioso.

Tendo em vista o histórico orçamentário brasileiro, fica claro que é primordial planejar cenários onde restrições, cortes e contingenciamentos façam parte da vida cotidiana da organização. Dessa forma, é necessário estabelecer rumos administrativos para um replanejamento célere, após medidas que impactem o orçamento do ano corrente.

A designação de medidas para atender tais dificuldades, simplesmente pelas priorizações históricas, incapacita a administração no atendimento das demandas estratégicas da Força, e não atinge, também, com isso, a regra de valorização do planejamento realizado, como requer a administração contemporânea.

Nesse cenário, é necessário realizar, constantemente, a análise das ações em curso, redefinindo prioridades, se necessário, de modo que a gestão institucional esteja em perfeito alinhamento com o direcionamento estratégico proveniente do alto nível da Instituição (no caso do COMAER, o Alto-Comando da Aeronáutica - ALTCOM).

Dessa forma, com o intuito de aprimorar o planejamento de médio prazo, mantendo o alinhamento com a Concepção Estratégica e o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER), é necessário que a instituição formalize o direcionamento de suas ações, evitando a personalização das decisões.

Com este escopo, a Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN), estabelecida neste documento, operacionaliza as visões de médio e longo prazo da Instituição, determinando ações que devem ser colocadas em prática por cada um dos Órgãos de Direção Geral, Setorial e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica (ODGSA).

Na presente versão da DIPLAN, optou-se pela exclusão de diretrizes de caráter permanente, haja vista estarem consolidadas em outros normativos, ou mesmo no próprio Regimento Interno das Organizações (RICA). Desse modo, as diretrizes desta DIPLAN evidenciam as ações de efetiva priorização no curso das atividades do COMAER, alinhadas ao direcionamento promovido pelo Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER), pelo ALTCOM e pelo próprio Comandante da Aeronáutica (CMTAER).

1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

1.1 FINALIDADE

A Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN) tem por finalidade orientar, de forma integrada e articulada com a Concepção Estratégica Força Aérea 100 e o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER), as ações a serem desenvolvidas pelo Comando da Aeronáutica (COMAER), considerando o horizonte temporal de 2022 a 2026. Dessa forma, instrui a elaboração dos Planos Setoriais dos Órgãos de Direção Setorial e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica (ODSA) e do Plano de Ação da Aeronáutica, pelo Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER), visto que apresenta o sequenciamento dos projetos ao longo do tempo (investimento) e das atividades de rotina (custeio), com vistas à consecução das metas traçadas pela Instituição, bem como a sua continuidade administrativa.

1.2 CONCEITUAÇÕES

Os conceitos encontrados nesta Diretriz constam do Glossário da Aeronáutica (MCA 10-4), do Glossário do Ministério da Defesa (MD35-G-01) e da publicação que normatiza o Planejamento Institucional (DCA 11-1).

1.3 ÂMBITO

A presente Diretriz aplica-se a todas as Organizações do Comando da Aeronáutica e entidades vinculadas.

2 CONSIDERAÇÕES GERAIS

2.1 VISÃO 2022-2026

2.1.1 No complexo cenário internacional, presume-se que a situação econômica mundial continuará a apresentar certa instabilidade nos próximos anos, devido aos impactos causados pela pandemia de Covid-19, doença causada pelo novo Coronavírus (Sars-Cov2). Em 2021, mesmo com o início do processo de vacinação da população, não se obteve a retomada econômica esperada, principalmente pelo aparecimento de novas cepas, o que acarretou, em grande número de países, a repetição de políticas de *lockdown* adotadas no ano de 2020.

2.1.2 Também são pontos de destaque as disputas comerciais entre as duas maiores economias do planeta (Estados Unidos e a China), as repercussões advindas da saída do Reino Unido da União Europeia, da tomada do poder pelo talibã no Afeganistão e o aumento das tensões no Oriente Médio. No cenário sul-americano, destacam-se os problemas políticos e econômicos na Venezuela, que repercutem diretamente no fluxo migratório para diversos países, inclusive o Brasil.

2.1.3 O cenário pós-pandemia ainda é muito incerto, mas supõe-se uma escassez de produtos de um modo geral, ocasionados pelas dificuldades na manutenção de uma adequada cadeia de suprimentos global. Observando-se o cenário global, vislumbra-se um maior risco de conflitos militares entre nações, em comparação à última década.

2.1.4 Com relação ao Brasil, a pandemia provocou um endividamento governamental a fim de promover ações de inclusão da população mais carente (auxílio emergencial), bem como na promoção de incentivo à atividade produtiva e à manutenção dos empregos. No contexto iminente, as eleições de 2022 deverão monopolizar os movimentos políticos da nação no próximo ano, dificultando as discussões sobre outros temas, como as agendas reformistas.

2.1.5 O quadro geral indica que os próximos anos serão voltados à retomada da economia no cenário pós-pandemia, de modo a garantir a inclusão social da população desassistida, comprometendo o orçamento federal e impactando fortemente as propostas orçamentárias futuras, inclusive das Forças Armadas (FA). Apesar de a área militar ser uma das prioridades estabelecidas pelo Presidente da República, o grande déficit existente não deve permitir, no curto prazo, o crescimento do investimento na área de defesa.

2.1.6 Desta forma, a seleção de prioridades torna-se inevitável, haja vista que não haverá recursos, neste período, para custear tudo aquilo que é considerado "necessário" para o cumprimento da missão institucional.

2.1.7 Destaca-se, ainda, que o período de 2022 a 2026 permanece muito intenso para a Força Aérea Brasileira (FAB), em consequência das ações relativas ao recebimento de dois vetores aéreos que modificarão a forma de a FAB operar: a aeronave de transporte KC-390 (Millennium) e o caça multiemprego F-39 (Gripen). A incorporação destes vetores impacta multissetorialmente o COMAER: ajustes no currículo de formação das escolas, atualização da doutrina das operações aéreas, incorporação de novas capacidades bélicas advindas do Gripen, incremento na potencialidade e no alcance dos meios, incremento da capacidade logística de apoio advinda do novo cargueiro, dentre outros.

2.1.8 Ainda neste período, deverão ser consolidadas as modificações na estrutura organizacional do COMAER realizada ao longo dos últimos anos, fazendo os ajustes necessários ao objetivo da reestruturação, quais sejam: manter o foco, a todo momento, nas capacidades operacionais instaladas e naquelas a serem incorporadas ou perseguidas pela Força Aérea; incrementar a capacidade da Força Aérea de migrar recursos financeiros da atividade-meio para a atividade-fim, sem prejuízo do adequado apoio ao efetivo; garantir o atributo da unidade de comando; aperfeiçoar a capacidade dos processos decisórios da Força Aérea, tornando-os cada vez mais expeditos e confiáveis; aperfeiçoar o conceito de sinergia entre as atividades operacionais e administrativas; garantir a capacidade de supervisão e representatividade no nível regional; analisar, identificar e redesenhar estruturas organizacionais duplicadas; fortalecer a governança e a *accountability* em qualquer modelagem organizacional proposta.

2.1.9 Portanto, o desafio do COMAER, no ciclo 2022-2026, é finalizar as ações decorrentes do processo de reestruturação organizacional e alçar novos ares, de modo a elevar o seu nível de prontidão operacional e sua capacidade de dissuasão.

2.2 PREMISSAS DA DIPLAN

2.2.1 Um dos processos administrativos mais analisados nos tempos atuais é o gerenciamento do risco. Em termos gerais, o risco de ter ou não orçamento público para custear as despesas de um órgão governamental, como é o caso do COMAER, é uma variável presente e que não pode ser desprezada.

2.2.2 Neste cenário, estar bem planejado e com regras perenes ao longo do tempo trará grandes benefícios à Instituição, bem como um menor risco aos seus gestores. Essa é a proposta da Diretriz de Planejamento Institucional.

2.2.3 Para tanto, esta Diretriz deverá estar alinhada aos documentos de nível superior do planejamento institucional (Concepção Estratégica e PEMAER), bem como servir de subsídio para a execução das demais etapas da Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (SPGIA): Plano Setorial (PLANSET) e Programa de Trabalho Anual (PTA).

2.2.4 Para obtenção desse resultado, esta Diretriz deve respeitar os cenários dos ambientes onde está inserida, para que suas diretrizes possam ser exequíveis e produzam os efeitos esperados.

2.2.5 Países que atravessam momentos de baixo desempenho em suas economias geralmente sacrificam os setores que mais necessitam de recursos de longo prazo. É de se imaginar que as Forças Armadas sofram degradações em suas capacidades operacionais sempre que severas limitações orçamentárias lhe são impostas, como ocorreu recentemente com a FAB.

2.2.6 Inserido nesse contexto e perseguindo as melhores práticas administrativas da atualidade, o COMAER orienta seus gestores a fazerem uso do dinheiro público com austeridade, atuando com eficiência, eficácia e efetividade em áreas de atuação cuja necessidade e oportunidade sejam incontestáveis.

2.2.7 O emprego de ferramentas de TI, que vinculem cada novo projeto aos objetivos da organização, permite um melhor alinhamento estratégico, bem como facilita o acompanhamento de sua execução e o impacto no alcance dos objetivos.

2.2.8 Para a confecção deste normativo foram realizadas as seguintes análises iniciais:

- a) identificou-se os principais projetos em andamento e seus impactos no cumprimento da missão da Instituição;
- b) identificou-se as atividades (processos) descritas na Cadeia de Valor, e seus impactos no cumprimento da missão da Instituição;
- c) identificou-se os órgãos responsáveis por colocar em prática cada projeto ou processo da Instituição;
- d) identificou-se os projetos que atendam as capacidades demandadas pela Força; e
- e) definiu-se um cenário orçamentário, considerado o mais provável, a fim de projetar as ações a serem realizadas pelo COMAER (cenário projetado).

2.2.9 Não obstante o escopo deste documento seja ajustar as necessidades do COMAER às projeções orçamentárias impostas pelo Governo Federal, ele também contempla o mapeamento das necessidades de investimento da Instituição.

2.2.10 Com vistas a atender as limitações impostas, as regras de negócio do COMAER devem seguir uma prioridade que potencialize o efeito sobre as capacidades que a Força demanda, privilegiando, dentre outros, a prontidão operacional, a capacidade de dissuasão e a infraestrutura logística de apoio.

2.2.11 Neste contexto, foram apontadas algumas premissas que permeiam o processo de planejamento institucional:

- a) garantir o esforço aéreo de 120.000 (cento e vinte mil) horas de voo anuais;
- b) direcionar esforços para a aquisição e a correta gerência do ciclo de vida de armamentos e sistemas d'armas, no tempo necessário para garantir a prontidão operacional e a consequente capacidade dissuasória, concomitante à entrada de operação das aeronaves F-39 GRIPEN;
- c) buscar a capacitação total da Força na área de Defesa Cibernética, através de ações de captação de recursos humanos, adequação de currículos nos cursos de formação, difusão de sua doutrina nas Organizações Militares, bem como a inclusão de sua metodologia em todos os planejamentos de Operações e Exercícios Militares e o seu emprego na rede de Comando e Controle do COMAER;
- d) garantir que os resultados obtidos pelo Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), aqui considerados os fatores de doutrina, organização, pessoal, educação, material, adestramento, infraestrutura e interoperabilidade (DOPEMAIL), norteiem todas as ações de pesquisa, desenvolvimento, preparo, emprego, capacitação, entre outros, bem como os estudos que tenham por objetivo o reequipamento da Força;
- e) garantir ao Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro (SISCEAB) recursos financeiros que não comprometam a qualidade e a operacionalidade do controle do tráfego aéreo realizado pelo Departamento de Controle do Espaço Aéreo (DECEA);

- f) preservar as atividades de vida vegetativa das Unidades em níveis de funcionalidade básica, definidos a partir de análises de custos dos anos anteriores, realizada pela Secretaria de Economia, Finanças e Administração da Aeronáutica (SEFA) ou setor de domínio destas informações dentro da estrutura do COMAER;
- g) realizar o acompanhamento das despesas empenhadas e não liquidadas, de forma a reduzir, o máximo possível, o montante de restos a pagar inscritos para execução no ano seguinte;
- h) preservar a execução dos contratos em andamento, especialmente os internacionais, atribuindo-lhes valores que garantam a sua continuidade, dentro das eventuais limitações impostas pelo orçamento disponível projetado;
- i) preservar, dentro do possível, os recursos dos projetos que estão próximos de seu encerramento;
- j) priorizar a continuidade das obras de engenharia iniciadas, evitando qualquer tipo de paralisação que leve ao desperdício de recursos públicos;
- k) otimizar a quantidade de projetos aeronáuticos e bélicos, com vistas à racionalização de custos de sustentabilidade da frota, desde que isso não acarrete prejuízos à operacionalidade da FAB;
- l) projetar orçamento futuro e taxas de câmbio considerando as mesmas premissas utilizadas pelo Ministério da Economia;
- m) projetar os custos dos projetos não iniciados com base na projeção inflacionária e, daqueles em andamento, a partir das cláusulas de reajuste previstas em contrato;
- n) analisar criteriosamente o início de novos projetos, a fim de evitar impactos negativos naqueles já em andamento;
- o) priorizar as atividades finalísticas em relação às atividades de gestão e suporte;
- p) priorizar os cortes, contingenciamentos e/ou redução na projeção de valores para projetos que possam ser postergados para o(s) exercício(s) seguinte(s), sem comprometer os processos finalísticos do COMAER;
- q) priorizar os recursos provenientes de suplementação ou transferência de outros órgãos governamentais para custeio de despesas de Manutenção e Suprimento de Material Aeronáutico (Ação 2048), Combustíveis e Lubrificantes de Aviação (Ação 2868), Administração da Unidade (Ação 2000), ou ainda alocando recursos em ações que sofreram maiores restrições orçamentárias naquele exercício;
- r) adotar as melhores práticas de eficiência na utilização dos recursos públicos, minimizando a possibilidade de questionamentos dos órgãos de controle externo; e
- s) as ações referentes ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), deverão balizar as diretrizes e, por conseguinte, todas atividades dos Comandantes das Organizações Militares, como forma de trabalhar e desenvolver os Valores da Instituição.

2.2.12 As decisões sobre cortes, contingenciamentos e/ou ajustes na projeção de valores para ações discricionárias do COMAER serão definidos, invariavelmente, pelo Comandante da Aeronáutica, assessorado pelo EMAER.

2.2.13 Todos os responsáveis por contratos em vigor e que forem impactados por restrições de ordem orçamentária deverão renegociá-los, adequando-os às contingências impostas, procurando minimizar os custos com multas e reajustes decorrentes desta renegociação.

3 DIRETRIZES AOS ODGSA E ENTIDADES VINCULADAS

3.1 As diretrizes listadas neste capítulo apresentam o desencadeamento de ações apresentadas no PEMAER, limitadas ao espaço temporal de cinco anos. Esse direcionamento não exige os Órgãos de Direção-Geral, Setorial e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica (ODGSA) de seguirem outras diretrizes de médio/longo prazo descritas no PEMAER ou seus Planos Complementares. Estas diretrizes deverão ser transcritas para o PLANSET e detalhadas, como julgado conveniente, de modo que as ações advindas da DIPLAN sejam efetivamente cumpridas nos prazos determinados.

3.2 A partir da edição 2020, as diretrizes da DIPLAN foram codificadas através de um código identificador de 7 (sete) caracteres, a fim de facilitar o seu controle.

3.3 O código identificador é iniciado com a letra "D" fazendo referência à DIPLAN e composto de um grupo de dígitos, no seguinte formato: "AANNnn", onde:

- a) as letras "AA" correspondem ao ano de criação do objeto, expresso em dois dígitos;
- b) as letras "NN" correspondem ao número do processo de primeiro nível da cadeia de valor do COMAER, expresso em dois dígitos. No caso dos projetos, as letras "NN" assumirão o valor "00", por não estarem vinculados a um macroprocesso específico; e
- c) as letras "nn" correspondem ao número sequencial de identificação da diretriz, expresso em dois dígitos, sempre iniciado a partir de "01".

3.4 DIRETRIZES PARA TODOS OS ODGSA

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
14 - ENSINO	D211401 - Fomentar a participação de militares nos cursos de pós-graduação e especialização em aplicações operacionais e ciências aeronáuticas.	NOV 22
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D211802 - Implantar a gestão de riscos e dos riscos à integridade, em todas as OM do COMAER, de acordo com a DCA 16-2 - Gestão de Riscos no COMAER, utilizando o GPAer quando aplicável.	NOV 22
	D211804 - Revisar os processos organizacionais para que se adaptem às exigências da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGDP), no que se refere ao tratamento de dados pessoais, com base na DCA 16-6 e normativos complementares.	NOV 22
	D211803 - Mapear (analisar e modelar) os macroprocessos finalísticos dos ODGSA e, por conseguinte, das OM subordinadas, a partir da Cadeia de Valor apresentada no item 2.6 do respectivo PLANSET.	NOV 23

3.5 ASSESSORIA PARLAMENTAR DA AERONÁUTICA (ASPAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
6 - ASSISTÊNCIA AO COMANDO	D210602 - Definir e implantar um processo de coleta, organização, análise, monitoramento e compartilhamento de informações que forneçam suporte à gestão das informações políticas do Sistema de Relações Institucionais da Aeronáutica (SISRI), para o assessoramento ao Comandante da Aeronáutica.	NOV 22

18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201818 - Intensificar ações, junto aos Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário, em estreita coordenação com a SEFA, para viabilizar a criação da empresa pública (ALADA).	NOV 22
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200019 - Acompanhar, junto aos Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário, a evolução das questões relacionadas às comunidades que habitam no interior da área de 12.645 ha do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA), de modo a contribuir para a consolidação do CEA.	NOV 24

3.6 CENTRO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL DA AERONÁUTICA (CECOMSAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
11 - COMUNICAÇÃO SOCIAL	D201106 - Elaborar, com o apoio do EMAER, um Plano de Comunicação com o objetivo de incrementar a percepção do público interno e externo, sobre a importância dos projetos relacionados ao Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE). O trabalho deverá ser realizado em consonância com o Plano de Comunicação Integrada do GT-8 do Comitê de Desenvolvimento do Programa Espacial Brasileiro (CDPEB).	JUN 22
	D201115 - Consolidar junto ao público interno o Programa de Capacitação e Valorização de Graduados, constituído por dois projetos, o de Graduado-Master e o de Educação Continuada, buscando aderência e comprometimento do efetivo.	NOV 22
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201630 - Desenvolver campanha publicitária, voltada ao público interno, sobre o tema "assédio moral e sexual", em coordenação com o COMGEP.	JUN 22
22 - RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	D212201 - Estabelecer um plano centralizado de distribuição de material promocional do COMAER e da Base Industrial de Defesa (BID) às Aditâncias, em língua estrangeira (inglês e espanhol).	NOV 22

3.7 CENTRO DE CONTROLE INTERNO DA AERONÁUTICA (CENCIAR)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
8 - AUDITORIA GOVERNAMENTAL	D200801 - Implementar, durante os trabalhos de auditoria, as estruturas COSO ICIF e COSO ERM (<i>Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission</i>), respectivamente, para os trabalhos de avaliação dos Controles Internos da Gestão e de Gerenciamento de Riscos.	NOV 22
	D210801 - Implementar o Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade (PGMQ), no âmbito do CENCIAR, como forma de avaliar internamente a qualidade do processo de auditoria.	NOV 22

3.8 CENTRO DE INTELIGÊNCIA DA AERONÁUTICA (CIAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
19 - INTELIGÊNCIA	D201906 - Estabelecer procedimentos para que o SINTAER atue na identificação de potenciais vítimas de aliciamento por agente estrangeiro ou Organizações Criminosas (ORCRIM).	NOV 22

3.9 CENTRO DE INVESTIGAÇÃO E PREVENÇÃO DE ACIDENTES AERONÁUTICOS (CENIPA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
14 - ENSINO	D211402 - Inserir, nos diversos cursos de prevenção e investigação de acidentes aeronáuticos, módulos específicos que tratem da prevenção e investigação de ocorrências espaciais.	NOV 23
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D210010 - Elaborar um estudo, em coordenação com o DCTA, de modo a estruturar as atividades de prevenção e investigação de ocorrências espaciais.	JUN 23

3.10 COMANDO DE OPERAÇÕES AEROESPACIAIS (COMAE)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
1 - EMPREGO DA FORÇA AÉREA	D210107 - Aprimorar o processamento e o armazenamento de dados brutos gerados pelos sensores de observação da Terra operados pelo COMAE.	NOV 22
	D210108 - Aprimorar o sistema de gerenciamento de dados gerados pelos sensores de observação da Terra.	NOV 23
2 - PREPARO DA FORÇA AÉREA	D200209 - Atualizar a doutrina de emprego, considerando as capacidades operacionais advindas da incorporação dos sistemas espaciais referentes às ações de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR) e de comunicações, em coordenação com o COMPREP, DECEA e MD.	JUN 22
9 - CIÊNCIA TECNOLÓGICA E INOVAÇÃO	D210904 - Definir, em coordenação com as demais Forças Armadas, as necessidades operacionais que subsidiem a confecção dos requisitos do SGDC-2.	NOV 22
	D210905 - Desenvolver um sistema de monitoramento de objetos espaciais.	NOV 25

3.11 COMANDO DE PREPARO (COMPREP)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
2 - PREPARO DA FORÇA AÉREA	D200206 - Elaborar um estudo, em coordenação com os demais ODS, sobre a situação dos estandes de tiro de armas portáteis de todo o COMAER, abordando seu estado atual de conservação e necessidades de melhorias, incluindo a possível adoção de estandes virtuais, efetiva utilização em proveito da formação/treinamento operacional, dentre outros.	JUN 22
	D200222 - Estabelecer as necessidades e medidas de defesa e proteção aplicadas no emprego operacional em missões de Defesa Química, Biológica, Radiológica e Nuclear (DQBRN), por meio de estudos e da elaboração e revisão de documentos doutrinários e manuais sobre o tema, interagindo com outras Forças Aéreas, Marinha do Brasil, Exército Brasileiro e IMAE.	JUN 22
	D210201 - Planejar a participação em exercícios e operações internacionais com foco nas novas capacidades operacionais da FAB.	NOV 24
10 - COMANDO E CONTROLE	D201008 - Implantar a doutrina do uso de comunicação satelital portátil (<i>Manpack</i>) para apoio de desdobramento de pequenas frações, em coordenação com o COMAE e o DECEA.	JUN 23

10 - COMANDO E CONTROLE	D201009 - Desenvolver doutrina relacionada à Guerra Centrada em Rede, em coordenação com o COMAE, abordando: método de fusão de dados em tempo real de um cenário tático; processamento de informações de centenas, ou milhares, de sensores concomitantemente; eliminação de subjetividade para interpretação dos cenários táticos; e elevação da consciência situacional para tomada de decisão baseada no ciclo OODA (Observar-Orientar-Decidir-Agir).	JUN 23
12 - DEFESA TERRESTRE	D201204 - Elaborar uma proposta de implementação gradual do Sistema Integrado de Segurança das Instalações (SISI) em todo o COMAER.	JUN 22
	D211201 - Implantar o 1ª Esquadrão de Autodefesa de Superfície (EADS) no Grupo de Segurança e Defesa de Manaus (GSD-MN) e propor cronograma de implantação das unidades subsequentes.	NOV 23
14 - ENSINO	D211404 - Estruturar, em coordenação com o COMAE e o DCTA/IEAV, um Curso de Analista de Imagens obtidas por Sensoriamento Remoto aeroespacial, para atendimento às demandas da Forças Singulares.	JUN 22
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
<i>AIR DOMAIN STUDY (ADS)</i>	D210001 - Desenvolver um software para avaliação de cenários em ambiente de aeronaves, com foco principal em não-tripuladas (<i>Virtual Demonstrator - VD</i>).	DEZ 24
F-X2	D200030 - Estabelecer um programa de treinamento baseado em simulador de combate para controladores e pilotos, visando a atender as necessidades operacionais relativas à entrada em operação do F-39, em coordenação com o DECEA.	JUN 22
	D200032 - Atualizar a doutrina de emprego, considerando as capacidades operacionais advindas da incorporação do F-39 ao acervo da FAB, em coordenação com o COMAE.	NOV 24
KC-390	D200038 - Atualizar a doutrina de emprego, considerando as capacidades operacionais advindas da incorporação do KC-390 ao acervo da FAB, em coordenação com o COMAE.	DEZ 23

3.12 COMANDO-GERAL DE APOIO (COMGAP)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
10 - COMANDO E CONTROLE	D201005 - Conceber um sistema que permita integrar desde o planejamento operacional até o acompanhamento das operações correntes, atendendo os requisitos estabelecidos pelo COMAE, bem como os requisitos de interoperabilidade do SISMC2 do MD.	JUN 22
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201301 - Elaborar um plano de inspeção anual das áreas patrimoniais e imóveis da União administrados pelo COMAER.	JUN 22
	D201303 - Elaborar o <i>Building Information Modeling (BIM)</i> Mandate do COMAER, constando Diretrizes de confecção dos modelos, <i>templates</i> e famílias.	JUN 22
	D201304 - Definir projetos-piloto, prazos e responsáveis pela confecção, visando à ratificação dos procedimentos de modelagem da Informação da Construção (<i>Building Information Modeling - BIM</i>).	JUN 22
	D201306 - Consolidar a estratégia BIM (<i>Building Information Modeling</i>) no COMAER.	NOV 22

13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201315 - Estabelecer um Termo de Cooperação com o DNIT para a manutenção e adequação dos trechos de estradas identificados para uso em rodopistas.	NOV 23
	D201316 - Elaborar um estudo sobre a infraestrutura de apoio existente para as operações militares nas bases de desdobramento e rodopistas, propondo os ajustes necessários, em coordenação com o COMPREP.	NOV 23
	D211303 - Coordenar as ações relativas à execução do Acordo de Cooperação Técnica firmado entre o COMAER e o BNDES, tratando do planejamento preliminar de projetos de desestatização de ativos de interesse do COMAER.	NOV 23
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201822 - Adaptar os sistemas de TI do COMAER às novas exigências suscitadas pela Lei 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais.	NOV 22
20 - LOGÍSTICA DE MATERIAL AERONÁUTICO E BÉLICO	D202008 - Elaborar um estudo sobre a situação dos paióis de armamento do COMAER, abordando quantidade total, distribuição no território, estado atual de conservação e necessidades de melhorias, capacidade de armazenamento, efetiva utilização em proveito do SISMAB, necessidade de novas construções, dentre outros.	JUN 22
	D202002 - Elaborar um estudo sobre a substituição de estoques desnecessários de itens de suprimento pela garantia de fornecimento da indústria, mediante contratos de suporte logístico.	NOV 22
	D202011 - Realizar estudo de viabilidade sobre a realocação do sensor DR-3000 do projeto R-35AM para outra aeronave, prioritariamente o R-99.	NOV 22
	D212001 - Realizar um estudo dos métodos de contratação de serviços terceirizados que são aplicados atualmente na frota de aeronaves do COMAER.	NOV 22
25 - SEGURANÇA DO TRABALHO	D212502 - Elaborar um plano de cursos itinerantes de segurança no trabalho, a ser aplicado nas diversas GUARNAE, com vistas à disseminação de boas práticas nessa área.	NOV 22
	D202501 - Normatizar a atividade de segurança do trabalho no âmbito do COMAER.	JUN 22
26 - TI E TELECOMUNICAÇÕES	D212601 - Consolidar o uso do módulo aquisição do SISPLAER como ferramenta padrão de compras do COMAER, inclusive no exterior.	NOV 22
	D202603 - Desenvolver o Módulo Gestão do SISPLAER (SIGA) para incorporar as funcionalidades existentes no GPAer, bem como os novos requisitos demandados por seus usuários, em coordenação com o DECEA.	JUN 22
	D202604 - Implementar a solução de videoconferência selecionada em todo o COMAER.	JUN 22
	D202606 - Implantar uma solução de validação de documentos digitais gerados pelo Portal do Militar.	NOV 22
	D202605 - Desenvolver uma nova versão do Sistema de Informações Gerenciais de Pessoal (SIGPES NG), para melhorar a eficiência da Gestão de Pessoal do COMAER.	NOV 23

PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200017 - Supervisionar, juntos aos órgãos externos corresponsáveis, a regularização dos tombos da União localizados na região de Alcântara-MA, incluindo-se a transferência de titulariedade, de parcela dos terrenos, às famílias realocadas para agrovilas na região.	NOV 23
	D210012 - Priorizar estudos técnicos, levantamentos de campo, projetos de engenharia e processos técnico-administrativos relacionados à infraestrutura do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA), de forma a contribuir para a efetiva consolidação do CEA.	NOV 23
ESTANDE OPERACIONAL	D200028 - Adequar a infraestrutura do CPBV para o suporte aos ensaios de sistemas e sensores aeroembarcados, conforme os Requisitos Operacionais (ROP) estabelecidos.	JUN 24
IFFM4BR	D200037 - Iniciar a implantação do IFFM4BR nas aeronaves de combate e apoio ao combate, respeitando as prioridades apontadas pelo Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), em coordenação com o DCTA.	NOV 23
LINK-BR2	D200042 - Iniciar a implantação do LINK-BR2 nas aeronaves de combate e apoio ao combate, respeitando as prioridades apontadas pelo EMAER, em coordenação com o DCTA.	JUN 24
T-27	D200053 - Coordenar as ações necessárias para o equacionamento das obsolescências do T-27, de modo a garantir sua operação até, pelo menos, 2030.	JAN 22
	D200052 - Implantar um Simulador de Voo do tipo <i>Flight Training Device</i> (FTD), de Nível 4, da aeronave T-27, para a utilização na instrução dos cadetes aviadores da AFA.	NOV 22

3.13 COMANDO-GERAL DO PESSOAL (COMGEP)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
5 - APOIO AO EFETIVO	D200503 - Implantar um método de acompanhamento continuado do nível de satisfação e motivação do efetivo, do ingresso ao êxodo, identificando os fatores que interferem positiva ou negativamente no seu estado emocional.	JUN 22
	D200502 - Providenciar indicadores para se medir o nível de satisfação do efetivo com relação a serviços diversos prestados pela Administração, tais como: alimentação, saúde e imóveis funcionais, de modo a obter dados que permitam mapear, periodicamente, a satisfação do efetivo, por localidade e por círculo hierárquico.	NOV 22
	D210501 - Elaborar um estudo, em coordenação com o EMAER, na busca de estratégias de incentivo à permanência, em locais de interesse, de recursos humanos especializados.	NOV 22
	D210502 - Implantar, por meio dos elos do SISESO, o Programa de Educação Financeira do Sistema de Serviço Social do COMAER (PEF 2020-2023).	NOV 22
9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D210911 - Promover a participação de profissionais da área de saúde nos projetos de pesquisa dos laboratórios de bioengenharia e fatores humanos do ITA, na área acadêmica, em coordenação com o DCTA/ITA.	NOV 23

14 - ENSINO	D211408 - Incrementar o ensino inicial e continuado de outros idiomas, por meio dos cursos oferecidos pela Pró-Reitoria de Extensão e Cooperação (PROEXT) da UNIFA e de parcerias com instituições públicas e privadas.	NOV 22
	D211405 - Elaborar uma proposta de reativação do Curso de Altos Estudos Militares realizado pelo COMAER (Curso de Política e Estratégia Aeroespaciais - CPEA).	JUN 22
	D211406 - Consolidar o Instituto de Educação a Distância (IEAD) com pessoal capacitado e infraestrutura adequada, a fim de se tornar referência nessa atividade e prover a padronização da educação no âmbito da DIRENS.	NOV 23
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201614 - Realizar estudos com o propósito de implementar parâmetros psicológicos na avaliação dos voluntários para o cumprimento de missões de paz, sob égide da ONU, aprimorando as fases de implantação, preparo, emprego e repatriação dos militares do COMAER.	NOV 21
	D201601 - Elaborar um estudo sobre os recursos humanos do COMAER, considerando as interfaces entre pessoal de carreira e temporário, de modo a propor linhas de ação que permitam uma melhor adequação do efetivo às necessidades da Força a médio e longo prazo.	JUN 22
	D201637 - Consolidar o mapeamento do perfil profissional dos Oficiais oriundos da AFA, de cadete a coronel, realizado pelo Grupo de Trabalho instituído pelo EMAER.	JUN 22
	D201602 - Desenvolver estudos para dimensionar o quantitativo de Oficiais, nas diversas áreas, baseado nos subsídios fornecidos por cada ODGSA, para a consolidação das Trilhas de Capacitação, visando à capacitação técnica específica após a conclusão do Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais (CAP).	NOV 22
	D201619 - Aprimorar a metodologia de movimentação de pessoal, considerando as competências adquiridas ao longo da carreira profissional, conforme Trilha de Capacitação.	NOV 22
	D201620 - Coordenar, baseado nas orientações do EMAER, o trabalho de mapeamento de competências, junto aos ODGSA que ainda não realizaram tal atividade, com vistas à habilitação aos respectivos cargos e funções do COMAER.	NOV 22
	D201621 - Elaborar o Perfil Profissiográficos dos Oficiais Aviadores que atuam nas diversas aviações, bem como dos militares que atuam como Forças Especiais, em coordenação com o COMPREP.	NOV 22
	D201625 - Implantar o novo modelo de identidade do COMAER para todo o público aplicável.	NOV 22
	D211601 - Atualizar as Tabelas de Pessoal (TP) de todas as OM do COMAER, centralizando, num documento único, a necessidade total de recursos humanos, incluindo militares de carreira, temporários, prestadores de Tarefa por Tempo Certo (PTTC) e servidores civis.	NOV 22
	D211604 - Consolidar o mapeamento do perfil profissional dos Oficiais (de carreira e temporários).	NOV 22

16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201635 - Implantar o processo de Trilha de Capacitação de oficiais de carreira do COMAER, dentro das áreas temáticas previstas na DCA 37-10, após a conclusão do Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais (CAP).	JUN 23
	D201636 - Implementar uma plataforma corporativa para o gerenciamento da capacitação, em cursos civis e militares, com o aproveitamento das principais funcionalidades do Sistema de Gerenciamento da Capacitação (SGC), e que venha a viabilizar a implementação das Trilhas de Capacitação para Oficiais e Graduados no COMAER.	JUN 23
	D201612 - Incrementar a formação de graduados na especialidade SIN, em coordenação com o COMGAP, com as necessárias adaptações curriculares, para atender as demandas decorrentes do aumento das atividades de cibernética.	NOV 23
	D201639 - Consolidar o mapeamento do perfil profissional dos graduados temporários.	NOV 23
	D211602 - Priorizar a alocação e especialização de militares e civis nas áreas de logística e inteligência, espacial e cibernética de acordo com as necessidades do COMAER.	NOV 23
23 - SAÚDE	D202312 - Elaborar um plano de aproveitamento dos integrantes do Programa Atletas de Alto Rendimento (PAAR) visando ao incentivo da prática desportiva pelo efetivo.	JUN 22
	D202306 - Coordenar a implantação de sistemas de TI voltados à gestão do SISAU, em todas as unidades de saúde do COMAER.	NOV 22
	D202307 - Elaborar um estudo analisando a possibilidade de compartilhamento de dados do SISAU com os sistemas análogos do Governo Federal.	NOV 22
	D212303 - Apresentar propostas para melhoria no SISAU, resultado da análise dos dados obtidos nas pesquisas de opinião/satisfação de usuários, coletadas em todas as OM do SISAU.	NOV 22
	D212302 - Otimizar parcerias com outras Forças Armadas e rede credenciada, a fim de permitir a utilização de sua estrutura de saúde pelos usuários do SISAU.	NOV 24
	D212301 - Dar continuidade ao processo de reestruturação do Sistema de Saúde da Aeronáutica (SISAU), a fim de sedimentar a estratégia da Atenção Integral à Saúde no SISAU.	NOV 25
26 - TI E TELECOMUNICAÇÕES	D202605 - Desenvolver uma nova versão do Sistema de Informações Gerenciais de Pessoal (SIGPES NG), para melhorar a eficiência da Gestão de Pessoal do COMAER.	NOV 23

3.14 COMISSÃO DE PROMOÇÃO DE OFICIAIS (CPO)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201622 - Unificar os processos de avaliação, de análise do mérito e de assessorias das Secretarias das Comissões de Promoções de Oficiais e de Graduados do COMAER.	NOV 22
	D201624 - Elaborar um estudo abordando a possibilidade de inclusão da avaliação trezentos e sessenta graus (superiores, pares e subordinados) na apreciação do mérito dos militares do COMAER.	NOV 22

16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201623 - Implantar o Sistema Unificado de Avaliação de Desempenho de Oficiais e de Graduados (SISTAD) do COMAER.	NOV 23
------------------------	---	--------

3.15 DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL (DCTA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
9 - CIÊNCIA TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D200921 - Elaborar um plano de investimentos dos royalties recebidos pelo COMAER. Este plano deverá utilizar a estrutura de Fundações e ser aprovado pelo EMAER.	JUN 22
	D210907 - Elaborar um estudo, em coordenação com o COMGAP, sobre a possibilidade de sustentabilidade operacional de 2 aeronaves F-5F até 2040, com vistas à sua operação pelo Instituto de Pesquisas e Ensaios em Voo (IPEV).	NOV 22
	D210908 - Desenvolver, exercitando o conceito de tripla hélice, a capacidade de busca automática de alvos SAR, preferencialmente em aeronaves não-tripuladas, considerando a proposta do projeto AuSSy (<i>Autonomous Search System</i>) do <i>Air Domain Study</i> , em cooperação com a Suécia.	JUN 23
	D210902 - Priorizar o desenvolvimento de veículos lançadores com a incorporação de tecnologias críticas, preferencialmente utilizando recursos oriundos de agências e empresas públicas para a contratação de mão de obra e serviços necessários aos projetos.	NOV 23
	D210906 - Intensificar a disponibilização de bens e serviços do CLA e do CLBI, visando à consolidação do CEA para operações não militares.	NOV 23
	D210909 - Desenvolver, exercitando o conceito de tripla hélice, o conceito de engajamento cooperativo em ações via Datalink, com o objetivo de melhorar as habilidades individuais durante o engajamento em ambiente SWARMS, em um ambiente de aeronaves não-tripuladas, conforme Projeto CTEDS (<i>Cooperative Threat Engagement Using Drone Swarms</i>) do <i>Air Domain Study</i> , em cooperação com a Suécia.	NOV 23
	D210910 - Desenvolver, exercitando o conceito de tripla hélice, um "Demonstrador de conceito de aeronave com Sistema de Propulsão Elétrica", com vistas a avaliar a inclusão desse tipo de propulsão nos Requisitos Operacionais e Requisitos Técnicos, Logísticos e Industriais de um treinador para substituir os atuais treinadores da AFA.	NOV 23
	D210912 - Incrementar parcerias, na área "acadêmica", relacionadas ao Laboratório de Bioengenharia, a fim de otimizar o seu aproveitamento, reduzindo custos e potencializando resultados.	NOV 23
14 - ENSINO	D211403 - Analisar a viabilidade do desenvolvimento de um Curso de Especialização dedicado à Defesa Cibernética, em coordenação com o COMGAP.	NOV 22
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D211806 - Apresentar estudo de viabilidade, em coordenação com o EMAER e COMGAP/DTI, para implantação de um Centro de Competência em Defesa Cibernética da Força Aérea Brasileira (CCDC-FAB) em ampliação do Lab C2-DC do ITA.	NOV 22
24 - SEGURANÇA DE VOO	D212401 - Desenvolver, em coordenação com o CENIPA e o COMAE, doutrina de prevenção de ocorrências espaciais durante o preparo, o lançamento e o rastreamento de veículos espaciais.	JUN 23

PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
AIR DOMAIN STUDY (ADS)	D210003 - Dentro do Projeto PITER N, desenvolver tecnologias para mitigar o problema da navegação aérea sem depender de GNSS, focando em um demonstrador de conceito de um sistema de navegação baseada na fusão de dados de múltiplos sensores. (<i>Multi Sensor Image Based Navigation - MSIBN</i>).	DEZ 22
	D210004 - Dentro do Projeto HF-HMI, investigar fatores humanos e projeto de interface homem máquina para sistemas empregados em futuros conceitos militares englobando aeronaves remotamente pilotadas. (<i>Human Machine Interface - Human Factor Lab - HMI-HUFLAB</i>).	AGO 23
AMBIENTE DE SIMULAÇÃO AEROESPACIAL (ASA)	D210005 - Concluir a segunda fase de desenvolvimento do software ASA (Ambiente de Simulação Aeroespacial) para apoio ao PBC.	DEZ 22
CARPONIS-1	D210008 - Coordenar o processo de aquisição e recebimento do primeiro sistema espacial de sensoriamento remoto ótico da constelação CARPONIS, constituído do segmento espacial, do segmento terrestre e do pacote logístico associado.	DEZ 24
CENTRO ESPACIAL DO ITA (CEI) FASE II	D210009 - Concluir o desenvolvimento do Centro Espacial do ITA (CEI) Fase II.	DEZ 24
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D210011 - Incrementar a capacidade de proteção cibernética, no CLA, em coordenação com o COMGAP.	JUN 22
	D200018 - Apoiar a regularização dos tombos da União localizados na região de Alcântara-MA, incluindo-se a transferência de titulariedade, de parcela dos terrenos, às famílias realocadas para agrovilas na região.	NOV 23
	D210012 - Priorizar estudos técnicos, levantamentos de campo, projetos de engenharia e processos técnico-administrativos relacionados à infraestrutura do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA), de forma a contribuir para a efetiva consolidação do CEA.	NOV 23
E-99M	D200026 - Concluir a modernização das aeronaves E-99M.	MAIO 23
ESTANDE OPERACIONAL	D200027 - Especificar e contratar o fornecimento e instalação de equipamentos necessários ao funcionamento do Estande Operacional.	DEZ 22
IFFM4BR	D200036 - Concluir a fase 2 do IFFM4BR.	MAIO 22
ITASAT II	D210013 - Concluir o desenvolvimento do ITASAT II.	DEZ 26
KC-X	D200040 - Obter o Certificado de Tipo Militar para o KC-390.	DEZ 22
LESSONIA-1	D210014 - Coordenar o processo de aquisição e recebimento do primeiro sistema espacial de sensoriamento remoto radar da constelação LESSONIA, constituído do segmento espacial, do segmento terrestre e do pacote logístico associado.	JUN 25
LINK-BR2	D200041 - Concluir o desenvolvimento do LINK-BR2.	OUT 23
MOTOR FOGUETE PROPELENTE A LÍQUIDO	D200048 - Desenvolver tecnologia de propulsão líquida aplicável a veículos lançadores.	FEV 25
PROPHIPER	D200049 - Concluir a demonstração em voo balístico da propulsão hipersônica aspirada (14-XS).	DEZ 26

VLM-1	D200056 - Realizar o 1º Voo do VS-50, a partir do CLA.	NOV 22
	D200057 - Realizar o 2º Voo do VS-50, a partir do CLA.	DEZ 23
	D200058 - Realizar o Voo do VLM-1, a partir do CLA.	DEZ 24

3.16 DEPARTAMENTO DE CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO (DECEA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
1 - EMPREGO DA FORÇA AÉREA	D200115 - Estabelecer um sistema dinâmico de gerenciamento dos espaços aéreos condicionados, em coordenação com o COMPREP e o COMAE, para otimizar o uso compartilhado entre a Circulação Aérea Geral (CAG) e a Circulação Operacional Militar (COM).	JUN 22
	D200121 - Ajustar as normas de controle do espaço aéreo brasileiro, em decorrência dos estudos relacionados ao emprego de mísseis antiaéreos de médio e longo alcance no SISDABRA e no TO, a cargo do COMAE.	JUN 22
	D210105 - Validar a Prova de Conceito (POC) de implantação da Torre de Controle virtual na BASC e propor a adoção futura em outros aeródromos do país.	NOV 22
	D210106 - Elaborar um estudo, em coordenação com o COMAE, EMAER e DCTA, tratando da incorporação das atividades de <i>Space Traffic Management</i> e a sua interação com as atividades de Controle do Espaço Aéreo, permitindo o desconflito entre os tráfegos aéreos sob sua responsabilidade e os objetos com destino ou origem no espaço.	NOV 22
	D200109 - Ampliar a cobertura DLRS e a vigilância radar na área de fronteira a fim de aprimorar a capacidade de identificação de tráfegos desconhecidos, em coordenação com o COMAE.	NOV 25
	D200118 - Elaborar um estudo sobre a integração entre veículos tripulados e não tripulados na Circulação Aérea Geral (CAG), bem como seus impactos e adaptações necessárias à atual estrutura do Controle do Espaço Aéreo.	NOV 25
2 - PREPARO DA FORÇA AÉREA	D200204 - Propor um modelo de especialização dos Controladores de Operações Aéreas Militares (COAM), em combate BVR, com o uso de simuladores, de modo a reduzir, na medida do possível, o adestramento real.	JUN 22
4 - APOIO AO CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO	D200401 - Desenvolver o novo sistema de visualização dos COPM, em substituição ao DACOM, em coordenação com o COMAE, o COMPREP e o EMAER.	NOV 24
	D210401 - Implementar a manutenção preditiva nos equipamentos e sistemas do Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro (SISCEAB) por meio do gerenciamento remoto, bem como incrementar o número de ativos monitorados, a fim de possibilitar a redução de efetivo técnico nos Destacamentos e diminuição nos custos de manutenção.	NOV 26
26 - TI E TELECOMUNICAÇÕES	D202609 - Prover a defesa de perímetro e monitorar o tráfego e performance de todas as redes WAN e MAN da INTRAER, no âmbito do COMAER.	NOV 22
	D202611 - Ampliar a capacidade do sistema de comunicações seguras e transmissão de dados do CPBV, em coordenação com o COMPREP.	NOV 22

26 - TI E TELECOMUNICAÇÕES	D202612 - Aumentar a canalização disponível entre as GUARNAE, especialmente entre o Rio de Janeiro e Brasília, a fim de permitir a utilização de sistemas informatizados centralizados sem lentidões que afetem o desempenho dos sistemas, em coordenação com o COMGAP.	NOV 22
	D202613 - Implantar o sistema de telefonia por VOIP em todas as unidades do COMAER, em coordenação com o COMGAP.	NOV 24
	D202614 - Aperfeiçoar as redes de HF já existentes, em consonância com o programa de operação de HF em implantação pelo MD.	NOV 24
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
ADS-B CONTINENTAL	D200007 - Implantar o sistema ADS-B em todo o território brasileiro.	DEZ 25
AIR DOMAIN STUDY (ADS)	D210002 - Desenvolver o conceito de controle de tráfego aéreo para aeronaves não-tripuladas, principalmente em espaço aéreo não segregado (<i>Sense And Avoid Unmanned Aircraft System - SAA UAS</i>), para a obtenção dessa capacidade até 2031, conforme cronograma da OACI.	DEZ 22
APP-CO	D210006 - Iniciar a operação do Controle de Aproximação Centro-Oeste (APP-CO) com a concentração dos Controles de Aproximação de Brasília e Anápolis.	NOV 26
APP-NE	D210007 - Iniciar a operação do Controle de Aproximação Nordeste (APP-NE) com a concentração dos Controles de Aproximação de Recife e Maceió.	NOV 25
APP-SE	D200008 - Iniciar a operação do Controle de Aproximação Sudeste (APP-SE) com a concentração dos Controles de Aproximação do Rio de Janeiro e de São Paulo.	DEZ 26
ATN-BR	D200009 - Concluir a implantação do sistema ATN-BR na área do CINDACTA II.	JUL 22
	D200010 - Concluir a implantação do sistema ATN-BR na área do CINDACTA I.	DEZ 26
RADAR PASSIVO	D200051 - Realizar um Estudo de Viabilidade para utilização da infraestrutura instalada do SISFRON como sensores primários de Radares Passivos.	JUL 22

3.17 ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA (EMAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
1 - EMPREGO DA FORÇA AÉREA	D210103 - Confeccionar o Plano de Mobilização Aeroespacial para atender as demandas de aumento do poder de combate do COMAER.	JUN 22
	D200112 - Definir junto ao EMCFA a atribuição de responsabilidades das forças singulares para a implantação de sistemas de defesa de artilharia antiaérea de médio e longo alcance.	JUN 22
	D210101 - Elaborar um estudo, em coordenação com o COMAE, o COMPREP e o DECEA, sobre a pertinência da manutenção dos Alertas de Defesa Aérea e Policiamento do Espaço Aéreo, nos moldes atualmente empregados pelo COMAER.	NOV 22
	D210104 - Elaborar, em coordenação com o COMAE e o DECEA, um estudo sobre as necessidades prioritizadas de cobertura radar, a fim de fortalecer a consciência situacional para as atividades de defesa aeroespacial, de inteligência e de busca e salvamento.	NOV 22

1 - EMPREGO DA FORÇA AÉREA	D210109 - Definir, junto ao Centro Gestor e Operacional do Sistema de Proteção da Amazônia (CENSIPAM), as responsabilidades referentes à interação com os órgãos da Administração Pública Federal, em relação ao atendimento de demandas de Sensoriamento Remoto extra-Defesa.	NOV 22
	D210102 - Coordenar as ações necessárias à ativação do Centro de Defesa Cibernética da Aeronáutica (CDCAER), em coordenação com os ODSA envolvidos.	NOV 23
2 - PREPARO DA FORÇA AÉREA	D200210 - Desenvolver a Doutrina de Preparo e Emprego do Setor Estratégico Espacial em coordenação com os ODSA envolvidos.	NOV 22
	D200217 - Elaborar um estudo sobre a possibilidade de transferência de parcela das aeronaves C-98 de SBMN para SBUA, abordando a criação de UAE ou esquadrilha naquela localidade, ou ainda, solução operacional que diminua os deslocamentos SBMN-SBUA deste modelo de aeronave.	NOV 22
7 - ASSUNTOS JURÍDICOS	D210701 - Elaborar um estudo sobre os temas relacionados ao direito no espaço, abordando, no mínimo, a capacitação dos recursos humanos para tratar do tema e a identificação da OM responsável pelo assunto.	JUN 22
9 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D210903 - Revisar os requisitos operacionais dos sistemas espaciais ATTÍCORA e CARPONIS, considerando as possibilidades de atendimento pela Base Industrial de Defesa (BID).	JUN 22
	D200916 - Avaliar a adaptação e desenvolvimento de projetos de mísseis da Base Industrial de Defesa (BID), para emprego em proveito das Forças Armadas.	NOV 22
	D210901 - Coordenar com o COMAE, o DCTA e o DECEA, as atividades relacionadas ao desenvolvimento das capacidades de <i>Space Domain Awareness</i> (SDA) e <i>Space Situational Awareness</i> (SSA).	NOV 23
10 - COMANDO E CONTROLE	D211001 - Elaborar um estudo sobre a aplicação de recursos de criptografia de voz e dados em transmissão por onda HF, com ênfase na implantação dessa capacidade de enlace seguro de comando e controle militar nas SCOAM das Bases Aéreas, COPM de CINDACTA, 1º GCC e COMAE.	NOV 22
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D211301 - Elaborar uma proposta de estratégia para atender às demandas de infraestrutura priorizadas pelo CMTAER na área do Rio de Janeiro (HFAG, BAGL e Prédio Sede do Ministério da Aeronáutica).	DEZ 21
	D201314 - Promover ações junto aos governos federal e estaduais, em coordenação com o COMAE e o COMPREP, visando a identificar e adaptar trechos de rodovia para operação como rodopista, informando ao COMGAP para as providências decorrentes.	NOV 22
	D201315 - Estabelecer um Termo de Cooperação com o DNIT para a manutenção e adequação dos trechos de estradas identificados para uso em rodopistas.	NOV 23
	D211302 - Analisar as informações dos tombos patrimoniais do COMAER, consultando os ODSA, quando pertinente, de modo a identificar as possibilidades de desfazimento.	NOV 24

14 - ENSINO	D211407 - Estabelecer um processo de levantamento das áreas de interesse e gerenciamento dos temas a serem estudados por militares do COMAER, por ocasião da realização de cursos de pós-graduação no exterior.	NOV 22
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201608 - Estabelecer uma Diretriz para mobiliar o CIAER e o Centro Conjunto Operacional de Inteligência (CCOI) do COMAE com pessoal necessário ao cumprimento das novas atribuições advindas do processo de reestruturação do SINTAER.	JUN 22
17 - GESTÃO DOCUMENTAL	D201701 - Coordenar a revisão e consolidação de atos inferiores a Decreto, em cumprimento aos Decretos nº 10.139, de 28 de novembro de 2019 e 10.310, de 02 de abril de 2020.	JUN 22
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201814 - Definir o processo de obtenção de recursos externos ao COMAER para subsidiar as atividades da área espacial.	JUN 22
	D201815 - Elaborar um estudo sobre os sistemas do COMAER (ICA 700-1/2006), propondo adequações em seus normativos.	JUN 22
	D211805 - Elaborar um estudo abordando o desenho operacional da Força para a próxima década, abordando a criação, desativação ou movimentação de Esquadrões Aéreos, bem como a readequação do quantitativo de aeronaves demandadas pelo COMAER.	NOV 22
	D211807 - Promover os ajustes necessários na Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (SPGIA), de modo a incrementar o alinhamento entre os documentos elaborados pelo MD e os documentos institucionais do COMAER.	JUN 23
	D211801 - Agregar o planejamento e a gestão do COMAER, por meio da integração digital da confecção e do acompanhamento dos Planos Setoriais (PLANSET) e dos Programas de Trabalho Anual (PTA).	NOV 24
20 - LOGÍSTICA DE MATERIAL AERONÁUTICO E BÉLICO	D202006 - Coordenar, junto ao MD, o levantamento das necessidades da reserva de guerra.	JUN 22
	D212002 – Realizar estudos que visem a utilização da capacidade de apoio logístico da Marinha e do Exército em proveito das operações aéreas do COMAER, a fim de potencializar a permanência dos meios aéreos em ação.	NOV 22
22 - RELAÇÕES INSTITUCIONAIS	D212202 - Elaborar um estudo sobre a possibilidade de adequação das representações do COMAER no exterior, a fim de atender às demandas institucionais.	JUN 22
	D212203 - Estabelecer estratégias de modo a incrementar a participação do COMAER nas missões da ONU, sob coordenação do MD, e de cooperação internacional com emprego de meios e de pessoal.	NOV 22
	D202207 - Elaborar um documento com as prioridades relacionadas a cada um dos países e respectivas áreas de interesse, de modo a direcionar os esforços futuros do COMAER.	NOV 22
24 - SEGURANÇA DE VOO	D202403 - Coordenar estudo com vistas à edição de normativos do COMAER tratando de fadiga de voo, abordando operações aéreas em tempo de paz, conflito ou crise.	NOV 22
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200020 - Participar, junto à Agência Espacial Brasileira (AEB), da consolidação do CEA.	NOV 24

CL-X3	D200023 - Confeccionar estudo de viabilidade que analise os impactos do projeto CL-X3 no portfólio de projetos em execução no COMAER.	MAR 22
IFFM4BR	D200035 - Coordenar junto às demais Forças Armadas, com o aval do MD, quais sistemas de armas, comando e controle e detecção receberão o sistema IFF nacional em desenvolvimento.	NOV 22
LINK-BR2	D200043 - Iniciar os estudos para proposição das plataformas que serão integradas ao Link-BR2.	DEZ 22
	D200044 - Efetuar gestões junto ao MD para iniciar o processo de elaboração dos requisitos conjuntos da fase de expansão do projeto Link-BR2 para as demais Forças Singulares.	MAR 23
MICLA-BR	D210015 - Prosseguir nas tratativas relacionadas ao desenvolvimento de uma solução nacional de desenvolvimento de um míssil de cruzeiro de longo alcance ar-superfície.	NOV 23
TH-X	D200055 - Coordenar junto ao MD as ações relacionadas à aquisição conjunta de helicópteros de instrução básica.	JUN 22

3.18 GABINETE DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA (GABAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
6 - ASSISTÊNCIA AO COMANDO	D210601 - Aprimorar, em coordenação com o EMAER, o fluxo de processos entre essas Organizações.	NOV 22

3.19 INSTITUTO HISTÓRICO-CULTURAL DA AERONÁUTICA (INCAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
21 - PATRIMÔNIO CULTURAL	D212101 - Gerenciar as ações necessárias à criação do Centro Cultural da Força Aérea Brasileira (CCFAB), adaptando as instalações da atual sede cultural do Instituto Histórico-Cultural da Aeronáutica (INCAER).	NOV 22

3.20 SECRETARIA DE ECONOMIA, FINANÇAS E ADMINISTRAÇÃO DA AERONÁUTICA (SEFA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
3 - APOIO ADMINISTRATIVO	D200304 - Realizar um estudo relativo à terceirização parcial do serviço de fornecimento de alimentação em determinadas Organizações Militares e propor a implantação de um projeto piloto.	JUN 22
	D200305 - Elaborar um estudo detalhando as necessidades de melhorias nos centros de convivência e facilidades para o efetivo da ativa e veteranos, em todo o território nacional, estimando custos de implementação e custeio.	JUN 22
	D200306 - Elaborar um estudo, detalhando as necessidades de melhorias nos hotéis de trânsito do COMAER, apresentando propostas de faseamento dessas implementações ao longo dos próximos dez anos.	JUN 22
	D210301 - Aprimorar os serviços prestados pelos Postos Regionais de Venda de Fardamento (PRVF), promovendo a sua padronização, bem como implementando a modalidade de aquisições on-line.	JUN 23

13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201310 - Coordenar a elaboração de planos de gestão de energia, organizados por GUARNAE, a fim de atingir os parâmetros definidos na DCA 14-13, com o auxílio do COMGAP/DIRINFRA.	NOV 22
15 - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	D211501 - Disseminar aos ODGSA as potencialidades do observatório da SEFA, a fim de facilitar futuras análises orçamentárias.	NOV 22
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D211603 - Conduzir as ações necessárias à implantação de uma Progressão Operacional dos Oficiais Intendentes, em coordenação com o COMGEP.	NOV 22
18 - GESTÃO INSTITUCIONAL	D201817 - Prosseguir nas iniciativas de criação de Empresa Pública para atuar na área de pesquisa e soluções tecnológicas na área espacial (ALADA).	NOV 22

4 PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

4.1 CONSIDERAÇÕES GERAIS

4.1.1 As planilhas deste capítulo elencam as ações orçamentárias que financiam as despesas do COMAER, bem como apresentam os valores necessários ao custeio da Força, no período 2022-2025.

4.1.2 É importante salientar que a acurácia do planejamento e dos valores apresentados em cada ação/PO é menor à medida que o prazo vai sendo alongado. Desta forma, os valores propostos para 2022 são muito mais precisos e confiáveis que os indicados para 2025.

4.1.3 Para 2022, foram considerados os valores constantes da Proposta de Lei Orçamentária Anual (PLOA), encaminhada ao Congresso Nacional em 31 ago. 2021.

4.1.4 As despesas foram categorizadas em cinco tópicos distintos:

- a) despesas financeiras: Despesas referentes ao pagamento de juros, encargos e amortização da dívida pública, bem como as despesas relativas à concessão de empréstimos (RP 0);
- b) despesas obrigatórias com controle de fluxo: Despesas que são controladas pelos limites de movimentação e empenho e de pagamentos estabelecidos no Decreto de Programação Orçamentária e Financeira (DPOF), sendo possível reprogramar sua incidência ao longo do ano (RP 1);
- c) despesas obrigatórias: A Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) traz todos os anos, em um de seus anexos, uma lista de despesas que não podem sofrer contingenciamento em decorrência de serem obrigações constitucionais e legais da União (RP 1);
- d) despesas discricionárias: Parcela das despesas primárias que são passíveis de limitação (contingenciamento). Ressalta-se que embora sejam discricionárias, para esse tipo de despesa a Administração tem o dever de executar toda a programação orçamentária da LOA e leis com créditos adicionais (RP 2); e
- e) despesas relacionadas a Projetos Estratégicos da Defesa: Programações selecionadas que contam com uma gestão específica do Ministério da Defesa (RP 2).

4.2 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS FINANCEIRAS

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2022		2023	2024	2025
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
00JE	0	FINANCIAMENTO IMOBILIÁRIO PARA PESSOAL	8.742.653	8.742.653	3.500.000	3.606.050	3.714.232
0284	0	FINANCIAMENTO DA DÍVIDA EXTERNA	1.430.639.090	1.444.664.945	1.430.639.090	1.473.987.455	1.518.207.078
09HB	0	CONTRIBUIÇÃO DA UNIÃO - PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES	106.763.246	94.965.013	106.763.246	109.998.172	113.298.118

OBS: Valores em reais.

4.3 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS COM CONTROLE DE FLUXO

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2022		2023	2024	2025
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
20XV	1	GESTÃO DE REDE DE COMUNICAÇÕES	129.500.000	53.538.000	119.612.000	123.236.244	126.933.331
20XV	2	OPERAÇÃO E MANUT. DE EQUIP. E SISTEMAS DO SISCEAB	3.024.598.643	1.885.460.664	1.886.568.664	1.943.731.695	2.002.043.645
2913	0	INVESTIGAÇÃO E PREVENÇÃO DE ACIDENTES AERON.	7.500.000	5.000.000	5.000.000	5.151.500	5.306.045
2120	0	MOVIMENTAÇÃO DE MILITARES	180.932.900	172.482.900	215.247.419	221.769.416	228.422.499
2865	0	SUPRIMENTO DE FARDAMENTO	50.021.758	33.495.000	40.576.006	41.805.459	43.059.622

OBS: Valores em reais.

4.4 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2022		2023	2024	2025
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
0005	1	PRECATÓRIOS	2.000.000	-----	-----	-----	-----
00QG	0	ANISTIADOS POLÍTICOS - RETROATIVOS POR DECISÃO JUDICIAL	-----	1.000.000	6.814.794	7.021.282	7.231.921
OOS6	1	BENEFÍCIO ESPECIAL	-----	2.000	-----	-----	-----
0179	0	PENSÕES MILITARES	4.339.184.331	4.569.853.018	4.706.623.724	4.849.234.423	4.994.711.456
0181	0	APOSENTADORIAS E PENSÕES CIVIS	1.210.536.995	1.152.367.034	1.174.427.293	1.210.012.440	1.246.312.813
0536	1	BENEFÍCIOS E PENSÕES INDENIZATÓRIAS	888.684	823.577	758.936	781.932	805.390
0739	0	INDENIZAÇÃO A ANISTIADOS POLÍTICOS (LEI Nº 10.559/2002)	390.171.470	351.000.000	384.805.655	396.465.266	408.359.224
0C01	0	ANISTIADOS POLÍTICOS - RETROATIVOS (LEI Nº 11.354/2006)	3.261.422	1.185.480	3.600.000	3.709.080	3.820.352
0Z01	3	IMPACTOS DA ANUALIZAÇÃO DO ANO ANTERIOR	-----	-----	-----	-----	-----
0Z01	5	AUMENTOS REMUNERATÓRIOS APROVADOS EM LEI	-----	-----	-----	-----	-----
2004	1	ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA DE CIVIS	14.861.578	13.830.667	13.856.646	14.276.502	14.704.797
2004	2	EXAMES MÉDICOS PERIÓDICOS DE CIVIS	-----	-----	411.801	424.279	437.007
2004	3	ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA DE MILITARES	321.069.063	162.100.361	417.649.224	430.303.995	443.213.115
2004	4	ATENDIMENTO MÉDICO-HOSP. MILITAR - EX-COMBATENTES	1.306.516	1.141.058	1.342.445	1.383.121	1.424.615
2004	7	ATENDIMENTO MÉDICO-HOSP. PARTICIP. DO MILITAR	301.716.949	356.495.079	315.766.355	325.334.076	335.094.098
20TP		ATIVOS CIVIS DA UNIÃO	537.830.806	489.235.073	588.130.536	605.950.891	624.129.418
212B	1	ASSISTÊNCIA PRÉ-ESCOLAR DEPENDENT. DE CIVIS	1.610.136	1.511.209	1.617.867	1.666.888	1.716.895
212B	2	ASSISTÊNCIA PRÉ-ESCOLAR DEPENDENT. DE MILITARES	54.521.207	52.925.245	54.198.543	55.840.759	57.515.982

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2022		2023	2024	2025
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
212B	3	AUXÍLIO-TRANSPORTE DE CIVIS	6.175.368	5.285.816	5.802.226	5.978.034	6.157.375
212B	4	AUXÍLIO-TRANSPORTE DE MILITARES	83.959.881	82.633.347	84.953.293	87.527.378	90.153.199
212B	5	AUXÍLIO-ALIMENT. DE CIVIS	26.049.731	20.771.384	20.394.290	21.012.237	21.642.604
212B	6	AUXÍLIO-ALIMENT. DE MILITARES EM RANCHO	268.599.137	225.432.407	233.299.998	240.368.988	247.580.058
212B	7	AUXÍLIO ALIMENT. DE MILITARES EM PECÚNIA	46.153.005	46.748.021	46.748.022	48.164.487	49.609.422
212B	9	AUXÍLIO- FUNERAL E NATALIDADE DE CIVIS	1.708.758	1.979.627	1.679.462	1.730.350	1.782.260
212B	10	AUXÍLIO- FUNERAL E NATALIDADE DE MILITARES	35.721.192	39.522.813	37.524.552	38.661.546	39.821.392
212B	11	AUXÍLIO-FAMILIAR NO EXTERIOR	6.987.469	6.381.411	6.677.815	6.880.153	7.086.558
212B	12	INDENIZAÇÃO DE REPRESENTAÇÃO NO EXTERIOR (IREX)	49.177.034	47.760.745	47.610.423	49.053.019	50.524.609
212B	13	AUXÍLIO-FARDAMENTO	97.652.294	92.652.294	92.592.920	95.398.485	98.260.440
214H	0	INATIVOS MILITARES	7.447.178.298	7.393.103.869	7.539.100.364	7.767.535.105	8.000.561.158
2867	0	ATIVOS MILITARES	6.786.824.155	6.553.049.579	6.771.111.203	6.976.275.872	7.185.564.149

OBS: Valores em reais.

4.5 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS DISCRICIONÁRIAS

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2022		2023	2024	2025
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
000Q	1	CONTRIBUIÇÕES A ORGAN. INTERNAC. - CANSO	270.000	270.000	270.000	270.000	270.000
000Q	2	CONTRIBUIÇÕES A ORGAN. INTERNAC. - SICOFAA	18.000	18.000	18.000	18.000	18.000
000Q	3	CONTRIBUIÇÕES A ORGAN. INTERNAC. - UNOOSA	133.000	133.000	133.000	133.000	133.000
21D0	3	REFORMA DE IMÓVEIS	5.000.000	5.000.000	5.556.000	5.724.347	5.896.077
2000	0	ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	10.007.268	2.200.000	10.307.486	10.619.803	10.938.397
2000	2	MANUTENÇÃO GERAL	696.411.836	348.100.000	717.304.191	739.038.508	761.209.663
2048	0	MANUTENÇÃO E SUPRIMENTO DE MATERIAL AERONÁUT.	1.710.319.196	619.224.036	1.761.628.772	1.815.006.124	1.869.456.307
20IH	8	DESENVOLVIMENTO LINK-BR2	44.311.738	42.311.738	----	----	----
20IH	0A	AERONAVE DE ALERTA E CONTROLE – PROJETO E-99M	117.633.277	40.000.000	121.162.275	----	----
20SA	0	SISTEMAS MILITARES (TI)	31.068.976	20.000.000	32.001.045	32.970.677	33.959.797
20X8	1	CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO	496.009	600.000	503.494	518.750	534.312
20X8	2	CURSO DE GRADUAÇÃO EM ENGENHARIA	2.883.653	2.200.000	2.013.978	2.075.001	2.137.251
20X9	1	ENSINO - PREPARATÓRIO PARA FORMAÇÃO OFICIAIS	3.101.320	2.934.630	3.140.000	3.235.142	3.332.196
20X9	2	ENSINO - FORMAÇÃO DE CABOS E SOLDADOS	2.313.570	811.997	861.495	887.598	914.226
20X9	3	ENSINO – FORMAÇÃO, APERF. E ESPECIALIZ. DE OFICIAIS E CIVIS	8.706.622	7.336.184	8.922.862	9.193.225	9.469.021

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2022		2023	2024	2025
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
20X9	4	ENSINO - CURSOS DE ALTOS ESTUDOS	4.447.995	3.354.326	4.407.209	4.540.747	4.676.970
20X9	5	ENSINO - FORMAÇÃO APERF. E ESPECIALIZ DE SARGENTOS E CIVIS	15.373.241	2.995.947	3.117.500	3.211.960	3.308.319
20X9	6	ENSINO - CAPACITAÇÃO DE RH EM CIÊNCIA E TECNOLOGIA	59.073	56.139	60.000	61.818	63.673
20X9	7	ENSINO - CAPACITAÇÃO DE ESPECIALISTAS DO SETOR AEROESPACIAL	400.001	317.363	406.000	418.302	430.851
20XB	3	PESQ. E DESENV. DA METEOROLOGIA AEROESPACIAL	330.000	330.000	930.000	958.179	986.924
20XB	5	DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS DE SISTEMAS BÉLICOS	30.253.126	8.180.000	37.310.917	38.441.438	39.594.681
20XB	6	DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO AEROESPACIAL (DCTA)	19.084.271	2.000.000	16.496.600	16.996.447	17.506.340
216H	0	AUXÍLIO-MORADIA	46.529.265	33.000.000	47.312.004	48.745.557	50.207.924
217W	0	OPERAÇÃO DE SISTEMAS ESPACIAIS	10.000.000	1.800.000	20.508.856	21.130.275	21.764.183
219D	3	INFRAESTRUTURA NA ÁREA DE COMANDO E ASSESSORAMENTO	15.000.000	20.000.000	126.716.090	130.555.587	134.472.255
21A0	1	CAMPO DE PROVAS E ESTANDES DE TIRO DE AVIAÇÃO	376.561	190.000	214.998	221.512	228.158
21A0	2	MATERIAL CONTRA INCÊNDIO	7.000.000	5.000.000	8.648.899	8.910.961	9.178.289
21A0	3	SIMULADORES	16.316.943	7.600.000	20.636.443	21.261.727	21.899.579
21A0	4	MATERIAL BÉLICO	103.802.834	118.000.000	185.849.981	191.481.235	197.225.672
21A0	5	MATERIAL DE SAÚDE	190.000	190.000	190.000	195.757	201.630
21A0	6	TRANSPORTE LOGÍSTICO DE SUPERFÍCIE	3.487.500	480.000	17.952.081	18.496.029	19.050.910
21A0	7	MATERIAL DE INTENDÊNCIA	14.976.399	1.500.000	2.657.033	2.737.541	2.819.667
21A0	8	FARDAMENTO REEMBOLSÁVEL	9.741.020	5.500.000	7.740.412	7.974.947	8.214.195
21A0	9	SUPORTE AO DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL	3.952.189	1.500.000	2.955.461	3.045.011	3.136.362
21A0	12	INSTRUÇÃO TÉCNICO E OPERACIONAL (PLAMENS/PLAMTAX)	35.830.000	21.000.000	36.904.900	38.023.118	39.163.812
21CM	1	AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS DE SUPERFÍCIE	26.130.500	12.000.000	28.000.000	28.848.400	29.713.852
21CM	5	MODERNIZAÇÃO DO SIST. DE TREINAM. DE HIPÓXIA HIPOBÁRICA	36.960.000	20.000.000	-----	-----	-----
2866	0	AÇÕES DE CARÁTER SIGILOSO	2.444.847	600.000	6.895.000	7.103.919	7.317.036
2868	0	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES DE AVIAÇÃO	425.451.543	232.000.000	360.000.000	370.908.000	382.035.240
7U72	0	MODERNIZAÇÃO A-1M	250.000.000	24.000.000	55.185.342	56.857.458	58.563.181

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2022		2023	2024	2025
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
00PP	0	CAPITAL SOCIAL INICIAL EMPRESA ALADA S.A.	6.000.000	----	----	----	----
15XX	0	AQUISIÇÃO DE AERONAVES P/ TRANSP. LOGÍSTICO DE PESSOAS	500.000.000	500.000.000	----	----	----
151S	0	PROGRAMA ESTRATÉG. DE SATÉLITES ESPACIAIS (PESE)	1.600.000	----	187.154.949	192.825.744	198.610.516
TOTAL DAS DESPESAS DISCRICIONÁRIAS			4.218.411.773	2.112.733.360	3.842.073.273	3.833.641.844	3.948.638.466

OBS: Valores em reais.

4.6 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS RELACIONADAS A PROJETOS ESTRATÉGICOS DA DEFESA

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2022		2023	2024	2025
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
123B	0	DESENVOLVIMENTO KC-X	369.812.370	320.000.000	----	----	----
14T0	0	AQUISIÇÃO F-X2	3.191.642.738	1.213.167.473	3.695.815.695	3.807.798.911	3.922.032.878
14XJ	0	AQUISIÇÃO KC-390	1.203.320.719	480.000.000	3.685.138.410	3.796.798.104	3.910.702.047

OBS: Valores em reais.

5 DISPOSIÇÕES FINAIS

Os casos não previstos nesta Diretriz deverão ser apresentados ao Chefe do Estado-Maior da Aeronáutica, o qual submeterá as demandas à apreciação do Comandante da Aeronáutica.

REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Portaria nº 1.597/GC3, de 10 de outubro de 2018. Aprova a reedição da "Concepção Estratégica - Força Aérea 100" - DCA 11-45.

_____. Portaria nº 2.102/GC3, de 18 de dezembro de 2018. Aprova a reedição do "Plano Estratégico Militar da Aeronáutica" - PCA 11-47.

_____. Portaria EMAER nº 35/6SC, de 5 de junho de 2020. Aprova a reedição da "Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica - Volume 1 - Planejamento" - DCA 11-1.