

**MINISTÉRIO DA DEFESA  
COMANDO DA AERONÁUTICA**



**PLANEJAMENTO**

**DCA 11-118**

**DIRETRIZ DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL**

**2023**



**MINISTÉRIO DA DEFESA  
COMANDO DA AERONÁUTICA  
ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA**



**PLANEJAMENTO**

**DCA 11-118**

**DIRETRIZ DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL**

**2023**





**MINISTÉRIO DA DEFESA**  
**COMANDO DA AERONÁUTICA**  
**GABINETE DO COMANDANTE DA AERONÁUTICA**

PORTARIA GABAER Nº 626/GC3, DE 23 DE NOVEMBRO DE 2023.

Aprova a Diretriz de Planejamento Institucional.

O **COMANDANTE DA AERONÁUTICA**, no uso das atribuições que lhe conferem os incisos I e XIV do art. 23 da Estrutura Regimental do Comando da Aeronáutica, aprovada pelo Decreto nº 11.237, de 18 de outubro de 2022, e considerando o que consta do Processo nº 67050.017906/2023-43, procedente do Estado-Maior da Aeronáutica, resolve:

Art. 1º Aprovar a reedição da DCA 11-118 "Diretriz de Planejamento Institucional", que com esta baixa.

Art. 2º Revoga-se a Portaria nº 405/GC3, de 7 de novembro de 2022, publicada no Boletim do Comando da Aeronáutica nº 208, de 9 de novembro de 2022.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

Ten Brig Ar MARCELO KANITZ DAMASCENO  
Comandante da Aeronáutica



## SUMÁRIO

<b>1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES</b> .....	9
1.1 <u>FINALIDADE</u> .....	9
1.2 <u>CONCEITUAÇÕES</u> .....	9
1.3 <u>ÂMBITO</u> .....	9
<b>2 CONSIDERAÇÕES GERAIS</b> .....	10
2.1 <u>CENÁRIO 2024-2028</u> .....	10
2.2 <u>ELABORAÇÃO DA DIPLAN</u> .....	11
2.3 <u>PREMISSAS DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL</u> .....	13
2.4 <u>CADEIA DE VALOR</u> .....	14
<b>3 DIRETRIZES AOS ODGSA</b> .....	16
3.1 <u>CONSIDERAÇÕES GERAIS</u> .....	16
3.2 <u>DIRETRIZES GERAIS</u> .....	16
3.3 <u>DIRETRIZES ESPECÍFICAS PARA OS ODGSA</u> .....	18
<b>4 PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO</b> .....	33
4.1 <u>CONSIDERAÇÕES GERAIS</u> .....	33
4.2 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS FINANCEIRAS</u> .....	33
4.3 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS COM CONTROLE DE FLUXO</u> .....	34
4.4 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS</u> .....	34
4.5 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS DISCRICIONÁRIAS</u> .....	35
4.6 <u>PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS RELACIONADAS AO NOVO PROGRAMA DE ACELERAÇÃO DO CRESCIMENTO</u> .....	38
<b>5 DISPOSIÇÕES FINAIS</b> .....	39
<b>REFERÊNCIAS</b> .....	40



## PREFÁCIO

Desde a sua criação, primeiramente como Ministério e, posteriormente, como Comando da Aeronáutica (COMAER), a Instituição tem cumprido sua atribuição de defender o Brasil, impedindo o uso de espaço aéreo brasileiro para a prática de atos hostis ou contrários aos interesses nacionais.

O cumprimento desta missão é realizado por meio da definição de diretrizes que norteiam todas as ações realizadas pelo COMAER.

Entretanto, há muitos anos, as contingências impostas pelo Governo Federal por necessidades de ajustes no orçamento têm oferecido grandes desafios para o planejamento e para a execução orçamentária a cargo do COMAER.

Esses fatores exógenos tendem a desestabilizar o sincronismo entre o planejamento e a execução pois determinadas ações, quando não realizadas nos momentos oportunos, geram efeitos negativos em outras ações correlacionadas, em um círculo vicioso.

Tendo em vista o histórico orçamentário brasileiro, fica claro que é primordial planejar cenários onde restrições, cortes e contingenciamentos façam parte da vida cotidiana da Organização. Dessa forma, é necessário estabelecer rumos administrativos para um replanejamento célere, após medidas que impactem o orçamento do ano corrente.

A designação de medidas para atender tais dificuldades, simplesmente pelas priorizações históricas, incapacita a administração no atendimento das demandas estratégicas da Força, e não atinge, também, com isso, a regra de valorização do planejamento realizado, como requer a administração contemporânea.

Nesse cenário, é necessário realizar, constantemente, a análise das ações em curso, redefinindo prioridades, se necessário, de modo que a gestão institucional esteja em perfeito alinhamento com o direcionamento estratégico proveniente do alto nível da Instituição (no caso do COMAER, o Alto-Comando da Aeronáutica - ALTCOM).

Dessa forma, com o intuito de aprimorar o planejamento de médio prazo, mantendo o alinhamento com a Concepção Estratégica e o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER), é necessário que a Instituição formalize o direcionamento de suas ações, evitando a personalização das decisões.

Com este escopo, a Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN), estabelecida neste documento, operacionaliza as visões de médio e longo prazo da Instituição, determinando ações que devem ser colocadas em prática por cada um dos Órgãos de Direção Geral, Setorial e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica (ODGSA).

Desse modo, as diretrizes da DIPLAN evidenciam as ações de efetiva priorização no curso das atividades do COMAER, alinhadas ao direcionamento promovido pelo Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER), pelo ALTCOM e pelo próprio Comandante da Aeronáutica (CMTAER).



## **1 DISPOSIÇÕES PRELIMINARES**

### **1.1 FINALIDADE**

**1.1.1** A Diretriz de Planejamento Institucional (DIPLAN) tem por finalidade orientar, de forma integrada e articulada com a Concepção Estratégica “Força Aérea 100” e o Plano Estratégico Militar da Aeronáutica (PEMAER), as ações a serem desenvolvidas pelo Comando da Aeronáutica (COMAER), considerando o horizonte temporal de 2024 a 2028.

**1.1.2** Dessa forma, instrui a elaboração dos Planos Setoriais (PLANSET) dos Órgãos de Direção Setorial e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica (ODSA) e do Plano de Ação da Aeronáutica, pelo Estado-Maior da Aeronáutica (EMAER), visto que apresenta as principais ações transformadoras do COMAER para os próximos cinco anos.

### **1.2 CONCEITUAÇÕES**

Os conceitos encontrados nesta Diretriz constam do Glossário da Aeronáutica (MCA 10-4), do Glossário do Ministério da Defesa (MD35-G-01) e da publicação que normatiza o Planejamento Institucional (DCA 11-1).

### **1.3 ÂMBITO**

A presente Diretriz aplica-se a todas as Organizações do Comando da Aeronáutica.

## 2 CONSIDERAÇÕES GERAIS

### 2.1 CENÁRIO 2024-2028

**2.1.1** No complexo cenário internacional, presume-se que a situação econômica mundial continuará a apresentar certa instabilidade nos próximos anos, devido aos impactos causados pela pandemia de Covid-19, bem como pelo conflito Rússia-Ucrânia, iniciado em 2022, que incrementou a fragilidade internacional, haja vista que repercutiu, inicialmente, na interrupção de fornecimento de insumos de primeira necessidade russo e/ou ucraniano para várias nações europeias. Posteriormente, ocorreram retaliações comerciais, principalmente contra a Rússia.

**2.1.2** A conjunção desses fatores indica um futuro com algumas incertezas. Entretanto, é razoável supor que haverá escassez de certos produtos, ocasionados pelas dificuldades na manutenção de uma adequada cadeia de suprimentos global. Fruto disso, produtos de diversas naturezas vêm sofrendo acréscimos de preços em todo o planeta, podendo levar a indisponibilidade temporária, refletindo em índices de inflação muito acima do normal na maioria dos países, inclusive nos principais *players* mundiais.

**2.1.3** Em meio às atenções geopolíticas voltadas ao leste europeu, em 2023, voltaram a ocorrer golpes de Estado no continente africano (Níger e Gabão), juntando-se a outros países que passaram por processos semelhantes nos últimos anos (Mali, Guiné, Sudão e Burkina Faso).

**2.1.4** O conflito entre Israel e os grupos extremistas islâmicos reforça a instabilidade geopolítica internacional, repercutindo na economia mundial, nas relações entre os países e, inclusive, cobrando maior atuação da Organização das Nações Unidas (ONU) na busca de soluções que colaborem com o reestabelecimento da paz entre as nações. Nesse contexto, o COMAER demonstrou a importância de se manter a prontidão e a disponibilidade de seus meios aéreos, estando pronto para apoiar o Estado Brasileiro nas ações decorrentes do conflito, como na repatriação de brasileiros na região.

**2.1.5** Considerando-se o cenário mundial cada vez mais conflituoso, vislumbra-se que, no curto e médio prazo, os países irão buscar gradativamente uma maior segurança energética e alimentar, bem como uma autonomia no campo militar, aspectos vitais à segurança nacional das nações, de modo a obterem uma maior independência em caso de dificuldades no âmbito internacional.

**2.1.6** Ainda em relação ao cenário mundial, o quadro dos próximos anos será decorrência direta do resultado dos conflitos na Europa e no Oriente Médio ou, eventualmente, de sua continuidade e agravamento do cenário, com a inclusão de novos atores na guerra. A depender desta evolução, o Brasil poderá, ou não, ser impactado nas áreas econômica e militar.

**2.1.7** Com relação ao Brasil, a recente troca de governo trouxe uma mudança nas prioridades do Poder Executivo, de modo que as demandas sociais tendem a crescer de importância em detrimento das pautas ligadas às Forças Armadas. Desta forma, se projeta um orçamento menor para a área militar nos próximos anos, apesar do empenho do Ministério da Defesa (MD) e das Forças para reverter esse quadro. A aprovação do Regime Fiscal Sustentável, que substituiu o teto de gastos do Governo Federal, permite o afrouxamento das contas públicas, mas isso, em princípio, não deverá se reverter em incremento do investimento na área de Defesa Nacional.

**2.1.8** Dessa forma, a seleção de prioridades torna-se inevitável, uma vez que, provavelmente, não haverá recursos, neste período, para custear tudo o que é considerado "necessário" para o cumprimento da missão institucional.

**2.1.9** Destaca-se, ainda, que o período de 2024 a 2028 deve permanecer intenso para o COMAER, em consequência das ações relativas ao recebimento e implantação operacional das aeronaves F-39 (Gripen). A incorporação deste vetor vem impactando multissetorialmente a Instituição, pois demanda, entre outros, ajustes no currículo de formação das escolas, atualização da doutrina das operações aéreas e acréscimo de novas capacidades bélicas. Desta forma, a Aeronáutica será capaz de alçar novos ares, elevando seu nível de prontidão operacional e expandindo seu efeito dissuasório.

**2.1.10** No contexto da governança das licitações e contratações públicas, os principais desafios do COMAER são afetos à implantação efetiva e integral da nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei nº 14.133/2021) no âmbito institucional.

**2.1.11** Dessa forma, além dos esforços do COMAER na análise das regulamentações, pari passu com as determinações do Governo Federal, a implantação do novo dispositivo legal requer o investimento massivo em esforços na busca da atualização dos normativos internos e da capacitação dos diversos agentes envolvidos.

**2.1.12** Em paralelo às transformações necessárias à aplicação integral da Lei nº 14.133/2021, a Administração Pública Federal está passando por um processo de aprimoramento, por meio de medidas de eficiência organizacional, previstas no Decreto nº 9.739/2019, que envolvem desde o aumento da eficiência, eficácia e efetividade do gasto público até a adesão a serviços e sistemas de informação disponibilizados pelos órgãos centrais dos sistemas estruturadores.

**2.1.13** Concomitantemente, há a necessidade de adequar os processos internos ao tratamento de dados pessoais, conforme prevê a Lei nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais - LGPD), e seus desdobramentos no nível institucional: DCA 16-6/2022 (Governança da proteção de dados pessoais no COMAER) e PCA 16-14/2022 (Plano de Adequação do COMAER à LGPD).

## **2.2** ELABORAÇÃO DA DIPLAN

**2.2.1** A DIPLAN, cuja responsabilidade de atualização anual cabe à Sexta Subchefia do EMAER, deve direcionar os esforços da Instituição no próximo ciclo.

**2.2.2** Tendo em vista as limitações impostas, as regras de negócio do COMAER devem seguir uma prioridade que potencialize o efeito sobre as capacidades que a Força demanda, privilegiando, dentre outros, a prontidão operacional, a capacidade de dissuasão e a infraestrutura logística de apoio.

**2.2.3** Sendo assim, possuir um bom planejamento em mãos, com regras e prioridades perenes ao longo do tempo, trará grandes benefícios à Instituição, bem como um menor risco aos seus gestores.

**2.2.4** Um dos processos administrativos mais estudados nos tempos atuais é o gerenciamento do risco. Em termos gerais, o risco de ter ou não orçamento público para custear as despesas de um órgão governamental, como é o caso do COMAER, é uma variável presente e que não pode ser desprezada.

**2.2.5** Nesse escopo, os agentes responsáveis por ações orçamentárias e planos orçamentários do COMAER deverão perseguir as melhores práticas administrativas, fazendo uso do dinheiro público com austeridade, atuando com eficiência, eficácia e efetividade em suas respectivas áreas.

**2.2.6** Dessa maneira, empregar ferramentas de tecnologia da informação que vinculem cada nova demanda aos objetivos da organização permite um melhor alinhamento estratégico, bem como facilita o acompanhamento de sua execução.

**2.2.7** Compreendendo esse ambiente, esta Diretriz deve:

- a) estar alinhada aos documentos de nível superior do planejamento institucional (Concepção Estratégica e PEMAER);
- b) servir de subsídio para a execução das demais etapas da Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica (SPGIA): Plano Setorial (PLANSET) e Programa de Trabalho Anual (PTA);
- c) respeitar os cenários dos ambientes onde está inserida, para que suas diretrizes possam ser exequíveis e venham a produzir os efeitos esperados;
- d) considerar a possibilidade de degradações nas capacidades operacionais do COMAER sempre que severas limitações orçamentárias forem impostas à Instituição;
- e) seguir uma prioridade que potencialize o efeito sobre as capacidades que a Força demanda, privilegiando, entre outros, a prontidão operacional e a infraestrutura logística de apoio; e
- f) direcionar esforços para as necessidades de investimento mais prementes do COMAER, em todas as suas áreas de atuação.

**2.2.8** Para a confecção deste normativo foram realizadas as seguintes análises iniciais:

- a) identificou-se os principais projetos em andamento e seus impactos no cumprimento da missão da Instituição;
- b) identificou-se as atividades (processos) descritas na Cadeia de Valor, e seus impactos no cumprimento da missão da Instituição;
- c) identificou-se os órgãos responsáveis por colocar em prática cada projeto ou processo da Instituição;
- d) identificou-se os projetos que atendam às capacidades demandadas pela Força; e
- e) definiu-se um cenário orçamentário, considerado mais provável, a fim de projetar as ações a serem realizadas pelo COMAER (cenário projetado).

**2.2.9** Isso posto, a DIPLAN elenca mais de uma centena de diretrizes a serem desdobradas pelos ODGSA em seus Planos Setoriais e Programas de Trabalho Anual decorrentes, de modo que o COMAER avance nos aspectos operacional e administrativo.

## 2.3 PREMISSAS DO PROCESSO DE PLANEJAMENTO INSTITUCIONAL:

**2.3.1** Neste contexto, foram apontadas algumas premissas que permeiam o processo de planejamento institucional:

- a) envidar esforços para atingir 120.000 (cento e vinte mil) horas de voo anuais;
- b) direcionar esforços para a aquisição e a correta gerência do ciclo de vida de armamentos e sistemas d'armas, no tempo necessário para garantir a prontidão operacional e a consequente capacidade dissuasória, concomitante à entrada de operação das aeronaves F-39 Gripen;
- c) buscar a capacitação da Força na área de Defesa Cibernética, por intermédio de ações de captação de recursos humanos, adequação de currículos nos cursos de formação, difusão de sua doutrina nas Organizações Militares, bem como a inclusão de metodologia em todos os planejamentos de Operações e Exercícios Militares e o emprego na rede de Comando e Controle do COMAER;
- d) garantir que os resultados obtidos pelo Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), aqui considerados os fatores de doutrina, organização, pessoal, educação, material, adestramento, infraestrutura e interoperabilidade (DOPEMAII), norteiem todas as ações de pesquisa, desenvolvimento, preparo, emprego, capacitação, entre outros, bem como os estudos que tenham por objetivo o reequipamento da Força;
- e) garantir ao Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro (SISCEAB) recursos financeiros que não comprometam a qualidade e a operacionalidade do controle do tráfego aéreo realizado pelo Departamento de Controle do Espaço Aéreo (DECEA);
- f) preservar as atividades de vida vegetativa das Unidades em níveis de funcionalidade básica, definidos a partir de análises de custos dos anos anteriores, realizada pela Secretaria de Economia, Finanças e Administração da Aeronáutica (SEFA) ou setor de domínio destas informações dentro da estrutura do COMAER;
- g) realizar o acompanhamento das despesas empenhadas e não liquidadas, de forma a reduzir, o máximo possível, o montante de restos a pagar inscritos para execução no ano seguinte;
- h) preservar a execução dos contratos em andamento, especialmente os internacionais, atribuindo-lhes valores que garantam a sua continuidade, dentro das eventuais limitações impostas pelo orçamento disponível projetado;
- i) preservar, dentro do possível, os recursos dos projetos que estão próximos de seu encerramento;
- j) priorizar a continuidade das obras de engenharia iniciadas, evitando qualquer tipo de paralisação que leve ao desperdício de recursos públicos;

- k) otimizar a quantidade de projetos aeronáuticos e bélicos, com vistas à racionalização de custos de sustentabilidade da frota, desde que isso não acarrete prejuízos à operacionalidade da Força Aérea Brasileira (FAB);
- l) projetar orçamento futuro e taxas de câmbio considerando as mesmas premissas utilizadas pelo Ministério da Economia;
- m) projetar os custos dos projetos não iniciados com base na projeção inflacionária e, daqueles em andamento, a partir das cláusulas de reajuste previstas em contrato;
- n) analisar criteriosamente o início de novos projetos, a fim de evitar impactos negativos naqueles já em andamento;
- o) priorizar os cortes, contingenciamentos e/ou redução na projeção de valores para projetos que possam ser postergados para o(s) exercício(s) seguinte(s), sem comprometer os processos finalísticos do COMAER;
- p) priorizar os recursos provenientes de suplementação ou transferência de outros órgãos governamentais para custeio de despesas de Manutenção e Suprimento de Material Aeronáutico (Ação 2048), Combustíveis e Lubrificantes de Aviação (Ação 2868), Administração da Unidade (Ação 2000), ou ainda alocando recursos em ações que sofreram maiores restrições orçamentárias naquele exercício;
- q) adotar as melhores práticas de eficiência na utilização dos recursos públicos, minimizando a possibilidade de questionamentos dos órgãos de controle externo; e
- r) as ações referentes ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV) deverão balizar as diretrizes e, por conseguinte, todas atividades dos Comandantes das Organizações Militares, como forma de trabalhar e desenvolver os Valores da Instituição.

**2.3.2** As decisões sobre cortes, contingenciamentos e/ou ajustes na projeção de valores das ações discricionárias a cargo do COMAER serão definidas, invariavelmente, pelo Comandante da Aeronáutica, assessorado pelo EMAER.

**2.3.3** Todos os responsáveis por contratos em vigor e que forem impactados por restrições de ordem orçamentária deverão renegociá-los, adequando-os às contingências impostas, procurando minimizar os custos com multas e reajustes decorrentes desta renegociação.

## **2.4** CADEIA DE VALOR:

**2.4.1** Conforme atualização da cadeia de valor realizada no ano de 2023, os processos do COMAER foram reajustados, como se pode observar na Figura 1.



# FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

# CADEIA DE VALOR

<b>MISSÃO-SÍNTESE</b> MANTER A SOBERANIA DO ESPAÇO AÉREO E INTEGRAR O TERRITÓRIO NACIONAL, COM VISTAS À DEFESA DA PÁTRIA		<b>1 EMPREGO</b> 1.1 Gerenciar o emprego de meios aeroespaciais e de Força Aérea 1.2 Exercer a defesa aeroespacial nacional 1.3 Exercer a vigilância e o controle do espaço aéreo em apoio à aviação civil e militar 1.4 Exercer o Comando e Controle das operações aeroespaciais		<b>2 PREPARO</b> 2.1 Desenvolver doutrina 2.2 Desenvolver competências operacionais		<b>RESULTADO</b> DEFESA DA PÁTRIA E CUMPRIMENTO DAS ATRIBUIÇÕES SUBSIDIÁRIAS (*)		
<b>PROCESSOS GERAIS</b>	<b>3 AUDITORIA</b> 3.1 Avaliar os processos de governança, de gerenciamento de riscos e os controles internos da gestão 3.2 Apoiar o Controle Externo e os demais órgãos de defesa do patrimônio público 3.3 Gerenciar as auditorias de segurança do SISCEAB relacionadas aos Serviços de Navegação Aérea		<b>4 GOVERNANÇA INSTITUCIONAL</b> 4.1 Conduzir a estratégia institucional 4.2 Gerenciar a estrutura organizacional do COMAER 4.3 Direcionar as áreas temáticas do COMAER 4.4 Conduzir as práticas de Governança Institucional 4.5 Gerenciar o orçamento institucional 4.6 Gerenciar o ciclo de vida de sistemas associados às atividades finalísticas do COMAER 4.7 Gerenciar o portfólio de projetos estratégicos e de grande relevância para o COMAER 4.8 Coordenar a sistemática do Planejamento Baseado em Capacidades (PBC) 4.9 Gerenciar os assuntos relacionados aos Serviços de Navegação Aérea		<b>5 RELAÇÕES INSTITUCIONAIS</b> 5.1 Relacionar-se com os Poderes Legislativo, Executivo, e Judiciário 5.2 Relacionar-se com órgãos e entidades privadas 5.3 Gerenciar as atividades relacionadas a assuntos internacionais			
	<b>PROCESSOS DE SUPORTE</b>	<b>6 APOIO ADMINISTRATIVO</b> 6.1 Gerenciar o suporte administrativo 6.2 Gerenciar atividades de pagamento de pessoal 6.3 Gerenciar atividades de subsistência 6.4 Gerenciar atividades de transporte de superfície 6.5 Gerenciar imóveis residenciais 6.6 Gerenciar contratações e parcerias 6.7 Gerenciar atividades de hotelaria 6.8 Gerenciar provisões, fardamento gratuito, material de intendência e almoxarifados 6.9 Estruturar modelos econômico-financeiros 6.10 Gerenciar atividades de cerimonial 6.11 Gerenciar atividades documentais arquivísticas e das bibliotecas do COMAER 6.12 Gerenciar execução orçamentária, financeira, contábil e patrimonial 6.13 Gerenciar atividades de comércio exterior, financiamento e dívida externa 6.14 Gerenciar o registro de armas particulares do efetivo		<b>7 APOIO JURÍDICO</b> 7.1 Realizar consultoria e assessoramento jurídico 7.2 Gerenciar processos judiciais de interesse do COMAER		<b>8 APOIO LOGÍSTICO</b> 8.1 Gerenciar a suportabilidade logística de material aeronáutico e bélico 8.2 Gerenciar a suportabilidade logística do SISCEAB 8.3 Gerenciar a suportabilidade logística dos equipamentos afetos a atividade espacial 8.4 Gerenciar transporte logístico intermodal e despacho aduaneiro 8.5 Gerenciar combustíveis e lubrificantes de aviação 8.6 Gerenciar catalogação no âmbito do COMAER 8.7 Gerenciar a logística de campanha		
<b>9 CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO</b> 9.1 Prospeccionar tecnologias de interesse do COMAER e da defesa 9.2 Desenvolver soluções tecnológicas voltadas às necessidades do COMAER e da defesa 9.3 Gerenciar Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação 9.4 Conduzir a certificação de produtos e sistemas de interesse do COMAER 9.5 Gerenciar a interação com a indústria e o meio acadêmico 9.6 Conduzir a gestão de conhecimento em CT&I 9.7 Conduzir a gestão da Propriedade Intelectual em CT&I		<b>10 COMUNICAÇÃO SOCIAL E CULTURA</b> 10.1 Gerenciar a comunicação social institucional 10.2 Gerenciar a comunicação social operacional 10.3 Promover informações ao cidadão 10.4 Gerenciar o patrimônio histórico-cultural aeronáutico		<b>13 ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA</b> 13.1 Gerenciar prevenção e combate a incêndios 13.2 Gerenciar o Processo de Planejamento de Infraestrutura (PPI) e os Planos afetos à infraestrutura do COMAER 13.3 Gerenciar o patrimônio imobiliário sob responsabilidade do COMAER 13.4 Gerenciar projetos e obras de engenharia e arquitetura 13.5 Gerenciar serviços de engenharia e infraestrutura 13.6 Gerenciar a manutenção de instalações sob responsabilidade do COMAER 13.7 Gerenciar a engenharia de campanha 13.8 Gerenciar as ações de gestão ambiental 13.9 Gerenciar a infraestrutura aeroportuária sob responsabilidade do COMAER 13.10 Coordenar as ações de segurança do trabalho				
<b>12 DEFESA TERRESTRE</b> 12.1 Proteger os meios aeroespaciais e de Força Aérea		<b>11 DEFESA CIBERNÉTICA</b> 11.1 Atuar como elo sistêmico do Sistema Militar de Defesa Cibernética (SMDC) 11.2 Gerenciar as ações de defesa cibernética 11.3 Promover consciência situacional do espaço cibernético de interesse		<b>14 ENSINO</b> 14.1 Gerenciar atividades de formação acadêmica, militar e técnico-especializada de pessoal 14.2 Gerenciar atividades de pós-graduação acadêmica, militar e técnico-especializada de pessoal 14.3 Realizar a gestão do ensino		<b>16 GESTÃO DE PESSOAS</b> 16.1 Dimensionar o efetivo do COMAER 16.2 Realizar atividades de admissão e seleção de pessoal 16.3 Gerenciar a carreira do efetivo 16.4 Coordenar a alocação, o controle de pessoal e a reserva mobilizável 16.5 Gerenciar os atos administrativos de pessoal 16.6 Promover ações de valorização do efetivo 16.7 Gerenciar as ações de prevenção relacionadas à saúde mental do efetivo 16.8 Gerenciar atividades assistenciais, sociais e desportivas 16.9 Gerenciar o treinamento físico-militar		
		<b>15 ESPAÇO</b> 15.1 Coordenar o segmento espacial 15.2 Coordenar o segmento de acesso ao espaço 15.3 Coordenar o segmento terrestre 15.4 Coordenar o segmento usuário		<b>17 INFORMAÇÕES E TECNOLOGIAS RELACIONADAS</b> 17.1 Produzir informações de IVR por meios aeroespaciais 17.2 Realizar a gestão organizacional orientada a dados 17.3 Realizar a Análise Operacional das informações 17.4 Gerenciar a Privacidade e a Segurança da Informação 17.5 Realizar a gestão da conformidade dos processos de TI 17.6 Gerenciar a infraestrutura de TI 17.7 Gerenciar o ciclo de vida dos sistemas de TI 17.8 Gerenciar o ciclo de vida de simuladores 17.9 Gerenciar as atividades relacionadas à TI operacional 17.10 Gerenciar a integração e a interoperabilidade dos enlaces de comunicação 17.11 Realizar a gestão da confiabilidade, da ética e da utilização da Inteligência Artificial		<b>18 INTELIGÊNCIA</b> 18.1 Produzir conhecimentos de Inteligência 18.2 Proteger assuntos sigilosos de interesse do COMAER 18.3 Gerenciar a atividade de Inteligência		
				<b>19 SAÚDE</b> 19.1 Gerenciar as atividades de assistência médico-hospitalar 19.2 Gerenciar as atividades de saúde operacional 19.3 Gerenciar as atividades de saúde pericial 19.4 Gerenciar a suportabilidade logística de saúde		<b>20 SEGURANÇA DE VOO</b> 20.1 Realizar ações de prevenção e investigação de ocorrências aeronáuticas 20.2 Realizar ações de prevenção e investigação de ocorrências espaciais		

\* As atribuições subsidiárias estão relacionadas com o desenvolvimento nacional, com a defesa civil, com a participação em campanhas institucionais de utilidade pública ou de interesse social, com o combate a delitos transfronteiriços e ambientais, com a promoção da segurança da navegação aérea, com a operação do Cordeão Aéreo Nacional, com o transporte de autoridades e com o transporte de órgãos, tecidos e equipes.

Figura 1 - Cadeia de Valor do COMAER

### 3 DIRETRIZES AOS ODGSA E ENTIDADES VINCULADAS

#### 3.1 CONSIDERAÇÕES GERAIS

**3.1.1** As diretrizes listadas neste capítulo apresentam o desencadeamento de ações apresentadas no PEMAER, limitadas ao espaço temporal de cinco anos. Esse direcionamento não exime os Órgãos de Direção Geral, Setorial e de Assistência Direta e Imediata ao Comandante da Aeronáutica (ODGSA) de seguirem outras diretrizes de médio/longo prazo descritas no PEMAER ou seus Planos Complementares.

**3.1.2** Estas diretrizes (gerais e específicas) deverão ser transcritas para os respectivos PLANSET e detalhadas, como julgado conveniente, de modo que as ações advindas da DIPLAN sejam efetivamente cumpridas nos prazos determinados.

**3.1.3** Apesar de um dos objetivos desta DCA ser a consolidação de um documento que forneça o suporte necessário para a elaboração dos Planos Setoriais (PLANSET), com vigência a partir do ano subsequente, as diretrizes com prazo para conclusão de “NOV 23” continuarão a constar nesta Diretriz, a fim de permitir melhor controle do andamento e da execução das atividades, cabendo ao ODGSA responsável a decisão de não as incluir em seus respectivos PLANSET, caso sejam concluídas no ano corrente.

**3.1.4** Considerando a atualização da cadeia de valor em 2023, refletida na atualização do PEMAER, as diretrizes aqui apresentadas foram reajustadas na nova estrutura, que passou de 26 para 20 macroprocessos.

**3.1.5** A partir da edição 2020, as diretrizes da DIPLAN foram codificadas através de um código identificador de 7 (sete) caracteres, a fim de facilitar o seu controle.

**3.1.6** O código identificador é iniciado com a letra "D" fazendo referência à DIPLAN e composto de um grupo de dígitos, no seguinte formato: "AANNnn", onde:

- a) as letras "AA" correspondem ao ano de criação do objeto, expresso em dois dígitos;
- b) as letras "NN" correspondem ao número do processo de primeiro nível da cadeia de valor do COMAER, expresso em dois dígitos. No caso dos projetos, as letras "NN" assumirão o valor "00", por não estarem vinculados a um macroprocesso específico; e
- c) as letras "nn" correspondem ao número sequencial de identificação da diretriz, expresso em dois dígitos, sempre iniciado a partir de "01".

#### 3.2 DIRETRIZES GERAIS

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
4 - GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	D230403 - Revisar, por meio de cada órgão central de sistema, os normativos que regem os sistemas de gestão do COMAER, conforme modelagem de governança adotada pelo EMAER, definida na ICA 700-1.	JUN 24
	D230402 - Consolidar a implantação da gestão de risco em todas as OM do COMAER, conforme as orientações da DCA 16-2, utilizando o GPAer quando aplicável.	NOV 24

4 - GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	D230406 - Mapear (identificar e modelar) os macroprocessos finalísticos dos ODGSA e, por conseguinte, das OM subordinadas, a partir da Cadeia de Valor apresentada no item 2.6 do respectivo PLANSET.	NOV 24
	D230407 - Revisar os processos organizacionais para que se adaptem às exigências da Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018, Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), no que se refere ao tratamento de dados pessoais, com base na DCA 16-6 e no PCA 16-14.	NOV 24
	D230413 - Incrementar as compras, as contratações e o desenvolvimento de produtos e de sistemas de defesa por meio dos seguintes instrumentos, quando aplicável: Termo de Licitação Especial (TLE), conforme a Lei nº 12.598/2012, o Decreto nº 7.970/2013 e a Portaria GM-MD nº 5.904/2022; e Encomenda Tecnológica (ETEC), nos termos da Lei nº 10.973/2004 e do Decreto nº 9.283/2018.	NOV 28
11 - DEFESA CIBERNÉTICA	D231101 - Mapear o Espaço Cibernético de Interesse (ECI) de cada ODGSA, com base nas orientações a serem emanadas pelo EMAER.	NOV 24
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D221607 - Desenvolver as ações referentes ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), em todas as OM do COMAER, abordando o tema “enfrentamento ao uso de drogas” aos valores estabelecidos no MCA 909-1.	NOV 27
	D231605 - Implementar as ações referentes ao Plano de Enfrentamento ao Uso de Substâncias Psicoativas (PEUSP) no âmbito do COMAER, conforme DCA 160-1, atentando para harmonizar o tema aos demais Programas e Planos associados à Sistemática de Resiliência Ético-Profissional Militar (SISREM).	NOV 27
18 - INTELIGÊNCIA	D231804 - Atualizar o Plano de Inteligência Setorial (PIS), com base no Plano de Inteligência da Aeronáutica, a fim de integrar o ODS e OM subordinadas à Rede de Monitoramento de Sementes de Futuro.	NOV 24
<b>PROJETO</b>	<b>DIRETRIZ</b>	<b>PRAZO</b>
DIRETRIZ DE INVESTIMENTO, VALORIZAÇÃO, INCENTIVO E SUPORTE AOS SUBOFICIAIS E SARGENTOS DA AERONÁUTICA (DIVISA)	D230024 - Realizar um levantamento sobre a atual composição das escalas de serviço e de missão, no âmbito do respectivo ODGSA, abordando aspectos como a infraestrutura nos postos de serviço (climatização, higiene, conforto, etc), equalização de escalas, pertinência quanto à necessidade da escala, dentre outros, bem como propondo medidas que proporcionem melhoria nas condições do militar escalado.	NOV 24
	D230025 - Apresentar uma visão geral das condições atuais dos alojamentos e vestiários das equipes de serviço, no âmbito do respectivo ODGSA, propondo ações que visem aumentar o bem-estar dos graduados quando em serviços de escala.	NOV 24
	D230026 - Proporcionar um ambiente favorável para que os graduados possam propor ideias e soluções inovadoras, utilizando-se de ferramentas que facilitem o fluxo de informações entre o militar e a cadeia hierárquica superior, como o “Fale com o Comandante” e o “Fale com o Graduado-Master”.	NOV 24
	D230027 - Estimular a realização de atividades voltadas ao lazer, dentro e fora do ambiente de trabalho, proporcionando opções de entretenimento para os graduados e seus familiares, bem como fortalecendo a coesão do efetivo.	NOV 25
	D230028 - Estimular a prática de atividades desportivas e sociais, por meio de ações e campanhas que promovam a atividade física, como torneio taça eficiência, e o convívio social, com vistas ao bem-estar do efetivo e à melhoria da saúde	NOV 25

### 3.3 DIRETRIZES ESPECÍFICAS PARA OS ODGSA

#### 3.3.1 ASSESSORIA DE SEGURANÇA OPERACIONAL DO CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO (ASOCEA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
3 - AUDITORIA	D230306 - Apresentar ao GABAER as melhorias implementadas na governança da gestão das inspeções de segurança operacional, decorrentes das lições aprendidas na inspeção da OACI.	NOV 24

#### 3.3.2 ASSESSORIA PARLAMENTAR E DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS DO COMANDO DA AERONÁUTICA (ASPAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
4 - GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	D230411 - Prosseguir nas iniciativas de criação de Empresa Pública para atuar na área de pesquisa e soluções tecnológicas na área espacial (ALADA).	JUN 24
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200019 - Acompanhar, junto aos Poderes Legislativo, Executivo e Judiciário, a evolução das questões relacionadas às comunidades que habitam no interior da área de 12.645 ha do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA), de modo a contribuir para a consolidação do CEA.	NOV 24

#### 3.3.3 CENTRO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL DA AERONÁUTICA (CECOMSAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D221610 - Realizar, continuamente, ações de <i>endomarketing</i> , em coordenação com o EMAER, voltadas para o enfrentamento ao uso de drogas no COMAER.	NOV 26

#### 3.3.4 CENTRO DE CONTROLE INTERNO DA AERONÁUTICA (CENCIAR)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
3 - AUDITORIA	D230302 - Implementar auditorias baseadas em riscos, conforme procedimentos delineados no Manual de Orientações Técnicas da Atividade de Auditoria Interna Governamental do Poder Executivo Federal da Controladoria Geral da União (CGU).	JUN 24
	D230301 - Implementar a atividade de consultoria de forma rotineira no Plano Anual de Auditoria Interna (PAINT), visando atender o que preconiza a IN nº 3 de 09 de junho de 2017.	NOV 24
	D230303 - Institucionalizar procedimentos de auditoria interna governamental do nível 2 da metodologia IA-CM ( <i>Internal Audit Capability Model</i> ) no âmbito das atividades do CENCIAR.	NOV 25
	D230305 - Institucionalizar a atividade de consultoria realizada pelo CENCIAR, visando atender o que preconiza a IN nº 3 de 09 de junho de 2017.	NOV 25
	D230304 - Buscar a certificação externa de conformidade da auditoria interna realizada pelo CENCIAR de acordo com o Modelo IA-CM.	NOV 26

### 3.3.5 CENTRO DE INTELIGÊNCIA DA AERONÁUTICA (CIAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D221609 - Realizar, continuamente, ações de inteligência, em coordenação com o EMAER, voltadas para o enfrentamento ao uso de drogas no COMAER.	NOV 26
17 - INFORMAÇÕES E TECNOLOGIAS ASSOCIADAS	D231712 - Implementar sistema de aquisição, fusão, validação e pré-análise de dados, com capacidade de manipulação de dados no contexto de Big Data, em apoio à análise e à produção do conhecimento.	NOV 26
18 - INTELIGÊNCIA	D231803 - Adequar e atualizar, em coordenação com o EMAER, o Plano de Inteligência da Aeronáutica (PIAER) e os Planos de Inteligência específicos, a fim de utilizar os elos do SINTAER como sensores da Rede de Monitoramento de Sementes de Futuro, integrados aos objetivos do MD.	JUN 24
	D231805 - Elaborar um Plano de Inspeção de Segurança Orgânica nas OM do COMAER, com a execução a ser priorizada sob coordenação do EMAER, dando especial atenção aos Projetos Estratégicos do COMAER.	NOV 24
	D231801 - Readequar o SINTAER de forma a atender a atual estrutura do COMAER, em especial quanto aos recursos humanos e a estrutura física do Órgão Central (CIAER) e de seus elos.	NOV 26
	D231806 - Realizar ações de Inteligência, com ênfase em Segurança Orgânica, aplicadas aos dados e informações sensíveis e sigilosos do COMAER, priorizando os projetos FX-2, KC-390, IFFM4BR, Link-BR2 e CEA.	NOV 27
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
HÓRUS	D230005 - Adotar os procedimentos necessários à execução do Projeto HÓRUS, em coordenação com o EMAER.	NOV 26

### 3.3.6 CENTRO DE INVESTIGAÇÃO E PREVENÇÃO DE ACIDENTES AERONÁUTICOS (CENIPA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
14 - ENSINO	D221402 - Aperfeiçoar tecnicamente o efetivo do COMAER que atua em atividades espaciais, com foco na prevenção e investigação de ocorrências espaciais.	NOV 25
20 - SEGURANÇA DE VOO	D232001 - Conduzir, em coordenação com os ODGSA, o desenvolvimento de uma ferramenta gerencial no COMAER pautada na melhoria contínua da segurança operacional.	NOV 27
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D220005 - Elaborar um estudo, em coordenação com o DCTA, de modo a estruturar as atividades de prevenção e investigação de acidentes em atividades espaciais.	NOV 23

### 3.3.7 COMANDO DE OPERAÇÕES AEROESPACIAIS (COMAE)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
2 - PREPARO	D200209 - Atualizar a doutrina de emprego, considerando as capacidades operacionais advindas da incorporação dos sistemas espaciais referentes às ações de Inteligência, Vigilância e Reconhecimento (IVR) e de comunicações, em coordenação com o COMPREP, DECEA e MD.	JUN 24

15 - ESPAÇO	D231501 - Identificar e propor a necessidade de revisão ou de definição de projetos de artefatos espaciais dedicados à observação da Terra ou às comunicações, bem como Sistemas de Monitoramento de Objetos Espaciais (SMOE).	NOV 28
17 - INFORMAÇÕES E TECNOLOGIAS RELACIONADAS	D231702 - Aprimorar o aparato técnico e o sistema de governança dos dados gerados pelos sensores de observação da Terra operados pelo COMAE.	NOV 24

### 3.3.8 COMANDO DE PREPARO (COMPREP)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
2 - PREPARO	D220201 - Apresentar um estudo sobre a viabilidade de utilização de ambiente virtual na capacitação do efetivo, voltado ao emprego de armamento portátil (tiro terrestre).	JUN 24
	D230101 - Apresentar um estudo sobre a viabilidade da utilização de comunicação satelital em missões de Busca e Salvamento e Busca e Salvamento em Combate, por parte dos Tripulantes SAR, em coordenação com o COMAE e DECEA.	NOV 24
	D230203 - Revisar os processos que dão base ao Preparo Operacional da FAB, considerando as soluções de Força vislumbradas no âmbito dos estudos do Planejamento Baseado em Capacidades (PBC), validando os resultados obtidos junto ao EMAER.	NOV 24
	D230208 - Coordenar o planejamento e a execução do exercício operacional CRUZEX 2024.	NOV 24
	D230207 - Desenvolver, em coordenação com o COMAE e DCTA, uma proposta de <i>road map</i> para a definição do conceito de Guerra Centrada em Redes (NCW - <i>Network-Centric Warfare</i> ) no COMAER.	NOV 25
4 - GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	D230410 - Implantar o 1º Esquadrão de Autodefesa de Superfície (EADS) no Grupo de Segurança e Defesa de Manaus (GSD-MN) e propor cronograma de implantação das unidades subseqüentes.	NOV 25
12 - DEFESA TERRESTRE	D231201 - Consolidar e aprimorar, no âmbito do SISDE, o Suporte Integrado de Segurança das Instalações (SISI) em todo o COMAER.	NOV 24
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
AIR DOMAIN STUDY (ADS)	D210001 - Desenvolver um software para avaliação de cenários em ambiente de aeronaves, com foco principal em não-tripuladas ( <i>Virtual Demonstrator - VD</i> ).	DEZ 24
F-X2	D200032 - Atualizar a doutrina de emprego, considerando as capacidades operacionais advindas da incorporação do F-39 ao acervo da FAB, em coordenação com o COMAE.	NOV 28
KC-390	D230011 - Apresentar um estudo sobre a viabilidade de utilização de ambiente virtual na capacitação do efetivo, voltado ao emprego de capacidades da aeronave KC-390.	DEZ 24
	D230012 - Atualizar a doutrina de emprego, considerando as capacidades operacionais advindas da incorporação do KC-390 ao acervo da FAB, em coordenação com o COMAE.	DEZ 24

## 3.3.9 COMANDO-GERAL DE APOIO (COMGAP)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
11 - DEFESA CIBERNÉTICA	D231102 - Normatizar, em coordenação com o EMAER, o sistema que tratará da Defesa Cibernética no COMAER, com base nos normativos do Governo Federal e do Ministério da Defesa.	NOV 24
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D221301 - Normatizar o Ciclo de Vida de Infraestrutura (CVI) dos imóveis da União administrados pelo COMAER.	NOV 24
	D221302 - Consolidar a estratégia BIM ( <i>Building Information Modeling</i> ) no COMAER, em coordenação com o DCTA, como preconizado na ICA 85-17, por meio das linhas de esforço: software, hardware, capacitação de pessoal e elaboração de projetos para estudos de caso.	NOV 24
	D231301 - Apresentar um estudo, em coordenação com os ODS envolvidos, para avaliar o estado de conservação da infraestrutura básica (água, esgoto e energia) das Bases Aéreas.	NOV 24
	D211303 - Coordenar as ações relativas à execução do Acordo de Cooperação Técnica firmado entre o COMAER e o BNDES, tratando do planejamento preliminar de projetos de desestatização de ativos de interesse do COMAER.	JUN 25
14 - ENSINO	D231402 - Promover, sob supervisão do EMAER, atividades de ensino e treinamento de recursos humanos, relacionadas a Compensação Tecnológica, Industrial e Comercial - ComTIC ( <i>Offset</i> ), de modo a aumentar o quantitativo de oficiais aptos a atuar na área.	NOV 25
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D231609 - Apresentar um estudo e propor ações, na área de Cibernética, de valorização dos recursos humanos especializados e de incentivo à sua permanência como efetivo do COMAER.	NOV 25
17 - INFORMAÇÕES E TECNOLOGIAS RELACIONADAS	D231705 - Apresentar um estudo, em coordenação com o COMPREP, abordando as soluções de simulação existentes no COMAER, com ênfase no aspecto operacional, propondo soluções logísticas de suportabilidade e, eventualmente, integração.	JUN 24
	D231707 - Concluir o desenvolvimento do módulo Rotina do SPCOA, continuando ainda com o processo de aprimoramento dos módulos Operação e Simulação, com vistas ao completo atendimento das demandas do COMAER.	JUN 24
	D231701 - Definir, em coordenação com o COMGEP, as ações necessárias à implantação de um Repositório Digital no COMAER, de forma a manter de guarda, com confiabilidade, dos arquivos custodiados.	NOV 24
	D231710 - Consolidar e implementar o sistema de compras - ComprAer, como ferramenta padrão de compras do COMAER, inclusive no exterior.	NOV 24
	D231713 - Incrementar a resiliência de Tecnologia da Informação do COMAER.	NOV 24
	D231708 - Concluir o desenvolvimento do módulo Operação do SPCOA, continuando ainda com o processo de aprimoramento do módulo Simulação, com vistas ao completo atendimento das demandas do COMAER.	JUN 27

17 - INFORMAÇÕES E TECNOLOGIAS RELACIONADAS	D231709 - Concluir o desenvolvimento dos módulos do SPCOA, com a entrega do último módulo Simulação, atendendo às demandas do COMAER.	NOV 27
PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200017 - Supervisionar, junto aos órgãos externos corresponsáveis, a regularização dos tombos da União localizados na região de Alcântara-MA, incluindo-se a transferência de titularidade, de parcela dos terrenos, às famílias realocadas para agrovilas na região.	NOV 24
	D220007 - Priorizar estudos técnicos, levantamentos de campo, projetos de engenharia e processos técnico-administrativos relacionados à infraestrutura do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA) e do Centro de Lançamento da Barreira do Inferno (CLBI), de forma a contribuir para a efetiva consolidação do CEA.	NOV 24

### 3.3.10 COMANDO-GERAL DO PESSOAL (COMGEP)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
14 - ENSINO	D211406 - Consolidar o Instituto de Educação a Distância (IEAD) com pessoal capacitado e infraestrutura adequada, a fim de se tornar referência nessa atividade e prover a padronização da educação no âmbito da DIRENS.	JUN 24
	D221403 - Efetivar, em coordenação com os ODGSA envolvidos, as medidas necessárias para alavancar o processo de ensino-aprendizagem desenvolvido na Escola de Especialistas da Aeronáutica (EEAR), com base no descrito na Portaria GABAER nº 121/GC3, de 9 de julho de 2021.	NOV 25
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201635 - Implantar o processo de Trilha de Capacitação de oficiais de carreira do COMAER, dentro das áreas temáticas previstas na DCA 37-10, após a conclusão do Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais (CAP).	JUN 24
	D201636 - Implementar uma plataforma corporativa para o gerenciamento da capacitação, em cursos civis e militares, com o aproveitamento das principais funcionalidades do Sistema de Gerenciamento da Capacitação (SGC), e que venha a viabilizar a implementação das Trilhas de Capacitação para Oficiais e Graduados no COMAER.	JUN 24
	D231603 - Realizar, em coordenação com o EMAER, a integração do Programa de Educação Financeira (PEF) ao Programa de Formação e Fortalecimento de Valores (PFV), efetuando, inclusive, as adaptações necessárias nas normas em vigor, de modo que estes atuem sinergicamente.	JUN 24
	D231612 - Apresentar um plano de aproveitamento dos integrantes do Programa Atletas de Alto Rendimento (PAAR) visando ao incentivo da prática desportiva pelo efetivo.	JUN 24
	D231613 - Incrementar o ingresso de Atletas de Alto Rendimento no COMAER, visando o ciclo olímpico Paris 2024.	JUN 24
	D201612 - Incrementar a formação de graduados na especialidade SIN, em coordenação com o COMGAP, com as necessárias adaptações curriculares, para atender as demandas decorrentes do aumento das atividades de cibernética.	NOV 24
D201639 - Consolidar o mapeamento do perfil profissional dos graduados temporários.	NOV 24	

16 - GESTÃO DE PESSOAS	D221601 - Dimensionar o quantitativo de Oficiais, baseado nos subsídios fornecidos por cada ODGSA, com base nas competências requeridas, para a consolidação dos critérios estabelecidos nas Trilhas de Capacitação após a conclusão do Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais (CAP).	NOV 24
	D231601 - Aprimorar o processo de movimentação de pessoal, incluindo-se a Movimentação por Escolha de Oficiais Superiores (MPEOS), utilizando o Banco Único do Plano de Movimentação existente na DIRAP, alinhando-o aos critérios estabelecidos na Trilha de Capacitação do COMAER.	NOV 24
	D231607 - Definir e implantar uma metodologia para tratamentos dos dados obtidos nas pesquisas de satisfação realizadas junto ao efetivo do COMAER.	NOV 24
	D231608 - Apresentar um estudo e propor ações, na área de Saúde, de valorização dos recursos humanos especializados e de incentivo à sua permanência como efetivo do COMAER.	NOV 24
	D231611 - Aprimorar, por meio dos elos do Sistema de Serviço Social (SISESO), o Programa de Educação Financeira (PEF) no COMAER, implementando medidas que aumentem a credibilidade e adesão por parte dos militares.	NOV 24
	D231602 - Desenvolver arcabouço normativo sobre gestão do pessoal por competências, norteador dos processos de seleção, formação, pós-formação, capacitação técnica, alocação, realocação, avaliação de desempenho e gestão estratégica.	JUN 25
	D231614 - Implantar, a partir de 2024, a Educação a Distância (EAD) para dependentes dos militares do COMAER, por intermédio do Colégio Tenente Rêgo Barros (CTRB), abrangendo os Ensinos Médio e Fundamental Anos Finais.	NOV 26
17 - INFORMAÇÕES E TECNOLOGIAS RELACIONADAS	D231711 - Coordenar o desenvolvimento, com o apoio do COMGAP e da SEFA, de uma nova versão do Sistema de Informações Gerenciais de Pessoal (SIGPES NG), incluindo a integração com o Sistema de Gerenciamento de Pagamento de Pessoal (SIGPP).	NOV 25
19 - SAÚDE	D231904 - Coordenar a implantação de sistemas de TI voltados à gestão do SISAU, em todas as unidades de saúde do COMAER.	NOV 23
	D231905 - Apresentar um estudo analisando a possibilidade de compartilhamento de dados do SISAU com os sistemas análogos do Governo Federal.	JUN 24
	D231902 - Implementar e apresentar as melhorias no Sistema de Saúde da Aeronáutica (SISAU) resultado da análise dos dados obtidos nas pesquisas de opinião/satisfação de usuários e em aproveitamento das potencialidades do Sistema de Gestão Hospitalar (AGHUse).	NOV 24
	D231906 - Desenvolver baterias de testes psicológicos de propriedade e uso exclusivo do COMAER, para emprego nos processos seletivos internos e externos.	NOV 24
	D231901 - Dar continuidade ao processo de reestruturação do Sistema de Saúde da Aeronáutica (SISAU), a fim de sedimentar a estratégia da Atenção Integral à Saúde no SISAU.	NOV 25
D231903 - Dar continuidade ao Programa QUALI SISAU 100, incluindo projetos que objetivem a melhoria contínua de processos no âmbito do SISAU, e apresentando indicadores de atendimento dos usuários e da qualidade nos serviços prestados.	NOV 25	

PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
DIRETRIZ DE INVESTIMENTO, VALORIZAÇÃO, INCENTIVO E SUPORTE AOS SUBOFICIAIS E SARGENTOS DA AERONÁUTICA (DIVISA)	D230018 - Reavaliar o modelo e a estrutura de acesso ao curso e estágio de ascensão ao oficialato, para os graduados de carreira, considerando as demandas de pessoal especializado do COMAER, bem como a adequada progressão funcional na carreira desses oficiais.	JUN 25
	D230019 - Estruturar, dentro do Programa de Educação Financeira (PEF) já existente, um projeto específico para os graduados, considerando as especificidades deste grupo, visando um adequado planejamento das finanças pessoais.	NOV 25
	D230020 - Por meio do SISAU, identificar oportunidades de melhoria e propor ações práticas, na área de saúde, que resultem no pleno atendimento das demandas dos graduados da Aeronáutica e seus familiares, reduzindo a indisponibilidade dos militares por motivo de saúde, proporcionando o apoio adequado às famílias e oferecendo assistência hospitalar digna aos graduados veteranos.	NOV 25
	D230021 - Definir parâmetros objetivos para a alocação dos graduados, considerando a qualificação profissional e as competências individuais, de modo a compatibilizar, tanto quanto possível, os interesses pessoais com os da administração.	NOV 25
	D230022 - Avaliar a possibilidade de implementação de um plano de reconhecimento e recompensa para os graduados da Aeronáutica, como forma de incentivo na busca da excelência em sua área de atuação, e de reconhecimento por expressivos resultados obtidos em benefício da instituição no cumprimento de sua missão.	NOV 25
	D230023 - Implementar ações, na área de ensino, que proporcionem oportunidades de crescimento profissional dos graduados na sua área de atuação, por meio de cursos e intercâmbios de interesse do COMAER.	NOV 26

### 3.3.11 DEPARTAMENTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA AEROESPACIAL (DCTA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
9 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D220902 - Aperfeiçoar os processos de prospecção tecnológica e de identificação de Soluções de Força inovadoras, para atendimento às demandas da DCA 11-28 (Planejamento Baseado em Capacidades - PBC).	NOV 23
14 - ENSINO	D231402 - Promover, sob supervisão do EMAER, atividades de ensino e treinamento de recursos humanos, relacionadas a Compensação Tecnológica, Industrial e Comercial - ComTIC ( <i>Offset</i> ), de modo a aumentar o quantitativo de oficiais aptos a atuar na área.	NOV 25
15 - ESPAÇO	D231502 - Pesquisar e propor soluções de produtos e serviços para veículos lançadores, infraestrutura de apoio para lançamento e rastreamento, controle e monitoramento das plataformas espaciais e Sistemas de Monitoramento de Objetos Espaciais (SMOE), conforme as necessidades identificadas.	NOV 28
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D231610 - Apresentar um estudo e propor ações, na área Espacial, de valorização dos recursos humanos especializados e de incentivo à sua permanência como efetivo do COMAER.	NOV 24
20 - SEGURANÇA DE VOO	D232003 - Desenvolver, em coordenação com o CENIPA e o COMAE, doutrina de prevenção de ocorrências espaciais durante o preparo, o lançamento e o rastreamento de veículos.	JUN 24

PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
AIR DOMAIN STUDY (ADS)	D220002 - Desenvolver a capacidade na busca automática de alvos SAR, preferencialmente em aeronaves não-tripuladas ( <i>Autonomous Search System - AuSSys</i> ).	MAIO 24
	D220003 - Desenvolver a capacidade de engajamento cooperativo em ações via Datalink, para melhorar as habilidades individuais durante o engajamento em ambiente SWARMS, num ambiente de aeronaves não-tripuladas ( <i>Cooperative Threat Engagement Using Drone Swarms - CTEDS</i> ).	MAR 25
	D210003 - Dentro do Projeto PITER N, desenvolver tecnologias para mitigar o problema da navegação aérea sem depender de GNSS, focando em um demonstrador de conceito de um sistema de navegação baseada na fusão de dados de múltiplos sensores. ( <i>Multi Sensor Image Based Navigation - MSIBN</i> ).	MAR 27
CENTRO ESPACIAL DO ITA (CEI)	D210009 - Concluir o desenvolvimento do Centro Espacial do ITA (CEI) Fase II.	DEZ 27
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D200006 - Implantar, em coordenação com o COMGAP, a capacidade de proteção e resiliência cibernéticas, no Centro de Lançamento de Alcântara (CLA) e no Centro de Lançamento da Barreira do Inferno (CLBI).	NOV 24
	D200018 - Apoiar a regularização dos tombos da União localizados na região de Alcântara-MA, incluindo-se a transferência de titularidade, de parcela dos terrenos, às famílias realocadas para agrovilas na região.	NOV 24
	D220007 - Priorizar estudos técnicos, levantamentos de campo, projetos de engenharia e processos técnico-administrativos relacionados à infraestrutura do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA) e do Centro de Lançamento da Barreira do Inferno (CLBI), de forma a contribuir para a efetiva consolidação do CEA.	NOV 24
	D220009 - Intensificar a disponibilização de bens e serviços comerciais do Centro de Lançamento de Alcântara (CLA) e do Centro de Lançamento da Barreira do Inferno (CLBI), visando à consolidação do CEA.	NOV 28
E-99M	D200026 - Concluir a modernização das aeronaves E-99M.	JUN 24
HX-BR	D220014 - Concluir o recebimento das aeronaves H-225 do projeto H-XBR.	NOV 26
IFFM4BR	D200036 - Concluir a fase 2 do IFFM4BR.	DEZ 24
ITASAT II	D210013 - Concluir o desenvolvimento do ITASAT II.	JUN 27
KC-30	D230008 - Coordenar o processo de conversão das aeronaves KC-30 para REVO e MEDEVAC.	DEZ 28
LINK-BR2	D200041 - Concluir o desenvolvimento do LINK-BR2.	DEZ 24
MOTOR FOGUETE A PROPELENTE LÍQUIDO	D200048 - Desenvolver tecnologia de propulsão líquida aplicável a veículos lançadores.	DEZ 28
PESE	D210008 - Coordenar o processo de aquisição e recebimento do primeiro sistema espacial de sensoriamento remoto ótico da constelação CARPONIS, constituído do segmento espacial, do segmento terrestre e do pacote logístico associado.	DEZ 28

PROHIPER	D200049 - Concluir a demonstração em voo balístico da propulsão hipersônica aspirada (14-XSP).	DEZ 26
VLM-1	D200056 - Realizar o 1º Voo do VS-50, a partir do CLA.	MAR 25
	D200057 - Realizar o 2º Voo do VS-50, a partir do CLA.	MAR 26
	D200058 - Realizar o Voo do VLM-1, a partir do CLA.	MAR 27

### 3.3.12 DEPARTAMENTO DE CONTROLE DO ESPAÇO AÉREO (DECEA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
1 - EMPREGO	D230101 - Apresentar um estudo, abordando a viabilidade da implantação de Torre de Controle virtual em outros aeródromos do país, considerando as vantagens e desvantagens desse tipo de solução, bem como a estimativa de custos envolvidos.	JUN 24
	D200115 - Estabelecer um sistema dinâmico de gerenciamento dos espaços aéreos condicionados, em coordenação com o COMPREP e o COMAE, para otimizar o uso compartilhado entre a Circulação Aérea Geral (CAG) e a Circulação Operacional Militar (COM).	NOV 24
	D200109 - Ampliar a cobertura DLRS e a vigilância radar na área de fronteira a fim de aprimorar a capacidade de identificação de tráfegos desconhecidos, em coordenação com o COMAE.	NOV 25
	D200118 - Apresentar um estudo sobre a integração entre veículos tripulados e não tripulados na Circulação Aérea Geral (CAG), bem como seus impactos e adaptações necessárias à atual estrutura do Controle do Espaço Aéreo.	NOV 25
	D200121 - Ajustar as normas de controle do espaço aéreo brasileiro, em decorrência dos estudos relacionados ao emprego de mísseis antiaéreos de médio e longo alcance no SISDABRA e no TO, a cargo do COMAE.	NOV 25
	D230102 - Desenvolver o novo sistema de visualização dos COpM, em coordenação com o COMAE, o COMPREP e o EMAER.	NOV 27
2 - PREPARO	D200204 - Propor um modelo de especialização dos Controladores de Operações Aéreas Militares (COAM), em combate BVR, com o uso de simuladores, de modo a reduzir, na medida do possível, o adiestramento real.	NOV 23
8 - APOIO LOGÍSTICO	D230802 - Implementar a manutenção preditiva nos equipamentos e sistemas do Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro (SISCEAB) por meio do gerenciamento remoto, bem como incrementar o número de ativos monitorados, a fim de possibilitar a redução de efetivo técnico nos Destacamentos e diminuição nos custos de manutenção.	NOV 26
14 – ENSINO	D221405 - Adaptar os cursos previstos na TCA 37-1 (Programa de Atividades de Ensino e Atualização Técnica - PAEAT), de modo que estes passem a ocorrer, quando pertinente, na modalidade de Educação a Distância (EAD) ou formato híbrido.	NOV 25
17 - INFORMAÇÕES E TECNOLOGIAS RELACIONADAS	D231714 - Ampliar a defesa de perímetro e monitorar o tráfego e performance de todas as redes WAN e MAN da INTRAER, no âmbito do COMAER.	NOV 24
	D231715 - Implantar o sistema de telefonia por VOIP em todas as unidades do COMAER, em coordenação com o COMGAP.	NOV 25

PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
ADS-B CONTINENTAL	D200007 - Concluir a implantação do sistema ADS-B em todo o território brasileiro.	MAIO 26
AIR DOMAIN STUDY (ADS)	D220001 - Desenvolver o conceito de controle de tráfego aéreo para aeronaves não-tripuladas, principalmente em espaço aéreo não segregado ( <i>Safe integration of different unmanned aircraft into non-segregated airspace</i> - SIMUA), para a obtenção dessa capacidade até 2031, conforme cronograma da OACI.	NOV 25
APP-NE	D210007 - Iniciar a operação do Controle de Aproximação Nordeste (APP-NE) com a concentração dos Controles de Aproximação de Recife e Maceió.	NOV 26
ATN-BR	D200010 - Concluir a implantação do sistema ATN-BR na área do CINDACTA I.	DEZ 26
CENTRO ESPACIAL DE ALCÂNTARA (CEA)	D230003 - Analisar, em coordenação com o DCTA e COMAE, a viabilidade técnica de integração dos sistemas e suporte logístico para a operação de radares, sistemas de telecomando, rastreamento e comunicações do CEA.	NOV 24
	D230004 - Promover as adequações nas legislações de controle de tráfego aéreo e o assessoramento na estruturação legal e institucional das atividades espaciais em desenvolvimento no Brasil.	NOV 24

### 3.3.13 ESTADO-MAIOR DA AERONÁUTICA (EMAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
1 - EMPREGO	D210102 - Coordenar as ações necessárias à ativação do Centro de Defesa Cibernética da Aeronáutica (CDCAER), em coordenação com os ODSA envolvidos.	JUN 24
	D210101 - Apresentar um estudo, em coordenação com o COMAE, o COMPREP e o DECEA, sobre a pertinência da manutenção dos Alertas de Defesa Aérea e Policiamento do Espaço Aéreo, nos moldes atualmente empregados pelo COMAER.	NOV 24
	D210104 - Apresentar, em coordenação com o COMAE e o DECEA, um estudo sobre as necessidades prioritizadas de cobertura radar, com vistas a realizar provas de conceito, a fim de fortalecer a consciência situacional para as atividades de defesa aeroespacial, de inteligência e de busca e salvamento, excetuando-se as atividades referentes à SSA e SDA.	NOV 24
	D230103 - Apresentar um estudo, em conjunto com o COMPREP, COMAE, DCTA e o DECEA, sobre a aplicação de recursos de criptografia de voz e dados em transmissão por onda HF, com ênfase na implantação dessa capacidade de enlace seguro de comando e controle militar nas SCOAM das Bases Aéreas, COPM de CINDACTA, 1º GCC e COMAE.	NOV 24
2 - PREPARO	D230205 - Apresentar um estudo, em coordenação com o COMPREP, o COMAE e o DECEA, tratando da defesa aeroespacial em camadas, a fim de subsidiar o processo decisório sobre o assunto.	NOV 24
	D230202 - Coordenar, em conjunto com os ODSA, o desenvolvimento da Doutrina de Preparo e Emprego do Setor Estratégico Espacial, a partir de aplicações operacionais aeroespaciais em C4IVR.	NOV 25

2 - PREPARO	D230204 - Apresentar estudo, em coordenação com os ODSA envolvidos, para identificar o impacto dos domínios transversais (cibernética e guerra eletrônica) sobre o domínio aeroespacial, a fim de adequar as atuais aplicações operacionais ao novo contexto gerado pelas novas tecnologias.	NOV 25
4 - GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	D230404 - Atualizar o arcabouço legal do COMAER relacionado a Compensação Tecnológica, Industrial e Comercial - ComTIC ( <i>Offset</i> ).	NOV 24
	D230405 - Atualizar o arcabouço legal do COMAER referente à área de Ciência, Tecnologia e Inovação.	NOV 24
	D230408 - Apresentar um estudo abordando o desenho operacional da Força para a próxima década, abordando a criação, desativação ou movimentação de Esquadrões Aéreos, bem como a readequação do quantitativo de aeronaves demandadas pelo COMAER.	NOV 24
	D230409 - Analisar a situação das Bases Aéreas de Fortaleza (BAFZ), Salvador (BASV), Santos (BAST) e Florianópolis (BAFL).	NOV 24
	D230401 - Agregar o planejamento e a gestão do COMAER, por meio da integração digital da confecção e do acompanhamento dos Planos Setoriais (PLANSET) e dos Programas de Trabalho Anual (PTA).	NOV 26
	D230412 - Coordenar a implantação, com o COMGAP, COMGEP, COMPREP, DECEA, DCTA e SEFA, do novo Campus do Instituto Tecnológico da Aeronáutica (ITA) na área da Base Aérea de Fortaleza.	NOV 26
9 - CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	D210901 - Coordenar com o COMAE, o DCTA e o DECEA, as atividades relacionadas ao desenvolvimento das capacidades de <i>Space Domain Awareness</i> (SDA) e <i>Space Situational Awareness</i> (SSA).	NOV 24
	D230902 - Mapear as capacidades de PD&I de instituições e empresas brasileiras, associadas a produtos, serviços e processos de interesse do Poder Militar Aeroespacial.	NOV 24
	D220903 - Manter ativado um Grupo de Trabalho multissetorial, para discutir e propor ações relacionadas ao tema Inteligência Artificial (IA) no âmbito do COMAER, a fim de direcionar os esforços da Instituição nesta área.	NOV 25
	D230901 - Apresentar um estudo e elaborar os roteiros tecnológicos, em coordenação com o COMAE, DCTA e DECEA, para buscar autonomia tecnológica nas áreas críticas identificadas e realizar o levantamento de maturidade dos elementos constitutivos.	NOV 25
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D221304 - Definir as necessidades do COMAER, em conjunto com o COMAE, COMPREP, COMGAP e SEFA, em relação ao tema rodopistas, considerando-se os diversos fatores que interferem neste tipo de emprego operacional das plataformas aéreas, entre eles o Escalão Móvel de Apoio (EMA).	JUN 24
	D221303 - Coordenar as ações necessárias para promover as melhorias apontadas em estudos anteriores, na infraestrutura do Prédio Sede do Ministério da Aeronáutica, no Rio de Janeiro.	NOV 24
14 - ENSINO	D231401 - Capacitar recursos humanos para atuar na área de direito espacial, a fim de atender às demandas do COMAER.	NOV 25

16 - GESTÃO DE PESSOAS	D221603 - Elaborar um estudo abordando a Progressão Operacional do Quadro de Oficiais de Intendência.	NOV 24
	D231606 - Coordenar, com o apoio dos ODSA, a implantação de um Projeto-Piloto do Programa de Mentoria na GUARNAE-BR, conforme preconizado na DCA 909-2 – Conselho de Ética Militar da FAB.	NOV 24
	D231604 - Consolidar a Sistemática de Resiliência Ético-Profissional Militar (SISREM) no COMAER, sob governança do Conselho de Ética Militar (CEM).	NOV 25
17 - INFORMAÇÕES E TECNOLOGIAS RELACIONADAS	D231703 - Conceber, com o auxílio dos ODSA, as regras de negócio que tratam do processo de produção, trâmite e destinação das informações, no âmbito do COMAER.	NOV 24
	D231704 - Elaborar um estudo, em coordenação com os ODSA, para identificar as necessidades dos sistemas e mapear as capacidades de processamento de quantidade massiva de dados ( <i>bigdata</i> ); de distribuição em rede, oportunamente, para as aplicações operacionais/organizacionais pertinentes; e da segurança cibernética.	NOV 25
18 - INTELIGÊNCIA	D231802 - Reavaliar a metodologia de confecção e revisão de cenários estratégicos aeroespaciais.	NOV 23
20 - SEGURANÇA DE VOO	D232002 - Coordenar estudo com vistas à edição de normativos do COMAER tratando de fadiga de voo, abordando operações aéreas em tempo de paz, conflito ou crise.	NOV 24
<b>PROJETO</b>	<b>DIRETRIZ</b>	<b>PRAZO</b>
A-1M	D230001 - Apresentar um estudo a respeito da destinação das Unidades Aéreas que atualmente operam a aeronave A-1M após a desativação do projeto.	NOV 24
A-29M	D230002 - Coordenar as ações necessárias à implantação do projeto A-29M no COMAER.	DEZ 28
DIRETRIZ DE INVESTIMENTO, VALORIZAÇÃO, INCENTIVO E SUPORTE AOS SUBOFICIAIS E SARGENTOS DA AERONÁUTICA (DIVISA)	D230017 - Coordenar as ações necessárias, junto aos ODSA, para implementação do Projeto DIVISA, de modo a promover a valorização, o reconhecimento e o desenvolvimento pessoal dos graduados da Aeronáutica, com foco em três eixos: família, carreira e bem-estar.	NOV 26
ESTANDE OPERACIONAL	D220011 - Reavaliar o escopo do Projeto Estande Operacional.	JUN 24
F-X2	D200012 - Coordenar as ações necessárias à implantação do projeto F-X2 no COMAER.	NOV 28
IFFM4BR	D230006 - Coordenar a elaboração de um estudo, em conjunto com o COMPREP, COMAE e DECEA, sobre quais sistemas de armas, comando e controle e detecção receberão o sistema IFF nacional em desenvolvimento.	SET 24
	D230007 - Coordenar junto às demais Forças Armadas, com o aval do MD, o estabelecimento de CONOPS e ROC para o sistema IFF nacional em desenvolvimento.	DEZ 24

KC-390	D220016 - Coordenar as ações necessárias à implantação do projeto KC-390 no COMAER.	NOV 27
LINK-BR2	D230011 - Coordenar junto às demais Forças Singulares, com o aval do MD, o estabelecimento de CONOPS e ROC para o projeto Link-BR2.	NOV 24
	D230012 - Coordenar a elaboração de um estudo, em conjunto com o COMPREP, o COMAE e o DÉCEA, sobre a estruturação do Link-BR2 no COMAER, incluindo a priorização das plataformas que deverão ser integradas ao sistema.	NOV 24
LORAD	D230013 - Coordenar, junto ao MD, o processo de aquisição e implantação do sistema antiaéreo de grande altura e longo alcance.	DEZ 28
MICLA	D230014 - Dar prosseguimento às ações relativas ao atendimento da necessidade operacional de um míssil de cruzeiro de longo alcance ar-superfície para o F-39.	NOV 24
PESE	D220019 - Definir, em coordenação com as demais Forças Singulares e órgãos interessados, as necessidades operacionais que subsidiem a confecção dos requisitos do Segundo Satélite Geoestacionário de Defesa e Comunicações Estratégicas (SGDC-2).	JUN 24
	D220020 - Coordenar o processo de revisão do Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE).	JUN 24
SMOE	D230015 - Coordenar as ações necessárias à implantação do projeto Sistema de Monitoramento de Objetos Espaciais (SMOE) no COMAER.	NOV 28
TH-X	D230016 - Coordenar o processo de desenvolvimento/aquisição de simulador para a aeronave H-125	DEZ 25
	D220021 - Coordenar as ações necessárias à implantação do projeto TH-X no COMAER.	AGO 28

### 3.3.14 INSTITUTO HISTÓRICO-CULTURAL DA AERONÁUTICA (INCAER)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
10 - COMUNICAÇÃO SOCIAL E CULTURA	D231001 - Gerenciar as ações necessárias à criação do Centro Cultural da Força Aérea Brasileira (CCFAB), adaptando as instalações da sede cultural do Instituto Histórico-Cultural da Aeronáutica (INCAER).	NOV 24

### 3.3.15 SECRETARIA DE AVALIAÇÃO E PROMOÇÕES (SECPRM)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
16 - GESTÃO DE PESSOAS	D201624 - Apresentar um estudo abordando a possibilidade de inclusão da avaliação trezentos e sessenta graus (superiores, pares e subordinados) na apreciação do mérito dos militares do COMAER.	NOV 24
	D221606 - Apresentar um estudo abordando a possibilidade de inclusão da avaliação operacional e técnica na avaliação de desempenho dos militares.	NOV 24
	D201622 - Unificar os processos de avaliação, de análise do mérito e de assessorias das Secretarias das Comissões de Promoções de Oficiais e de Graduados do COMAER.	NOV 25

16 - GESTÃO DE PESSOAS	D221605 - Implantar o Sistema Unificado de Avaliação de Desempenho de Oficiais e de Graduados (SISPROM II) do COMAER.	NOV 27
<b>PROJETO</b>	<b>DIRETRIZ</b>	<b>PRAZO</b>
DIRETRIZ DE INVESTIMENTO, VALORIZAÇÃO, INCENTIVO E SUPORTE AOS SUBOFICIAIS E SARGENTOS DA AERONÁUTICA (DIVISA)	D230029 - Promover a divulgação do Sistema de Avaliação de Graduados (SAG), orientando os avaliadores sobre o processo, com ênfase na confecção de fichas CPG-4, na transparência e no <i>feedback</i> ao avaliado, de forma a aumentar o conhecimento dos graduados sobre o processo de avaliação e criar um ambiente favorável para o aprimoramento pessoal.	NOV 24

### 3.3.16 SECRETARIA DE ECONOMIA, FINANÇAS E ADMINISTRAÇÃO DA AERONÁUTICA (SEFA)

MACROPROCESSO	DIRETRIZ	PRAZO
4 - GOVERNANÇA INSTITUCIONAL	D230411 - Prosseguir nas iniciativas de criação de Empresa Pública para atuar na área de pesquisa e soluções tecnológicas na área espacial (ALADA).	JUN 24
6 - APOIO ADMINISTRATIVO	D230601 - Aprimorar os serviços prestados pelos Postos Regionais de Venda de Fardamento (PRVF), promovendo a sua padronização, bem como implementando a modalidade de aquisições on-line.	JUN 24
	D230602 - Coordenar a efetiva implantação do Sistema de Hotéis de Trânsito em todos os HT do COMAER, conforme a NSCA 12-3/2023.	NOV 24
	D230603 - Elaborar um normativo, tratando do plano de capacitação e da padronização de procedimentos a serem seguidos pelos profissionais que atuam no Sistema de Transporte de Superfície do COMAER (SISTRAN).	NOV 24
	D230604 - Aprimorar a gestão dos Próprios Nacionais Residenciais sob responsabilidade do COMAER, por meio da implantação do sistema informatizado e-PNR e da revisão dos processos administrativos, em alinhamento às boas práticas de gestão pública.	NOV 24
8 - APOIO LOGÍSTICO	D230801 - Apresentar um estudo sobre a pertinência de criação de estruturas descentralizadas de Intendência em Campanha, visando a melhoria da logística de suporte ao Escalão Móvel de Apoio (EMA).	JUN 24
13 - ENGENHARIA E INFRAESTRUTURA	D201310 - Coordenar a elaboração de planos de gestão de energia, organizados por GUARNAE, a fim de atingir os parâmetros definidos na DCA 14-13, com o auxílio do COMGAP/DIRINFRA.	NOV 23
	D231302 - Apresentar um estudo abordando a adequação da infraestrutura de armazenamento de combustível automotivo, nas OM vinculadas ao Sistema de Transporte de Superfície (SISTRAN).	NOV 23
17 - INFORMAÇÕES E TECNOLOGIAS RELACIONADAS	D231706 - Consolidar, em coordenação com o COMGEP e o COMGAP, a implantação do SIGPP no âmbito do COMAER.	NOV 24

PROJETO	DIRETRIZ	PRAZO
<p style="text-align: center;">DIRETRIZ DE INVESTIMENTO, VALORIZAÇÃO, INCENTIVO E SUPORTE AOS SUBOFICIAIS E SARGENTOS DA AERONÁUTICA (DIVISA)</p>	<p>D230030 - Por meio do SISPNR, realizar um levantamento das atuais condições dos Próprios Nacionais Residenciais (PNR) destinados aos graduados, abordando o número de imóveis disponíveis e número ideal para cada localidade, tempo em fila de espera, condições de habitabilidade, óbices enfrentados pelas Prefeituras de Aeronáutica, dentre outros, propondo ações mitigadoras que incrementem o apoio à família, especialmente em localidades com alto custo de habitação.</p>	NOV 24
	<p>D230031 - Por meio do SISUB, realizar um levantamento das atuais condições dos refeitórios dos graduados no que diz respeito a instalações físicas, mobiliário, climatização, conforto, nível de satisfação dos usuários, qualidade das refeições (inclusive aquelas fornecidas para equipes de serviço e para tripulações), dentre outros, apontando oportunidades de melhoria que venham a aumentar o bem-estar dos graduados.</p>	NOV 24
	<p>D230032 - Por meio do SISHT, realizar um levantamento das atuais condições dos hotéis de trânsito da Aeronáutica no que diz respeito a instalações físicas, mobiliário, climatização, conforto, nível de satisfação dos usuários, atendimento a tripulações em trânsito e militares em missão fora de sede, possibilidades de parcerias com outras Forças Singulares, dentre outros, apontando oportunidades de melhoria que venham aumentar o bem-estar dos graduados.</p>	NOV 24
	<p>D230033 - Realizar gestões junto à Caixa de Financiamento Imobiliário da Aeronáutica (CFIAe) para que seja estudada a criação de linhas de crédito exclusivas, e potencializada a oferta de produtos voltados para os graduados de carreira, priorizando a obtenção da casa própria ainda durante o serviço ativo.</p>	NOV 25
	<p>D230034 - Potencializar a celebração de convênios e parcerias junto a estabelecimentos comerciais, em âmbito nacional ou local, que atendam às demandas do efetivo e proporcionem benefícios financeiros, bem como estruturar uma ferramenta única de divulgação e consulta, com vistas à melhoria na qualidade de vida dos graduados da Aeronáutica.</p>	NOV 25

## 4 PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

### 4.1 CONSIDERAÇÕES GERAIS

**4.1.1** As planilhas deste capítulo elencam as ações orçamentárias que financiam as despesas do COMAER, bem como apresentam os valores necessários ao custeio da Força, no período 2024-2027.

**4.1.2** É importante salientar que a acurácia do planejamento e dos valores apresentados em cada ação/PO é menor à medida que o prazo vai sendo alongado. Desta forma, os valores propostos para 2024 são muito mais precisos e confiáveis que os indicados para 2027.

**4.1.3** Para 2024, foram considerados os valores constantes da Proposta de Lei Orçamentária Anual (PLOA), encaminhada ao Congresso Nacional em 31 ago. 2023. Ressalta-se que os valores e as descrições das ações orçamentárias estão sujeitos a alterações durante a tramitação no Congresso Nacional, bem como, no momento da sanção presidencial.

**4.1.4** As despesas foram categorizadas em cinco tópicos distintos:

- a) despesas financeiras: Despesas referentes ao pagamento de juros, encargos e amortização da dívida pública, bem como as despesas relativas à concessão de empréstimos (RP 0);
- b) despesas obrigatórias com controle de fluxo: Despesas obrigatórias que são controladas pelos limites de movimentação e empenho e de pagamentos estabelecidos no Decreto de Programação Orçamentária e Financeira (DPOF), sendo possível reprogramar sua incidência ao longo do ano (RP 1);
- c) despesas obrigatórias: A Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) traz todos os anos, em um de seus anexos, uma lista de despesas que não podem sofrer contingenciamento em decorrência de serem obrigações constitucionais e legais da União (RP 1);
- d) despesas discricionárias: Parcela das despesas primárias que são passíveis de limitação (contingenciamento). Ressalta-se que embora sejam discricionárias, para esse tipo de despesa a Administração tem o dever de executar toda a programação orçamentária da LOA e leis com créditos adicionais (RP 2); e
- e) despesas relacionadas ao Novo Programa de Aceleração Crescimento (PAC): Programações de despesas primárias discricionárias e que são iniciativas do Novo PAC (RP 3).

### 4.2 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS FINANCEIRAS

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2024		2025	2026	2027
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
00JE	0	FINANCIAMENTO IMOBILIÁRIO PARA PESSOAL	8.500.000,00	7.194.886,00	0,00	0,00	0,00
0284	0	FINANCIAMENTO DA DÍVIDA EXTERNA	919.148.687,00	919.148.687,00	1.783.008.256,58	1.655.131.709,70	1.556.625.563,17
09HB	0	CONTRIBUIÇÃO DA UNIÃO - PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES	93.692.101,00	91.567.905,00	93.692.101,00	93.692.101,00	81.191.059,00
00UF	0	AQUIS. DE TERRENOS E CONSTRUÇÃO DE UNID. HABIT. P/ MORADIA.	4.500.000,00	4.500.000,00	0,00	0,00	0,00

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2024		2025	2026	2027
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
0ZOO	0	RESERVA DE CONTINGÊNCIA - FINANCEIRA	0,00	7.363.900,00	0,00	0,00	0,00

OBS: Valores em reais.

#### 4.3 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS COM CONTROLE DE FLUXO

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2024		2025	2026	2027
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
20XV	1	GESTÃO DE REDE DE COMUNICAÇÕES	53.831.763,00	53.831.763,00	0,00	0,00	0,00
20XV	2	OPERAÇÃO E MANUT. DE EQUIP. E SISTEMAS DO SISCEAB	2.488.556.000,00	2.424.768.237,00	2.692.710.691,00	2.921.172.568,00	3.168.960.229,00
2913	0	INVESTIGAÇÃO E PREVENÇÃO DE ACIDENTES AERONAUT.	10.000.000,00	10.000.000,00	7.100.000,00	7.800.000,00	8.500.000,00
2120	0	MOVIMENTAÇÃO DE MILITARES	288.093.388,00	288.093.388,00	240.918.877,12	250.254.005,86	261.515.436,12
2865	0	SUPRIMENTO DE FARDAMENTO	49.427.327,00	49.427.327,00	51.335.221,00	53.131.954,00	54.991.573,00

OBS: Valores em reais.

#### 4.4 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS OBRIGATÓRIAS

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2024		2025	2026	2027
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
21EP	0	RETRIBUIÇÃO NO EXTERIOR	149.763.068,00	149.763.068,00	155.543.922,42	160.987.959,00	166.622.538,00
00QG	0	ANISTIADOS POLÍTICOS - RETROATIVOS POR DECISÃO JUDICIAL	19.428.138,00	14.298.535,00	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00
OOS6	1	BENEFÍCIO ESPECIAL	26.000,00	26.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
0179	0	PENSÕES MILITARES	5.325.391.656,00	5.325.391.656,00	5.284.986.287,00	5.284.986.287,00	5.284.986.287,00
0181	0	APOSENTADORIAS E PENSÕES CIVIS	1.215.759.168,00	1.215.759.168,00	1.103.620.877,00	1.103.620.877,00	1.103.620.877,00
0536	1	BENEFÍCIOS E PENSÕES INDENIZATÓRIAS	1.190.434,00	1.190.434,00	1.067.522,00	1.067.522,00	1.067.522,00
0739	0	INDENIZAÇÃO A ANISTIADOS POLIT. (LEI 10.559/2002 E 11.354/2006)	388.782.170,00	365.506.180,00	388.782.170,00	388.782.170,00	388.782.170,00
2004	1	ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA DE CIVIS	12.403.386,34	11.832.589,00	12.527.420,20	12.652.694,40	12.779.221,34
2004	2	EXAMES MÉDICOS PERIÓDICOS DE CIVIS	441.163,00	0,00	458.191,89	595.570,05	595.570,05
2004	3	ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA DE MILITARES	486.478.646,00	176.998.341,00	505.256.721,74	656.746.172,10	656.746.172,10
2004	4	ATENDIMENTO MÉDICO-HOSP. MILITAR - EX-COMBATENTES	1.439.421,00	1.161.618,00	1.494.982,65	1.943.218,35	1.943.218,35
2004	7	ATENDIMENTO MÉDICO-HOSP. PARTICIP. DO MILITAR	380.542.583,00	380.542.583,00	395.231.526,70	513.732.487,05	513.732.487,05
20TP	0	ATIVOS CIVIS DA UNIÃO	527.586.754,00	442.544.496,00	534.897.167,00	537.734.307,00	462.513.118,00
212B	1	ASSISTÊNCIA PRÉ-ESCOLAR DEPENDENT. DE CIVIS	1.386.720,00	1.295.260,00	1.400.587,20	1.414.593,07	1.428.739,00
212B	2	ASSISTÊNCIA PRÉ-ESCOLAR DEPENDENT. DE MILITARES	51.439.608,00	50.782.012,00	51.954.004,08	52.473.544,12	52.998.279,56

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2024		2025	2026	2027
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
212B	3	AUXÍLIO-TRANSPORTE DE CIVIS	5.645.544,75	5.314.353,00	6.014.780,96	6.423.184,58	6.859.318,82
212B	4	AUXÍLIO-TRANSPORTE DE MILITARES	110.059.594,56	97.927.390,00	117.532.641,03	125.513.107,35	134.035.447,34
212B	5	AUXÍLIO-ALIMENT. DE CIVIS	26.743.752,00	24.616.035,00	26.923.386,00	27.192.508,00	27.464.262,00
212B	6	AUXÍLIO-ALIMENT. DE MILITARES EM RANCHO	332.029.146,42	237.505.701,00	325.408.755,78	330.214.887,10	335.093.110,41
212B	7	AUXÍLIO ALIMENT. DE MILITARES EM PECÚNIA	49.963.355,00	48.194.927,00	49.963.355,00	49.963.355,00	49.963.355,00
212B	9	AUXÍLIO- FUNERAL E NATALIDADE DE CIVIS	1.280.230,00	1.280.230,00	928.370,00	928.370,00	928.370,00
212B	10	AUXÍLIO- FUNERAL E NATALIDADE DE MILITARES	43.473.149,00	39.661.115,00	43.473.149,00	43.473.149,00	43.473.149,00
212B	11	AUXÍLIO-FAMILIAR NO EXTERIOR	5.465.855,00	5.465.855,00	5.727.699,00	5.875.474,00	6.027.060,00
212B	12	INDENIZAÇÃO DE REPRESENTAÇÃO NO EXTERIOR (IREX)	41.930.511,00	41.930.511,00	43.549.028,72	45.073.244,73	46.650.808,30
212B	13	AUXÍLIO-FARDAMENTO	129.245.090,00	113.165.806,00	129.245.090,00	129.245.090,00	129.245.090,00
214H	0	INATIVOS MILITARES	8.067.299.650,00	8.067.299.650,00	8.067.299.650,00	8.067.299.650,00	8.067.299.650,00
2867	0	ATIVOS MILITARES	7.515.167.753,00	7.360.337.615,00	7.523.941.492,00	7.526.909.380,00	7.529.954.042,00

OBS: Valores em reais.

#### 4.5 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS DISCRICIONÁRIAS

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2024		2025	2026	2027
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
00UU	1	CONTRIB. CANSO - ORGAN. DOS SERV. DE NAVEG. AÉREA CIVIL	142.170,00	270.000,00	149.278,50	156.742,43	164.579,55
00UU	2	CONTRIB. SICOFAA - SISTEMA COOP. FORÇAS AÉREAS AMERICANAS	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00
00UU	3	CONTRIB. UNOOSA - UNITED NATIONS OFFICE FOR OUTER SPACE AFFAIRS	270.000,00	142.170,00	270.000,00	270.000,00	270.000,00
00UU	4	CONTRIBUIÇÃO AO PROGRAMA COSPAS-SARSAT	306.000,00	306.000,00	306.000,00	306.000,00	306.000,00
21D0	3	REFORMA DE IMÓVEIS	59.000.000,00	39.297.473,00	61.277.400,00	79.650.000,00	79.650.000,00
2000	0	ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	2.200.000,00	2.200.000,00	2.284.920,00	2.970.000,00	2.970.000,00
2000	2	MANUTENÇÃO GERAL	682.529.425,00	265.149.731,00	708.875.060,81	921.414.723,75	921.414.723,75
2048	0	MANUTENÇÃO E SUPRIMENTO DE MATERIAL AERONÁUT.	1.896.459.200,58	691.229.849,00	1.951.986.161,70	2.092.405.382,89	2.133.062.920,01
20IH	2	AERONAVE DE TREINAMENTO - PROJETO T-27	13.600.000,00	13.600.000,00	10.600.000,00	0,00	0,00
20SA	0	SISTEMAS MILITARES (TI)	57.700.035,81	15.685.112,00	59.927.257,19	77.895.048,34	77.895.048,34
20T4	0	CENTRO DE APOIO A SISTEMAS LOGÍSTICOS DE DEFESA	158.959,05	158.959,00	165.094,87	214.594,72	214.594,72
20XB	3	PESQ. E DESENV. DA METEOROLOGIA AEROESPACIAL	250.000,00	250.000,00	250.000,00	300.000,00	300.000,00

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2024		2025	2026	2027
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
20XB	5	DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS DE SISTEMAS BÉLICOS	74.310.022,00	30.000.000,00	36.300.065,00	41.733.333,00	34.066.666,00
20XB	6	DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO AEROESPACIAL (DCTA)	15.512.21800	1.253.454,00	15.090.198,00	12.845.634,00	11.343.046,00
20XB	9	CAPACITAÇÃO DE REC. HUMANOS EM CIÊNCIA E TECNOLOGIA	400.000,00	400.000,00	415.000,00	430.000,00	445.000,00
216H	0	AUXÍLIO-MORADIA	47.761.682,00	40.000.000,00	48.993.933,00	50.257.976,00	51.554.632,00
217W	0	OPERAÇÃO DE SISTEMAS ESPACIAIS	15.143.279,23	2.371.399,00	15.143.279,23	15.143.279,23	0,00
219D	3	INFRAESTRUTURA NA ÁREA DE COMANDO E ASSESSORAMENTO	106.751.888,29	30.585.467,00	110.872.511,18	144.115.049,19	144.115.049,19
219D	4	ENGENHARIA DE CAMPANHA E MANUT. AUX. VISUAIS À NAVEG.	3.985.914,29	936.021,00	4.139.770,58	5.380.984,29	5.380.984,29
219D	5	AQUIS. DE HARDWARE E SOFTWARE -DIRINFRA E ELOS SISTÊMICOS	4.418.473,00	1.801.390,00	4.589.026,06	5.964.938,55	5.964.938,55
219D	6	AQUIS. EQUIPAM. TOPOGRÁFICO, GEODÉSICO E SOFTWARES CORREL.	564.697,80	554.254,00	586.495,14	762.342,03	762.342,03
21A0	1	CAMPO DE PROVAS E ESTANDES DE TIRO DE AVIAÇÃO	844.256,00	380.000,00	876.844,28	1.139.745,60	1.139.745,00
21A0	2	MATERIAL CONTRA INCÊNDIO	11.161.981,51	4.700.000,00	11.592.834,00	15.068.675,04	15.068.675,04
21A0	3	SIMULADORES	13.502.875,94	7.150.000,00	14.024.086,95	18.228.882,52	18.228.882,52
21A0	4	MATERIAL BÉLICO	4.379.305.657,98	96.124.764,00	1.522.160.877,80	1.458.137.733,80	1.458.137.733,80
21A0	5	MATERIAL DE SAÚDE	203.341,00	200.000,00	211.189,96	274.510,35	274.510,35
21A0	6	TRANSPORTE LOGÍSTICO DE SUPERFÍCIE	13.981.466,16	1.200.000,00	13.981.466,16	13.981.466,16	13.981.466,16
21A0	7	MATERIAL DE INTENDÊNCIA	9.990.517,80	2.000.000,00	10.376.151,79	13.487.199,03	13.487.199,03
21A0	8	FARDAMENTO REEMBOLSÁVEL	7.259.674,00	4.850.000,00	7.284.569,11	7.309.837,65	7.335.485,21
21A0	12	INSTRUÇÃO TÉCNICO E OPERACIONAL (PLAMENS/PLAMTAX)	41.743.416,28	33.360.000,00	43.354.712,15	56.353.611,98	56.353.611,98
21A0	13	OPERAC. DO SISTEMA DE INTENDÊNCIA EM CAMPANHA	50.000,00	50.000,00	51.930,00	67.500,00	67.500,00
21A0	A	SISTEMA INTEGRADO DE SEGURANÇA DAS INSTALAÇÕES	8.400.000,00	3.387.713,00	8.724.240,00	11.340.000,00	11.340.000,00
21A0	C	LOGÍSTICA DE MANUT. E SUPRIMENTO DE COMBUST. E LUBRIF.	34.000.000,00	17.000.000,00	35.312.400,00	45.900.000,00	45.900.000,00
21A0	G	MANUT. DE SISTEMA DO CORREIO AÉREO NACIONAL (SISCAN)	50.000,00	50.000,00	51.930,00	67.500,00	67.500,00
21CM	1	AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS DE SUPERFÍCIE	87.282.700,00	11.485.597,00	90.651.812,22	117.831.645,00	117.831.645,00
21CM	6	RECOMPOSIÇÃO DE MEIOS AÉREOS	25.150.071,00	25.150.071,00	0,00	0,00	0,00
21GN	1	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - CIAAR	2.500.000,00	2.500.000,00	0,00	0,00	0,00

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2024		2025	2026	2027
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
21GN	2	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - EEAR	4.750.000,00	4.750.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	3	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - ICEA	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	4	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - CPORAER-SJ	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	5	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - IEFA	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	6	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - GITE	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	8	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - SEREP-BE	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	9	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - SEREP-RF	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	10	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - SEREP-RJ	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	11	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - SEREP-SP	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	12	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - SEREP-CO	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	13	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - SEREP-BR	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	14	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - SEREP-MN	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
21GN	15	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO PROFIS. - EPCAR	3.991.000,00	3.991.000,00	0,00	0,00	0,00
21GO	1	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - DCTA	792.019,00	792.019,00	0,00	0,00	0,00
21GO	2	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - CLA	3.857.191,00	3.857.191,00	0,00	0,00	0,00
21GO	3	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO -CLBI	411.777,00	411.777,00	0,00	0,00	0,00
21GO	4	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - IAE	160.126,00	160.126,00	0,00	0,00	0,00
21GO	5	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - IEAV	95.383,00	95.383,00	0,00	0,00	0,00
21GO	6	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - IFI	3.752.032,00	1.628.726,00	3.896.860,00	4.033.250,00	4.174.414,00
21GO	7	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - IPEV	32.233,00	32.233,00	0,00	0,00	0,00
21GO	10	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - CCA-SJ	123.801,00	123.801,00	0,00	0,00	0,00
21GO	11	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - ILA	88.194,00	88.194,00	0,00	0,00	0,00
21GO	12	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - IMAE	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2024		2025	2026	2027
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
21GO	13	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - LAQFA	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
21GO	15	FUNCIONAMENTO DE INSTIT. CIENT. TECN. E DE INOVAÇÃO - IAOP	138.675,00	138.675,00	0,00	0,00	0,00
21GP	1	FUNCIONAMENTO DE ESTABELECIMENTO DE EDUC. BÁSICA - CBNB	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00	0,00
21GP	2	FUNCIONAMENTO DE ESTABELECIMENTO DE EDUC. BÁSICA - CTRB	1.600.000,00	1.600.000,00	0,00	0,00	0,00
21GP	3	FUNCIONAMENTO DE ESTABELECIMENTO DE EDUC. BÁSICA - ECE	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00
21GP	5	FUNCIONAMENTO DE ESTABELECIMENTO DE EDUC. BÁSICA - ECMF	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
21GQ	1	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO SUPERIOR - AFA	4.750.000,00	4.750.000,00	0,00	0,00	0,00
21GQ	2	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO SUPERIOR - EAOAR	1.323.163,00	1.323.163,00	0,00	0,00	0,00
21GQ	3	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO SUPERIOR - ECEMAR	4.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	0,00
21GQ	4	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO SUPERIOR - UNIFA	1.500.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00
21GQ	6	FUNCIONAMENTO DE ESTABELEC. DE ENSINO SUPERIOR - ITA	7.685.320,00	3.658.730,00	3.191.512,00	3.131.742,00	13.445.208,00
2866	0	AÇÕES DE CARÁTER SIGILOSO	14.263.263,00	3.500.000,00	6.515.306,07	6.496.031,26	2.518.484,36
2868	0	COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES DE AVIAÇÃO	668.128.321,44	369.348.680,00	693.918.074,65	901.973.233,94	901.973.233,94
TOTAL DAS DESPESAS DISCRICIONÁRIAS			<b>9.877.070.003,16</b>	<b>1.754.557.122,00</b>	<b>5.498.416.248,40</b>	<b>6.127.056.592,75</b>	<b>6.868.073.818,82</b>

OBS: Valores em reais.

#### 4.6 PROJEÇÃO DE RECURSOS - DESPESAS RELACIONADAS AO NOVO PROGRAMA DE ACELERAÇÃO CRESCIMENTO (PAC)

AÇÃO	PO	DESCRIÇÃO	2024		2025	2026	2027
			Necessário	Projetado	Necessário	Necessário	Necessário
14T0	0	AQUISIÇÃO F-X2	2.681.254.135,48	1.395.000.000,00	2.683.689.647,32	2.616.922.116,02	3.256.452.079,67
14XJ	0	AQUISIÇÃO KC-390	1.042.016.534,61	775.000.000,00	845.725.300,77	891.648.966,85	903.977.889,82
162M	0	CONVERSÃO AERONAVES A330-200	419.160.000,00	50.000.000,00	314.370.000,00	558.880.000,00	104.790.000,00

OBS: Valores em reais.

## **5 DISPOSIÇÕES FINAIS**

Os casos não previstos nesta Diretriz deverão ser apresentados ao Chefe do Estado-Maior da Aeronáutica, o qual submeterá as demandas à apreciação do Comandante da Aeronáutica.

## REFERÊNCIAS

BRASIL. Ministério da Defesa. Comando da Aeronáutica. Portaria EMAER nº 35/6SC, de 5 de junho de 2020. Aprova a reedição da "Sistemática de Planejamento e Gestão Institucional da Aeronáutica - Volume 1 - Planejamento" - DCA 11-1.